



Projet Skyborn en Norvège, détenu par GIP, gestionnaire infrastructure

33^e assemblée annuelle

Régime de retraite
des professeurs et professeures
de l'Université Laval

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres

Présentation des membres actuels du Comité

	Désigné par		Désigné par
Marie-Claude Beaulieu Stéphane Chrétien	le SPUL	Claire Bilodeau Gabriel J. Power	les personnes participantes actives
Nicolas Bouchard Martel Caroline Martel Michel Turcotte (membre externe)	l'Université Laval	Claude Godbout Claude Paradis	les retraité.e.s, les bénéficiaires et les personnes en rente différée

1. **Ouverture**
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

Marie-Claude
Marie-Claude
Marie-Claude
Marie-Claude

Sébastien
Joël
Martin

Isabelle
Isabelle
Isabelle
Isabelle
Martin
Martin
Marie-Claude
Marie-Claude

2. Adoption de l'ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres
2. Adoption de l'ordre du jour et de la procédure de mise en candidatures
3. Adoption du procès-verbal de la 32^e assemblée annuelle
4. Rapport de la présidente du Comité de retraite
5. Données financières
 - 5.1 Rendement des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement - Changements
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

Marie-Claude Beaulieu
Présidente du
Comité de retraite



Martin Latulippe
Directeur général sortant
Bureau de la retraite



Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles internes
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



3. Adoption du procès-verbal de la 32^e assemblée annuelle du Régime

Le procès-verbal est disponible sur le site Web, dans la section *Assemblée annuelle*



Nous rejoindre



Rendez-vous Service-conseil

Mon dossier

The screenshot shows a navigation menu with the following items: Événements de la vie, Le Bureau de la retraite, Placements, Ressources, and Les régimes de retraite. The 'Les régimes de retraite' dropdown menu is open, showing options: RCRUL, RREEUL, RRPePUL, and RRPPUL. The 'RRPPUL' option is highlighted. The 'Le Bureau de la retraite' section is expanded, showing three sub-sections: Dispositions de mon régime, Documentation et formulaires, and Gouvernance de mon régime. The 'Documentation et formulaires' sub-section is expanded, showing a list of documents including 'Assemblée annuelle', which is highlighted with a callout '3'. Callout '1' points to the 'Les régimes de retraite' dropdown, and callout '2' points to the 'RRPPUL' option.

Une personne présente à l'assemblée l'année dernière doit proposer son adoption
Une seconde personne présente doit appuyer la proposition d'adoption

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV**
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4.

Rapport de la présidente du Comité de retraite



Aéroport de Vienne, en Autriche, détenue par IFM, gestionnaire infrastructure

4. Rapport de la présidente

Stabilité de la santé financière

- Rendements supérieurs à l'hypothèse :
 - Taux de rendement brut : 7,5 % au VA et 13,0 % au SV
- Gestion des risques financiers (Politique de financement) :
 - Réduction des risques d'investissement et de longévité du VA par l'achat de rentes
- Évaluation actuarielle au 31.12.2024 :
 - Les marges et les réserves ont été majorées

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Situation financière du Régime

- Évaluation actuarielle fin 2024 :
Degrés de capitalisation (VA et SV) $\geq 100\%$ \Rightarrow stabilité du financement
- Légère révision du taux d'actualisation :

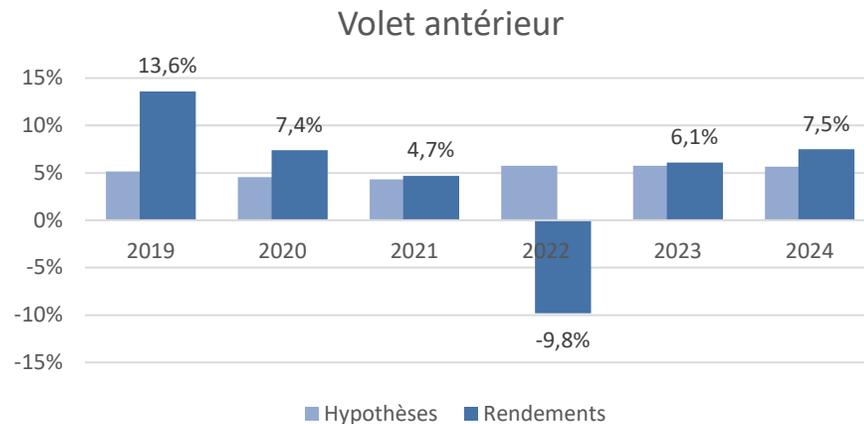
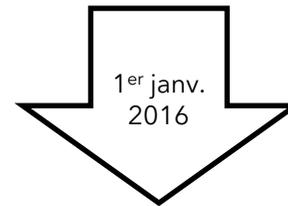
Année	Volet antérieur	Second volet
2023	5,66 %	6,52 %
2024	5,52 %	6,57 %

- Amélioration des degrés de solvabilité (VA et SV)
- Indexation conditionnelle du SV jusqu'au 1^{er} janvier 2028 :
100 % de l'augmentation de l'inflation (plafonnée à 2 %)
- Prochaine évaluation actuarielle prescrite : au 31 décembre 2027

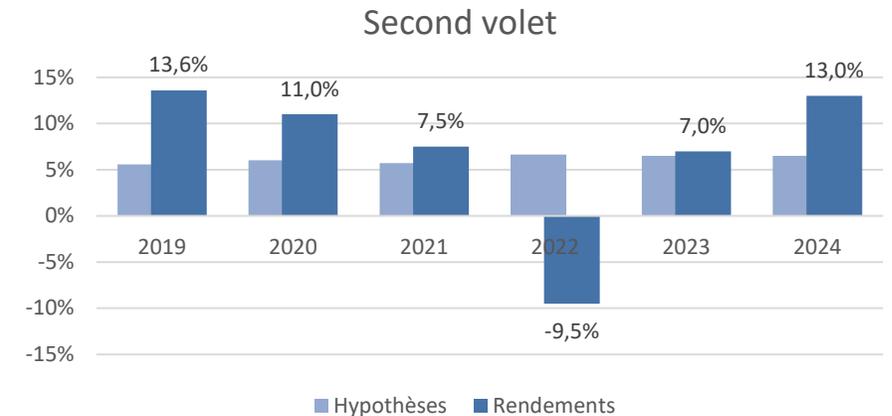
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Rendements nets de la caisse du RRPPUL



*Volet mature
Stratégie d'investissement plus conservatrice*



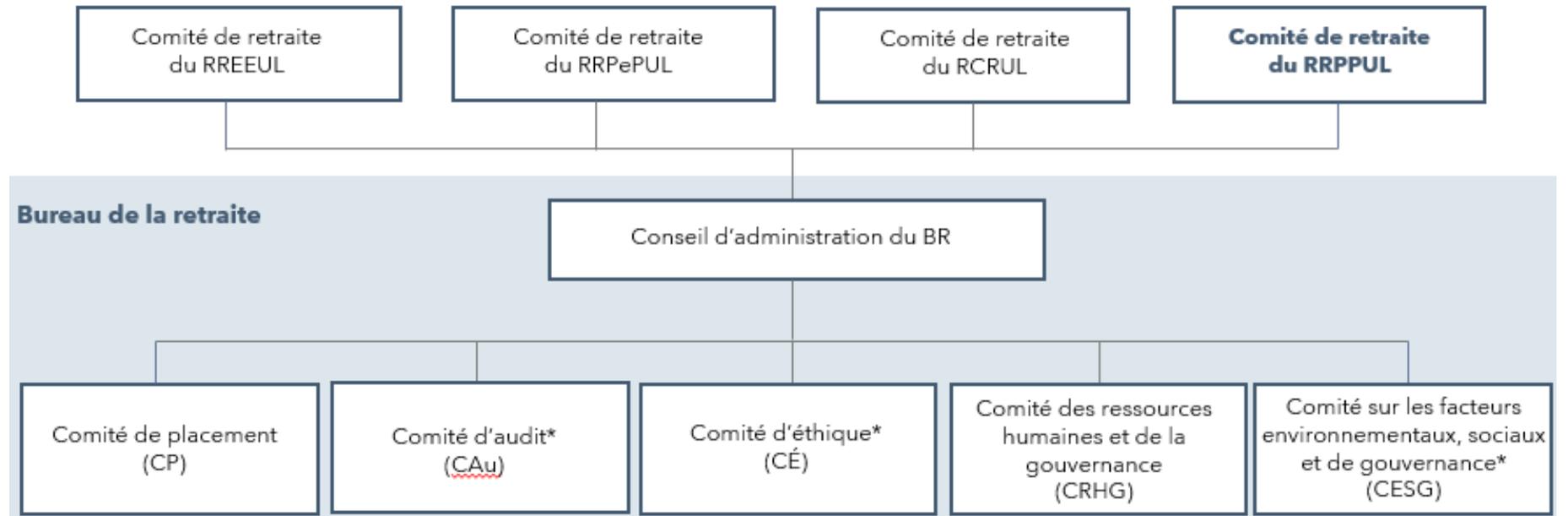
*Volet jeune
Stratégie d'investissement de croissance*

Date de restructuration et de mise en place des volets

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Structure de gouvernance



* Ce comité reçoit également des mandats provenant directement des comités de retraite.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Structure de gouvernance (équipe interne)

Belle équipe de 27 personnes

Nouvelle DG - juin 2025



Pascale Simard

Retraite en janv. 2026

Martin Latulippe
Directeur général sortant
Bureau de la retraite



Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles internes
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.

Données financières



Port de Vancouver, détenu par IFM, gestionnaire infrastructure

5.1 Rendements des volets

Année 2024 en bref...

- Sous-performance du FCP en actions mondiales
- Performance concentrée de l'indice boursier mondial (Sept Magnifiques) pour la 2^e année consécutive
- Surperformance du FCP en immobilier dans un marché négatif
- Surperformance du FCP en infrastructure et en placements privés
- Marché de l'emploi de moins en moins serré
- Les taux directeurs baissent au Canada et ailleurs dans le monde, ceux des États-Unis sont sur pause
- La nouvelle administration Trump ajoute beaucoup d'incertitude (économie, relations internationales et conflits géopolitiques)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Taux d'intérêt

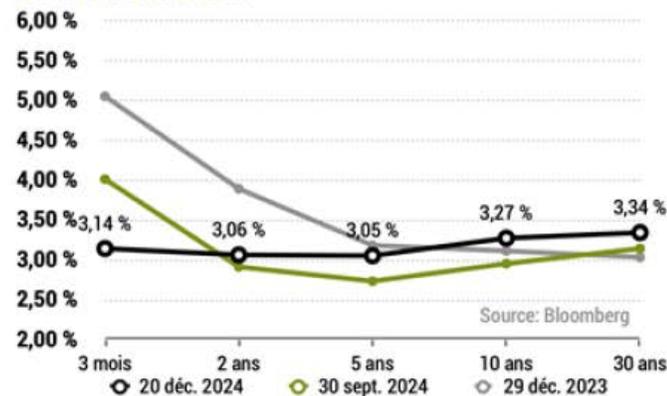
Taux directeurs des banques centrales

Pays	Taux directeur	Variation	Date changement	Prochaine réunion	Taux d'inflation	Taux de chômage
🇨🇦 Canada	3,25 %	-0,50 %	11 déc. 2024	29 janv. 2025	1,9 %	6,8 %
🇺🇸 États-Unis	4,50 %	-0,25 %	18 déc. 2024	29 janv. 2025	2,7 %	4,2 %
🇬🇧 Royaume-Uni	4,75 %	-0,25 %	7 nov. 2024	6 févr. 2025	2,6 %	4,3 %
🇯🇵 Japon	0,25 %	0,15 %	31 juill. 2024	24 janv. 2025	2,9 %	2,5 %
🇪🇺 Zone euro	3,00 %	-0,25 %	12 déc. 2024	30 janv. 2025	2,3 %	6,3 %

Source : Trading Economics

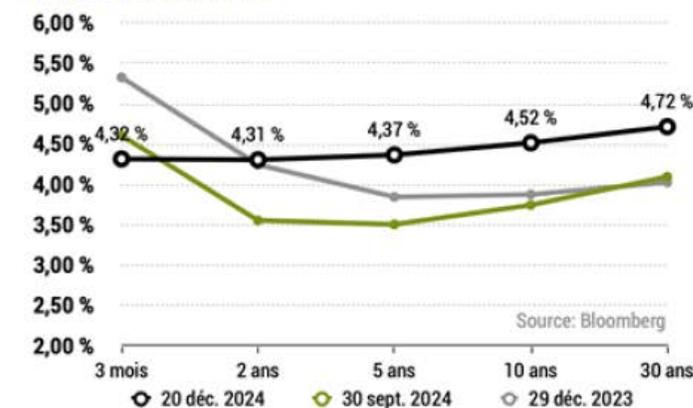
Canada

Courbe de rendement



États-Unis

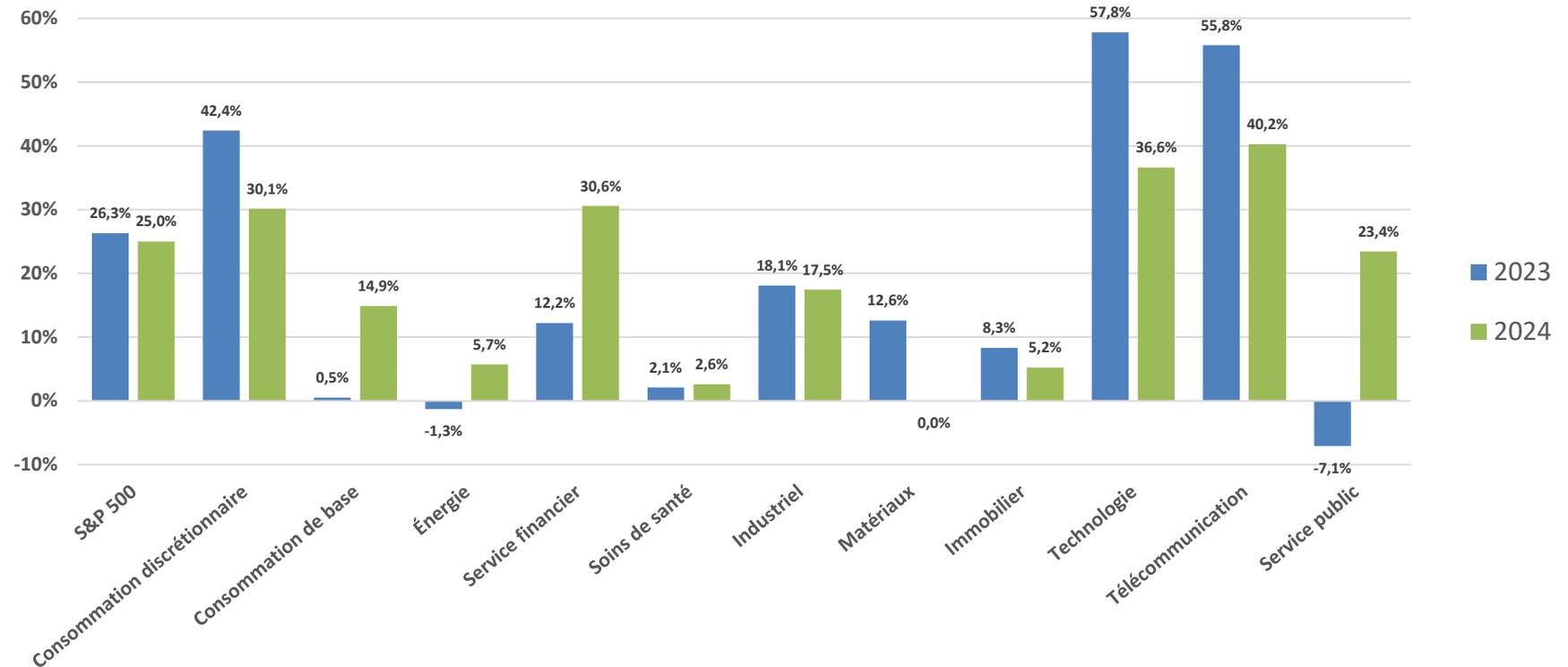
Courbe de rendement



- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidente
- Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- Politique de placement
- Gestion des risques financiers
- Rapport sur la gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Questions
- Clôture

5.1 Rendements des volets

Performance par secteur du S&P 500 (en dollars américains)



Performance des Sept Magnifiques : 17,43 % au T4 et 67,34 % en 2024

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Performance des catégories d'actifs en 2024 (en \$ CA) Volet antérieur

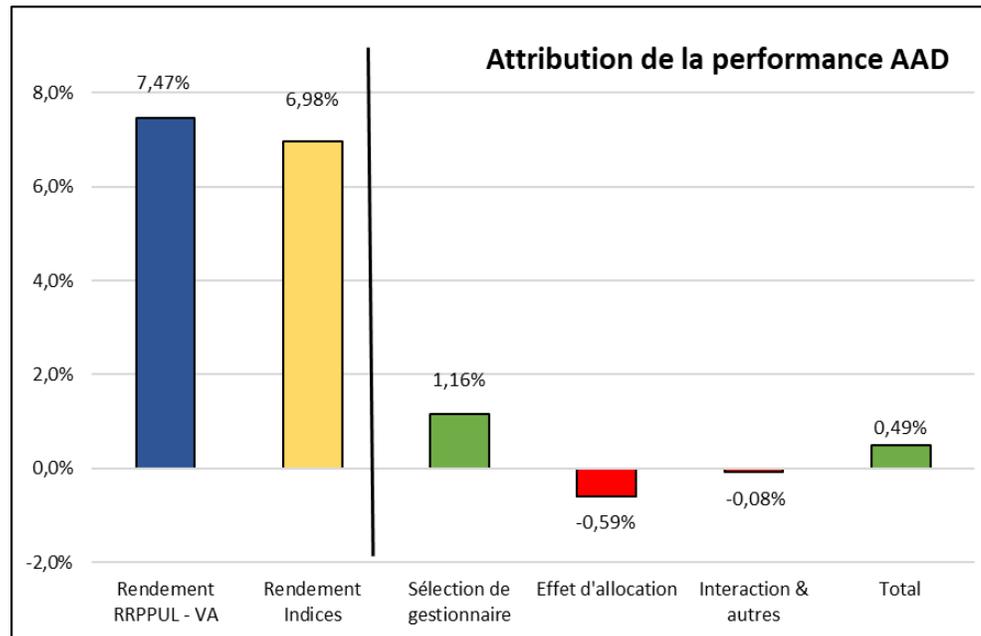
Attribution des rendements AAD	Poids RRPPUL - VA (1)	Poids cible (2)	Rendement RRPPUL - VA (3)	Rendement Indices (4)	Sélection de gestionnaire (5)	Effet d'allocation (6)	Interaction & autres (7)	Total (8)
Actions canadiennes	1,7%	1,7%	22,7%	22,0%	0,01%	-0,04%	0,01%	-0,02%
Actions à petite capitalisation	0,9%	0,9%	19,8%	18,0%	0,02%	0,01%	0,00%	0,02%
Actions de pays émergents	1,7%	1,7%	16,0%	17,3%	-0,02%	0,00%	0,00%	-0,02%
Actions mondiales	12,8%	12,8%	21,6%	29,4%	-0,80%	-0,19%	-0,03%	-1,02%
<i>RBC</i>	3,8%	4,3%	29,6%	29,4%	0,01%	-0,19%	-0,01%	-0,19%
<i>WalterScott</i>	4,6%	4,3%	17,9%	29,4%	-0,39%	-0,01%	-0,03%	-0,43%
<i>Baillie Gifford</i>	4,5%	4,3%	21,8%	29,4%	-0,25%	0,01%	-0,03%	-0,28%
Marché monétaire	1,7%	1,7%	6,9%	6,9%	0,00%	-0,05%	0,00%	-0,05%
Obligations indiciel Manuvie	11,1%	13,0%	2,7%	2,0%	0,15%	-0,98%	0,08%	-0,75%
Obligations sociétés canadiennes	13,1%	12,8%	7,6%	7,0%	0,07%	0,11%	-0,02%	0,16%
Obligations Multi-Secteur	12,4%	15,4%	5,7%	0,2%	0,79%	0,02%	-0,25%	0,57%
Dettes privées canadienne	0,0%	0,0%	6,3%	7,0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Prêts directs	0,4%	0,0%	14,0%	10,1%	0,00%	0,01%	0,04%	0,05%
Immobilier	17,0%	17,1%	-0,6%	-2,4%	0,30%	-0,04%	0,02%	0,28%
Infrastructures core	7,4%	6,9%	12,0%	10,3%	0,11%	0,01%	-0,01%	0,11%
Infrastructures élargi	10,4%	10,3%	12,2%	11,7%	0,11%	0,25%	-0,11%	0,25%
Placements Privés	9,5%	5,7%	17,3%	8,7%	0,42%	0,29%	0,24%	0,96%
Total	100,0%	100,0%	7,47%	6,98%	1,16%	-0,59%	-0,08%	0,49%

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Performance des volets en 2024 (en \$ CA)

Volet antérieur



- MSCI World : +29,4 %
- Secteur de l'énergie : +12,0 %
- Secteur de la technologie : +44,9 %
- Actions mondiales retranchent de la valeur
- Secteurs de l'infrastructure, de l'immobilier, des placements privés ainsi que les actions canadiennes et celles de petites capitalisations ajoutent de la valeur

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
- 5.1 Rendements des volets**
- 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
- 6.1 Rapport d'activités 2024
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

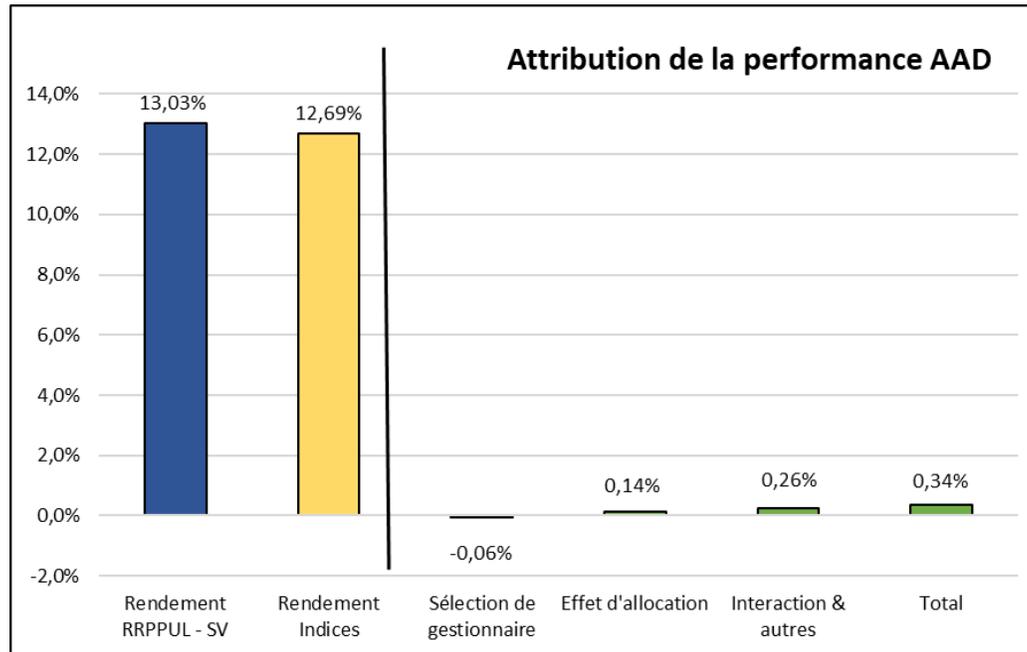
Performance des catégories d'actifs 2024 (en \$ CA) Second volet

Attribution des rendements AAD	Poids RRPPUL - SV (1)	Poids cible (2)	Rendement RRPPUL - SV (3)	Rendement Indices (4)	Sélection de gestionnaire (5)	Effet d'allocation (6)	Interaction & autres (7)	Total (8)
Actions canadiennes	4,0%	4,0%	22,7%	22,0%	0,02%	-0,01%	0,00%	0,02%
Actions à petite capitalisation	1,9%	2,0%	19,8%	18,0%	0,04%	0,11%	0,02%	0,17%
Actions de pays émergents	4,1%	4,0%	16,0%	17,3%	-0,05%	0,00%	0,01%	-0,05%
Actions mondiales	29,4%	30,0%	21,6%	29,4%	-2,12%	-0,08%	0,00%	-2,20%
<i>RBC</i>	8,8%	10,0%	29,6%	29,4%	0,02%	-0,38%	0,01%	-0,35%
<i>WalterScott</i>	10,5%	10,0%	17,9%	29,4%	-1,06%	0,12%	-0,06%	-1,00%
<i>Baillie Gifford</i>	10,3%	10,0%	21,8%	29,4%	-0,68%	0,17%	-0,06%	-0,57%
Marché monétaire	1,8%	0,0%	6,9%	6,9%	0,00%	0,10%	0,00%	0,10%
Obligations indiciel Manuvie	4,9%	5,0%	-0,5%	-0,5%	0,00%	-0,23%	0,00%	-0,23%
Obligations sociétés canadiennes	1,8%	1,7%	7,6%	7,0%	0,01%	0,03%	0,00%	0,03%
Obligations Multi-Secteur	11,4%	13,3%	5,7%	0,2%	0,78%	-0,01%	-0,22%	0,56%
Dettes privées canadienne	0,0%	0,0%	6,3%	7,0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Prêts directs	0,3%	0,0%	14,0%	10,1%	0,00%	0,01%	0,04%	0,05%
Immobilier	14,1%	15,0%	-0,6%	-2,4%	0,31%	-0,03%	0,01%	0,29%
Infrastructures core	0,0%	0,0%	12,0%	10,3%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Infrastructures élargi	14,3%	15,0%	12,2%	11,7%	0,09%	0,10%	-0,04%	0,16%
Placements Privés	12,0%	10,0%	17,3%	8,7%	0,85%	0,15%	0,13%	1,13%
Total	100,0%	100,0%	13,03%	12,69%	-0,06%	0,14%	0,26%	0,34%

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Performance des volets en 2024 (en \$ CA) Second volet



- MSCI World : +29,4 %
- Secteur de l'énergie : +12,0 %
- Secteur de la technologie : +44,9 %
- Actions mondiales retranchent de la valeur
- Secteurs de l'infrastructure, de l'immobilier, des placements privés ainsi que les actions canadiennes et celles de petites capitalisations ajoutent de la valeur

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Performance annualisée au 31 décembre 2024 (en \$ CA)

	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
RRPPUL - VA	7,5 %	1,4 %	3,5 %	5,9 %
Portefeuille de référence	7,0 %	0,5 %	3,0 %	4,9 %
Valeur ajoutée	0,5 %	0,9 %	0,5 %	1,0 %
RRPPUL - SV	13,0 %	3,7 %	6,2 %	s.o.
Portefeuille de référence	12,7 %	2,4 %	5,6 %	s.o.
Valeur ajoutée	0,3 %	1,3 %	0,6 %	s.o.

L'impact de la couverture de devises est inclus dans le calcul de performance : 296 pb pour le Bureau de la retraite en 2024.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Risques et environnement économique 2025+

- Relations internationales et tensions géopolitiques
- Retour de l'inflation
- Risque de ralentissement économique
- Fragilité du consommateur aux tarifs
- Correction potentielle des actifs mobiliers
- Capacité des marchés privés à lever du capital

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

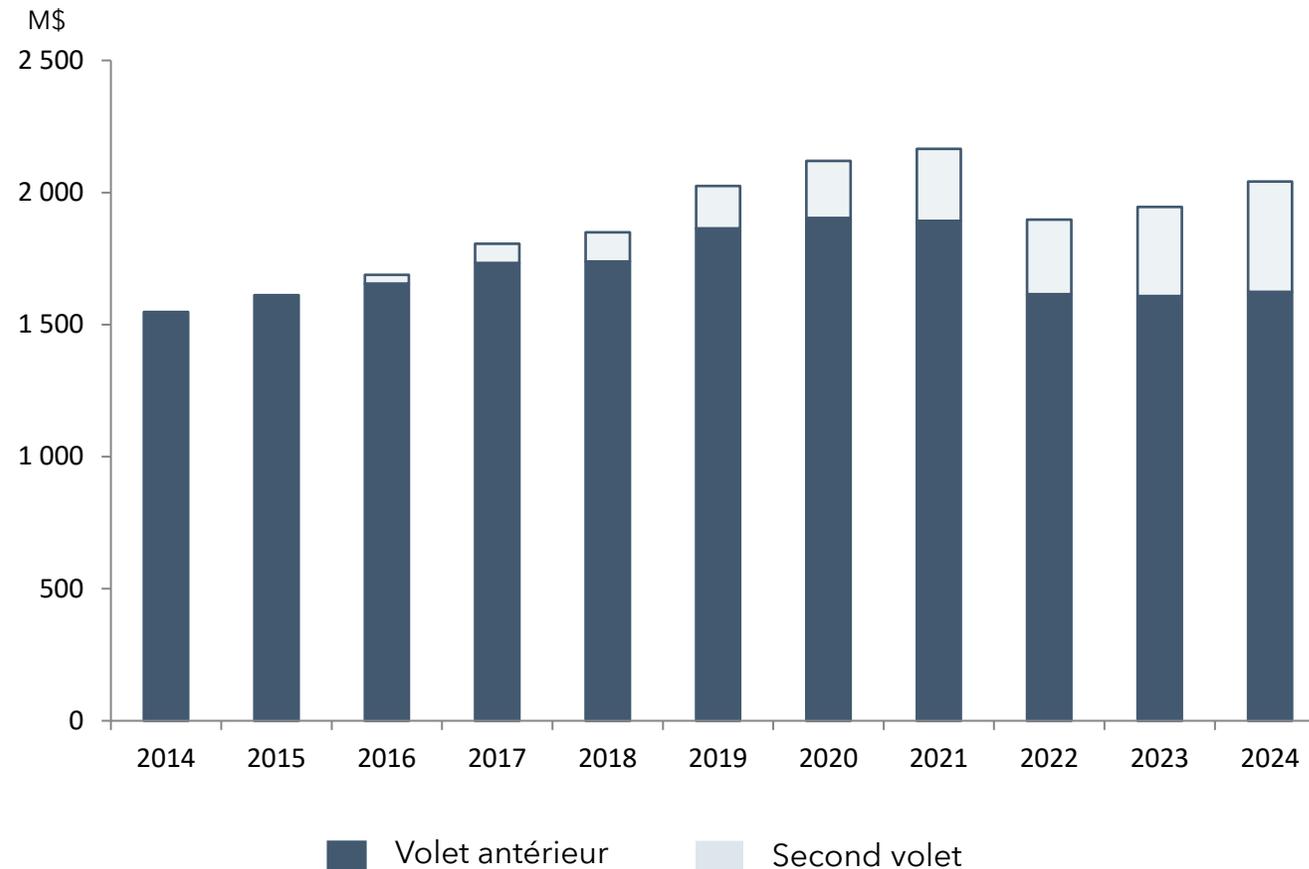
Audit réalisé par Ernst & Young s.r.l./s.e.n.c.r.l. Évolution de l'actif net par volet en 2024

	Volet antérieur	Second volet	Total 2024	Total 2023
Actif au 31 décembre 2023	1 607,7M\$	336,5 M\$	1 944,3 M\$	1 896,8 M\$
+ Cotisations	2,8	43,7	46,5	39,4
+ Revenus de placement	133,8	47,7	181,5	135,0
- Prestations	-98,1	-3,8	-101,9	-107,4
- Frais	-21,9	-6,4	-28,3	-18,8
Actif au 31 décembre 2024	1 624,4 M\$	417,7 M\$	2 042,1 M\$	1 944,3 M\$

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

Évolution de l'actif net au cours des 10 dernières années



2024
VA : 1 624 M\$ (80 %)
SV : 418 M\$ (20 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

Informations complémentaires sur les frais

Frais liés à l'administration (en milliers de dollars)	Volet antérieur	Second volet	Total	En % des salaires cotisables
2024	1 053	183	1 236	0,54
2023	585	317	902	0,46

Frais liés aux placements (en % de la caisse)	Volet antérieur	Second volet
Honoraires de gestion placements traditionnels	0,18	0,28
Honoraires de gestion placements alternatifs	1,10	1,20
2024	1,28	1,48
2023	0,95	1,03

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Objectifs d'une évaluation actuarielle

1. Valider le niveau de provisionnement des volets du Régime
(long terme/pérennité)
 - Valider la robustesse des hypothèses d'évaluation
 - Ajuster les hypothèses à la conjoncture (court et long termes)
2. Établir le niveau des cotisations
3. Déterminer le degré de solvabilité **(court terme/terminaison)**

Le niveau de provisionnement et le degré de solvabilité se déterminent par volet

Notes : La Loi requiert cet exercice au moins tous les trois ans.
Depuis 2012, une évaluation annuelle du RRPPUL a été produite à chaque année.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord du Volet antérieur (VA) au 31 décembre 2024

Volet fermé

Indicateurs de provisionnement

Actif total	Actif, net de la réserve	Degré de solvabilité
102,5 % <i>hausse</i>	100,0 % <i>stable</i>	92,6 % <i>hausse</i>

Le VA est pleinement capitalisé, mais demeure en déficit de solvabilité.

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs	% passif aux non actifs	Cotisations – Prestations
1143/1719 0,7 <i>stable</i>	66 % <i>baisse (achats de rentes)</i>	-95 M\$ <i>baisse, -102 M\$ en 2023 (prestation de décès)</i>

Le VA est très mature.

Notes : Les indicateurs en rouge sont sous surveillance, mais ils n'affectent pas la stabilité du financement.
Personnes participantes non actives : retraité.e.s, bénéficiaires et personnes en rente différée.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Volet antérieur

VA -Service avant 2026 (en milliers de dollars)	31-12-2024	31-12-2023
Valeur actuarielle de l'actif		
Valeur marchande de l'actif ¹	1 409 821	1 607 709
Réserve	(34 090)	(31 983)
Compte général	1 375 731	1 575 726
Valeur actuarielle du passif		
Participants actifs et invalides (<65 ans)	353 636	369 802
Participants actifs et invalides (≥65 ans)	118 304	117 624
Retraités et bénéficiaires	885 318	1 066 166
Participants avec une rente différée	15 152	13 661
Prestations en suspens	3 316	7 649
Passif total	1 375 726	1 574 902
Excédent (déficit) au 31 décembre	5	824
Degré de capitalisation, selon l'actif total	102,5 %	102,1 %

Baisse de l'actif
de 200 M\$ pour
achat de rentes

Réserve d'environ
2,4 % de l'actif

Taux
d'actualisation du
passif 5,52 %
(net d'une marge
de 1,46 %)

¹ Selon la loi, l'actif doit exclure les achats de rentes pour la capitalisation.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord du Second volet (SV) au 31 décembre 2024

Volet ouvert

Indicateurs de provisionnement

Actif total 131,6 % <i>hausse</i>	Actif, net de la réserve 100,4 % <i>stable</i>	Degré de solvabilité 107,8 % <i>hausse</i>
--	---	---

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs 1651/482 3,4 <i>stable</i>	% passif aux non actifs 19 % <i>hausse</i>	Cotisations - Prestations 39,6 M\$ <i>hausse</i>
---	---	---

Le SV est jeune (depuis 2016).

Note : Aucun indicateur sous surveillance.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Second volet

SV-Service depuis 2026 (en milliers de dollars)	31-12-2024	31-12-2023
Valeur actuarielle de l'actif		
Valeur marchande de l'actif	413 314	332 818
<i>Cotisations volontaires</i>	4 394	3 723
Fonds de stabilisation	(103 476)	(68 437)
Compte général	314 232	268 104
Valeur actuarielle du passif		
Participants actifs et invalides (<65 ans)	217 523	191 668
Participants actifs et invalides (≥65 ans)	37 785	31 612
Retraités et bénéficiaires	51 691	39 546
Participants rente différées et cas en suspens	3 835	2 348
<i>Cotisations volontaires</i>	4 394	3 723
Passif total	315 228	268 897
Excédent (déficit) au 31 décembre	(996)	(793)
Excédent (déficit) au 1^{er} janvier	1 194	915
Degré de capitalisation, selon l'actif total	131,6 %	124,1 %

Hausse de l'actif
de 24 %
(cotisations et
rendements)

Réserve
représentant
25 % de l'actif

Taux
d'actualisation du
passif 6,57 %
(net d'une marge
de 1,03 %)

Technicalité : le
lendemain,
virement du Fonds
de stabilisation au
Compte général

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Cotisations de financement

		19,2 %		
		Cotisation d'exercice (2024)	+	Cotisations de stabilisation
				Taux globaux négociés SPUL-UL
2025¹	Salariales Patronales	3,27 % 9,6 %		6,33 % 0,0 %
2026	Salariales Patronales	3,13 % 9,6 %		6,47 % 0,0 %

Pourquoi un tel écart entre le coût (12,7 %) et les cotisations versées (19,2 %) ?

- Une stabilité des cotisations est visée, donc nécessite une marge
- Le coût est sensible à l'âge du groupe et au taux d'actualisation
- La Loi requiert une cotisation de stabilisation en sus de la cotisation d'exercice
- Les cotisations versées visent une indexation des rentes (par les cotisations de stabilisation)

¹ Les taux de 2025 sont établis à partir de l'évaluation actuarielle 2023.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.

Services à la clientèle



6.1 Rapport d'activités 2024

Dossiers individuels traités par le BR

	2024	2023
Décès	89	59
Départs	7	8
Estimations de revenus de retraite ¹	183	190
Estimations de rachat	57	1234
Modifications de rente	15	29
Ententes de transfert	44	9
Adhésions	84	82
Participations volontaires	50	49
Partages entre conjoint.e.s	1	1
Relevés de droits	40	30
Reliquats de solvabilité	0	0
Retraites	59	55
Rachats	17	637
Cotisations volontaires	16	7
Divers ²	54	41
Total :	716	2 431
<i>Total sans les rachats de la grève :</i>	716	602

Les lignes bleues présentent l'écart important du nombre de demandes en lien avec le traitement du rachat de la période de grève

¹ Une personne demande en moyenne deux estimations de rente de retraite lors de chaque demande.

Le nombre indiqué est le nombre de demandes et non le nombre d'estimations.

² Inclus : validations, projections, demandes diverses, application de rétro...

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024**
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.1 Rapport d'activités 2024

Principaux services

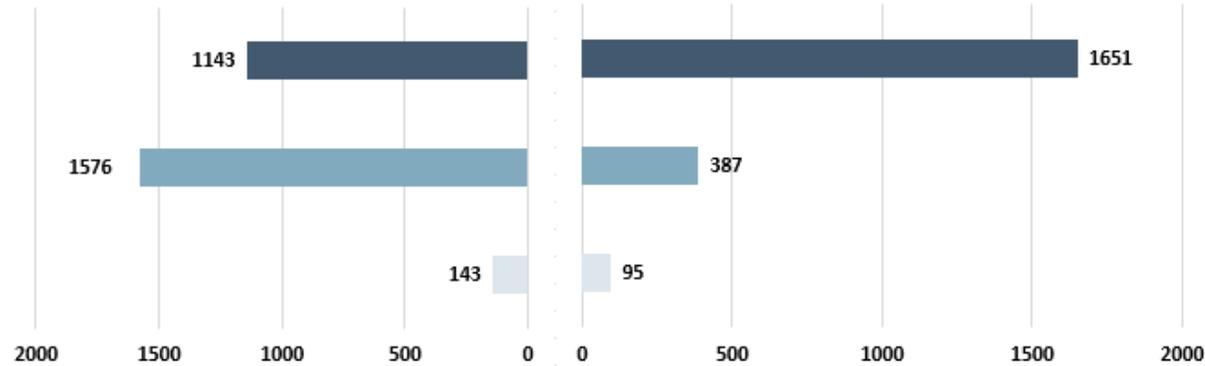
- Production de relevés de droits (départ, entente de transfert, retraite, décès)
- Paiement de prestations
- Service de consultation en présentiel ou virtuel
- Informations sur les options de placement pour les cotisations volontaires
- Organisation d'ateliers de formation (adhésion, planification financière, planification de la retraite)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024**
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.2 Profil de la clientèle

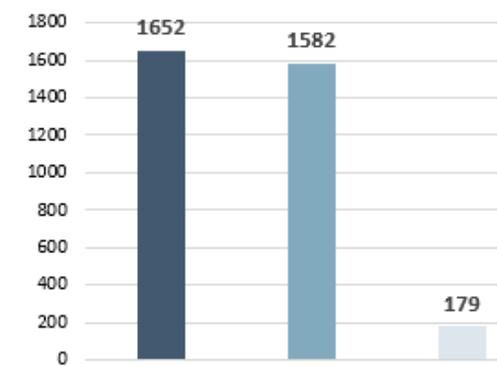
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

Volet antérieur



Ratio : 0,7

Second volet



Ratio : 0,9

■ Personnes participantes actives

■ Personnes retraitées et bénéficiaires

■ Personnes avec rente différée

6.2 Profil de la clientèle

Mouvements démographiques

	En 2024		Moyenne 5 ans (2019-2024)	
	Nombre	Âge moyen	Nombre	Âge moyen
Adhésions	84	40,1 ans	77	39,7 ans
Retraites	57	67,1 ans	56	66,2 ans
Décès	68	85,8 ans	60	84,8 ans
Remboursements / Transferts	13	55,2 ans	10	49,4 ans

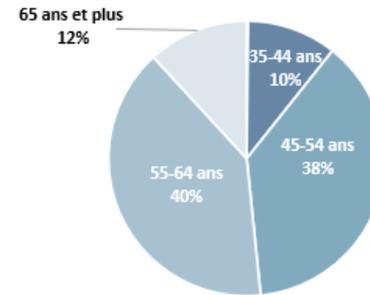
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.2 Profil de la clientèle

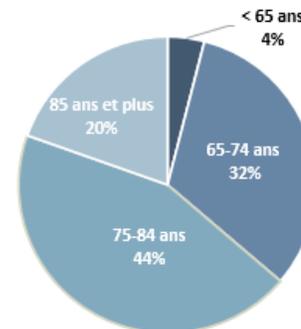
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

Répartition des personnes participantes actives selon l'âge

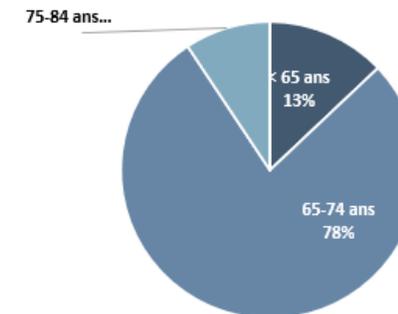
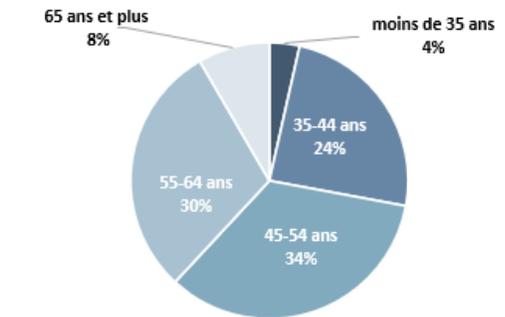
Volet antérieur



Répartition des personnes retraitées et bénéficiaires selon l'âge



Second volet



6.3 Outils de communication

1. Ouverture
2. Adoption de l'OU
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication**
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

Communiqué trimestriel



Info RRPPUL
27 septembre 2023

Situation financière du RRPPUL

Chers amis, le Bureau du Régime des professeurs et professeurs de l'Université Laval (RRPPUL) a l'honneur de vous présenter le bilan des activités financières de l'organisme pour le trimestre terminé le 30 septembre 2023.

Montants en dollars (M\$)	30 septembre 2023	30 septembre 2022
Actif net ajusté	1 276 262	1 276 262
Actif net ajusté au 30 septembre 2023	1 276 262	1 276 262
- Actif en espèces	103 000	103 000
- Actif en valeurs mobilières	1 173 262	1 173 262
- Passif en espèces	20 000	20 000
- Passif en valeurs mobilières	1 153 262	1 153 262
Passif net	1 173 262	1 173 262
Ratio de couverture de capitalisation	100,0%	100,0%

Brochure



Notre Régime de retraite
Résumé des principales dispositions au 1^{er} juillet 2024

Brochure d'information pour les personnes ayant adhéré avant 2016

Relevé annuel

BUREAU DE LA RETRAITE
Régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval
Annuel annuel au 31 décembre 2024

POUR EN SAVOIR PLUS ?
A consulter sur www.rrppul.ulaval.ca

LES OBJECTIFS DU BUREAU DE LA RETRAITE

Le Bureau de la retraite a pour mandat de gérer les prestations d'assurance vie et de retraite de l'Université Laval. Les prestations d'assurance vie et de retraite de l'Université Laval sont régies par le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval (RRPPUL) qui est un régime à prestations déterminées qui fonctionne sous le régime de l'assurance vie et de retraite de l'Université Laval.

Le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval est régi par la Loi sur l'assurance vie et de retraite de l'Université Laval (LAVR) et par le Règlement sur le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval (RRL). Le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval est régi par la Loi sur l'assurance vie et de retraite de l'Université Laval (LAVR) et par le Règlement sur le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval (RRL).

INDICATEURS DE NOTRE ACTIVITÉ FINANCIÈRE

En ce qui concerne de votre service rendu au 31 décembre 2024 et de la mesure de vos valeurs actuarielles de 2024, le bilan actuariel, le bilan des fonds, le bilan des fonds de réserve et le bilan des fonds de réserve de 2024.

Montants en dollars (M\$)	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actif net ajusté	1 276 262	1 276 262
Actif net ajusté au 31 décembre 2024	1 276 262	1 276 262
- Actif en espèces	103 000	103 000
- Actif en valeurs mobilières	1 173 262	1 173 262
- Passif en espèces	20 000	20 000
- Passif en valeurs mobilières	1 153 262	1 153 262
Passif net	1 173 262	1 173 262
Ratio de couverture de capitalisation	100,0%	100,0%

INDICATEURS DE NOTRE ACTIVITÉ FINANCIÈRE

Le tableau suivant indique la rente actuarielle payée par le RRPPUL en ce qui concerne de votre régime d'assurance vie et de retraite de l'Université Laval. Le tableau indique la rente actuarielle payée par le RRPPUL en ce qui concerne de votre régime d'assurance vie et de retraite de l'Université Laval.

Montants en dollars (M\$)	2024	2023	2022	2021
Rente actuarielle payée	1 276 262	1 276 262	1 276 262	1 276 262
Ratio de couverture	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Ratio de rendement du régime	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Ratio de rendement du régime	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

INDICATEURS DE LA SANTÉ DE NOTRE RÉGIME

Notre régime de retraite est régi par la Loi sur l'assurance vie et de retraite de l'Université Laval (LAVR) et par le Règlement sur le régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval (RRL).

Séances d'information

RÉGIME DE RETRAITE
DES PROFESSEURS ET PROFESSEURES
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes

Stéphanie Pacaud
Conseillère – Régimes de retraite
Bureau de la retraite

Le 9 mai 2025

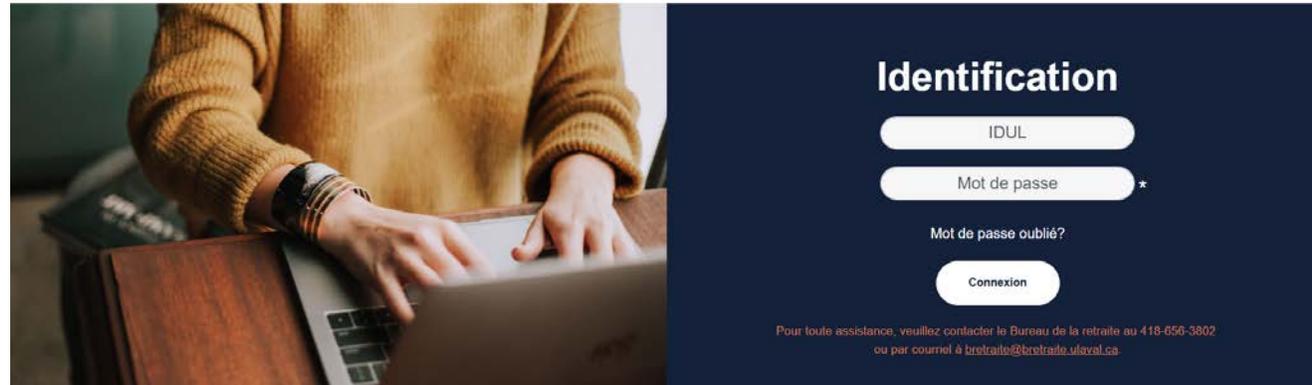
- Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes
- Colloque de planification financière
- Atelier de préparation à la retraite

6.3 Outils de communication



Portail

- Relevé annuel
- Correspondances personnalisées
- Valeur mensuelle de votre compte pour les cotisations volontaires
- Désignation de bénéficiaires en ligne
- Possibilité de transmettre des documents au BR
- *Outil de projection financière (à venir)*



6.3 Outils de communication

6.4 Modifications aux dispositions

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.4 Modifications aux dispositions

Indexation découlant des évaluations actuarielles

- Maintien de l'indexation ponctuelle à 100 % de l'inflation, avec un plafond de 2 %, en vertu des résultats de l'évaluation actuarielle 2024
- Application de cette indexation le 1^{er} janvier de chaque année (2026 à 2028 inclusivement) sur la portion de rente relative au service crédité depuis 2016

Amendement n° 41* (14 juin 2024)

- Retrait du provisionnement de reliquats de solvabilité

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication**6.4 Modifications aux dispositions**
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

7.

Politique de placement



AusNet, réseau de transmission électrique, détenu par Brookfield, gestionnaire infrastructure

7. Politique de placement

VA - Changements aux répartitions stratégiques

	Net de l'achat de rentes	Avec achat de rentes	
Titres d'emprunt	48,6 %	55 %	
Marché monétaire	1,7 %	1,5 %	
Obligations provinciales à long terme	11,3 %	22,3 %	
Obligations de sociétés	12,8 %	11,2 %	
Obligations génératrices de rendement	11,4 %	10 %	
Prêts directs	11,4 %	10 %	
Titres de participation	16,8 %	15 %	
Actions canadiennes	1,7 %	1,5 %	
Actions mondiales - Grande capitalisation	12,8 %	11,5 %	
Actions mondiales - Petite capitalisation	2,3 %	2 %	
Actions de marchés émergents	0 %	0 %	Retrait en 2025
Placements alternatifs	34,3 %	30 %	
Immobilier	11,4 %	10 %	
Infrastructure	17,2 %	15 %	
Placements privés	5,7 %	5 %	

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement**
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

7. Politique de placement

SV - Changements aux répartitions stratégiques

Titres d'emprunt	25 %	
Marché monétaire	0 %	
Obligations provinciales à long terme	3,3 %	
Obligations de sociétés	1,7 %	
Obligations génératrices de rendement	10 %	
Prêts directs	10 %	
Titres de participation	40 %	
Actions canadiennes	4 %	
Actions mondiales - Grande capitalisation	31 %	
Actions mondiales - Petite capitalisation	5 %	
Actions de marchés émergents	0 %	→ Retrait
Placements alternatifs	35 %	
Immobilier	10 %	
Infrastructure	15 %	
Placements privés	10 %	

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement**
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

7. Politique de placement

Changements aux répartitions stratégiques

Achat de rentes

➤ Achat de rentes sans rachat des engagements

- Prestataires continuent de recevoir leur rente du RRPPUL
- Prestataires restent des personnes participantes du RRPPUL
- Prestataires pourraient bénéficier d'améliorations du RRPPUL

➤ Décision d'investissement (par le Comité de retraite)

- Réduction du risque d'investissement
- En plus, transfert du risque de longévité
- Stratégie prévue à la Politique de financement du RRPPUL



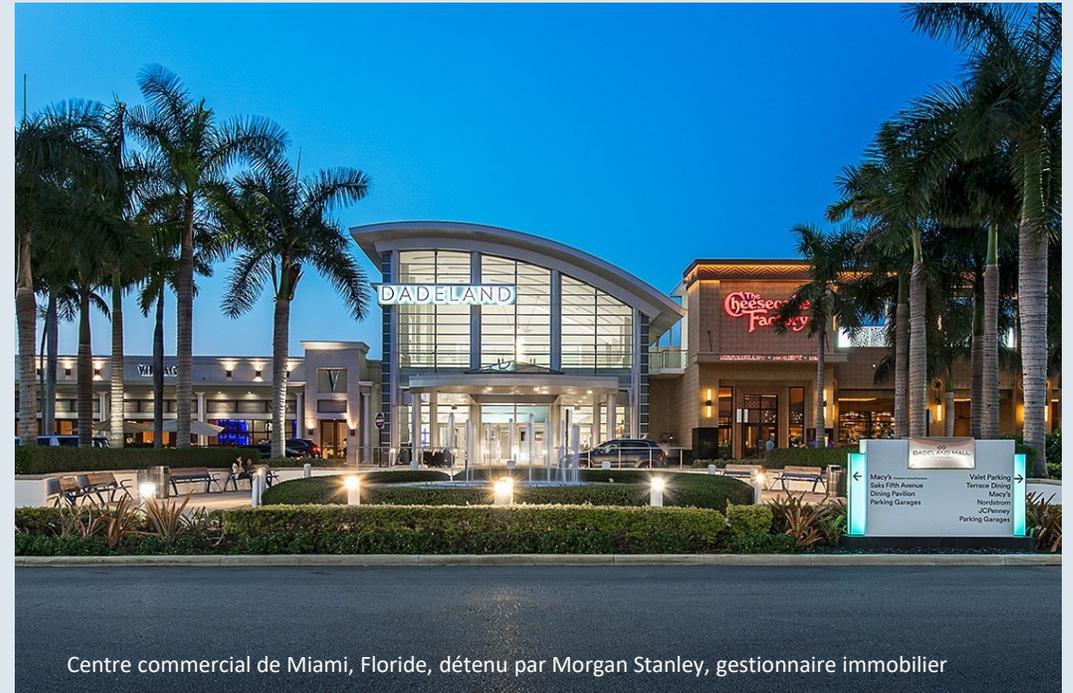
➤ Transactions effectuées en 2024

- Achat de rente pour 198 M\$, en octobre 2024, auprès de RBC Assurances
- Possibilité d'autres transactions dans l'avenir

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement**
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8.

Gestion des risques financiers



Centre commercial de Miami, Floride, détenu par Morgan Stanley, gestionnaire immobilier

8. Gestion des risques financiers

Politique de financement adoptée le 17 mai 2019 (en cours de révision par les instances)

Contenu

1. Principes liés au financement
2. Caractéristiques du Régime
3. Objectifs de financement
4. Identification des risques
5. Mécanismes de gestion des risques de financement
6. Contraintes pour évaluations actuarielles
7. Achat de rentes

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Mécanismes de gestion des risques liés au financement

1. Cotisation totale négociée
2. Marge PED dynamique* (2 volets)
3. Marge de maturité (Second volet seulement)
4. Évolution de la répartition de l'actif (portefeuilles ultimes)
5. Gestion définie des excédents/déficits
6. Achat de rentes

* Provision pour écarts défavorables

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Tableau de bord du Volet antérieur

	Volet antérieur	Cible	Au 31-12-2024	Au 31-12-2023
1.	Capitaliser une réserve minimale (1 % passif / 3 ans cotisations d'équilibre)	13,8 M\$	34,1 M\$	32,0 M\$
2.	Augmenter la marge PED	1,5 %	1,46 %	0,92 %
3.	Réduire le risque de la Politique de placement	85 % / 7 % / 8 % oblig./actions/altern.	55 % / 15 % / 30 % oblig. ¹ /actions/altern.	55 % / 15 % / 30 % oblig./actions/altern.
4.	Capitaliser toute la réserve	90,7 M\$	34,1 M\$	32,0 M\$
5.	Achat de rentes ou bonification de l'indexation	-	Achat de rentes (environ 20 % du passif des prestataires)	Analyse d'achat de rentes en cours

¹ Incluant les achats de rentes.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Tableau de bord du Second volet

	Second volet	Cible	Au 31-12-2024	Au 31-12-2023
1.	Rétablir la marge de maturité	2024 : 0,53 % 2023 : 0,61 %	0,53 %	0,61 %
2.	Constituer une marge pour écarts défavorables	0,5 %	0,5 %	0,5 %
3.	Capitaliser la réserve minimale	25,9 M\$	103,5 M\$	68,4 M\$
4.	Indexation post retraite	Aucune cible (selon sommes disponibles au Fonds de stabilisation)	Maintenue à 100 % (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2028)	Maintenue à 100 % (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2027)
5.	Réduire le risque de la Politique de placement	42 % / 27 % / 31 % Oblig./actions/altern.	25 % / 40 % / 35 % Oblig./actions/altern.	25 % / 40 % / 35 % Oblig./actions/altern.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

9.

Rapport sur la gouvernance



Projet de logement multi-résidentiel, détenu par CBRE, gestionnaire immobilier

9. Rapport sur la gouvernance

Règlement intérieur (règles de régie interne)

- Mise à jour annuelle
- Suivi global de la gestion des risques par le Comité

Suivi des délégués et fournisseurs de service

- Rapports de conformité
- Rapports d'activités
- Suivi annuel

Équipe du Bureau de la retraite hors pair

- Ajout de plusieurs ressources dans les dernières années
- Nouvelle structure de direction (2022)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

9. Rapport sur la gouvernance

Déclaration de potentiels conflits d'intérêts

- Tout membre d'un Comité de retraite doit divulguer tout conflit d'intérêts prévu au sens de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite du Québec
- Déclaration signée annuellement par les membres
- Déclaration verbale au début de chaque rencontre

Protection des renseignements personnels

- Responsable de la protection : Pascale Simard (DG du BR)
- Nouvelles obligations depuis septembre 2022

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

9. Rapport sur la gouvernance

Politique d'investissement responsable et durable

La prise en compte des facteurs ESG (environnement, social, gouvernance) est intégrée à la gestion des risques

- Mise en place d'un Comité ESG
 - Deux premières rencontres en 2024
- Évaluation de l'importance de cette gestion de risques par les gestionnaires
 - Pourrait disqualifier un gestionnaire à l'embauche
 - Suivi continu des gestionnaires sur la plateforme
- Exercice des droits de vote centralisé chez GIR
 - Politique préétablie visant l'amélioration en ESG
 - Plus de la moitié des votes contre les propositions

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

9. Rapport sur la gouvernance

Politique d'investissement responsable et durable

- Engagement actionnarial : UNIE de SHARE
 - Regroupement de fonds de dotation et régimes de retraite d'universités canadiennes
 - Représentation auprès des entreprises
 - Gestion des enjeux climatiques seulement

- Empreinte carbone - Portefeuille d'actions
 - Diminution de l'empreinte 2018-2022, légère diminution en 2024
 - Volonté de continuer à diminuer

- Meilleure communication
 - Section du site Web
 - Section du Rapport annuel
 - Point à l'assemblée annuelle

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

10.

Élection d'administrateurs



10. Élection d'administrateurs

Personnes participantes actives

Fin de mandat

avec droit de vote : Claire Bilodeau

Août 2025

sans droit de vote : Gabriel J. Power

Août 2025

Personnes participantes non actives

(retraité.e.s, conjoint.e.s survivant.e.s, personnes avec rente différée)

avec droit de vote : Claude Godbout

Août 2025

sans droit de vote : Claude Paradis

Août 2026

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs**
11. Questions
12. Clôture

10. Élection d'administrateurs

Mises en candidature reçues

Personnes participantes actives

Avec droit de vote : Marie-Hélène Gagnon

Sans droit de vote : Gabriel J. Power

Personnes participantes non actives

Avec droit de vote : Claude Godbout

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif net ajusté
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités 2024
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs**
11. Questions
12. Clôture

11.

Période de questions



Cyrus One, plateforme de centre de données, détenu par GIP, gestionnaire infrastructure

12.

Clôture de l'assemblée



**BUREAU
DE LA RETRAITE**

de l'Université Laval



bretraite@bretraite.ulaval.ca



www.bretraite.ulaval.ca



418 656-3802