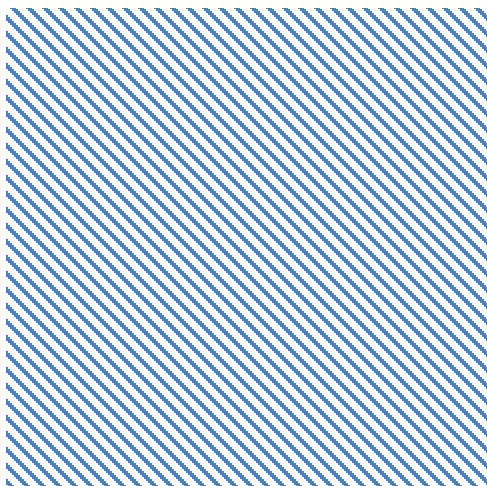


34^e ASSEMBLÉE ANNUELLE

Régime de retraite des professeurs et professeures de l'Université Laval

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres

Présentation des membres actuels du Comité

	Désigné par		Désigné par
Marie-Claude Beaulieu Stéphane Chrétien	le SPUL	Marie-Hélène Gagnon Gabriel J. Power*	les personnes participantes actives
Nicolas Bouchard Martel Caroline Martel Michel Turcotte (membre externe)	l'Université Laval	Claude Godbout Claude Paradis*	les retraité.e.s, les bénéficiaires et les personnes en rente différée

* Membre non votant

1. Ouverture

- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidente
- Données financières
 - Rendements des volets
 - Évolution de l'actif des volets
 - Évaluation actuarielle
- Services à la clientèle
 - Rapport d'activité
 - Profil de la clientèle
 - Outils de communication
 - Modifications aux dispositions
- Politique de placement
- Gestion des risques financiers
- Rapport sur la gouvernance
- Élection des fiduciaires
- Questions
- Clôture

Marie-Claude
Marie-Claude
Marie-Claude
Marie-Claude

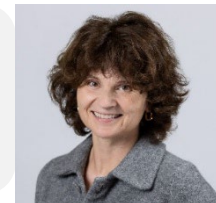
Sébastien
Joël
Pascale

Isabelle
Isabelle
Isabelle
Isabelle
Pascale
Pascale
Marie-Claude
Marie-Claude

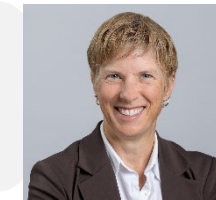
2. Adoption de l'ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres
2. Adoption de l'ordre du jour **et la procédure de mise en candidature**
3. Adoption du procès-verbal de la 33^e assemblée annuelle
4. Rapport de la présidente du Comité de retraite
5. Données financières
 - 5.1 Rendement des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement - Changements
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

Marie-Claude Beaulieu
Présidente du
Comité de retraite



Pascale Simard
Directrice générale
Bureau de la retraite



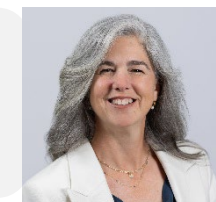
Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles internes
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



3. Adoption du procès-verbal de la 33^e assemblée annuelle du Régime

Le procès-verbal est disponible sur le site Web, dans la section *Assemblée annuelle*

The screenshot shows the website of the Bureau de la retraite de l'Université Laval. The navigation bar includes links for 'Nous joindre', 'Rendez-vous Service-conseil', and 'Mon dossier'. The main menu has categories: 'Événements de la vie', 'Le Bureau de la retraite', 'Placements', 'Ressources', and 'Les régimes de retraite'. The 'Les régimes de retraite' dropdown menu is open, showing options: 'RCRUL', 'RREEUL', 'RRPePUL', and 'RRPPUL'. The 'RRPPUL' option is highlighted with a blue box and a circled '2'. The 'Le Bureau de la retraite' section is expanded, showing three columns: 'Dispositions de mon régime', 'Documentation et formulaires', and 'Gouvernance de mon régime'. The 'Documentation et formulaires' column has a list of links, with 'Assemblée annuelle' highlighted by a blue box and a circled '3'.

BUREAU DE LA RETRAITE
de l'Université Laval

Nous joindre 🔍 [Rendez-vous Service-conseil](#) [Mon dossier](#)

Événements de la vie Le Bureau de la retraite Placements Ressources **Les régimes de retraite ▼**

Dispositions de mon régime

- > Description des dispositions
- > Amendements récents
- > Autres documents explicatifs

Documentation et formulaires

- > Formulaires
- > Communiqués trimestriels
- > Rapports annuels
- > Sommaire de la situation financière
- > Séances de formation
- > **Assemblée annuelle**

Gouvernance de mon régime

- > Comité de retraite
- > Politique de placement
- > Politique de financement
- > Règles de gouvernance

RCRUL

RREEUL

RRPePUL

RRPPUL

Proposition et appui: deux personnes présentes à l'assemblée précédente

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV**
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

4.

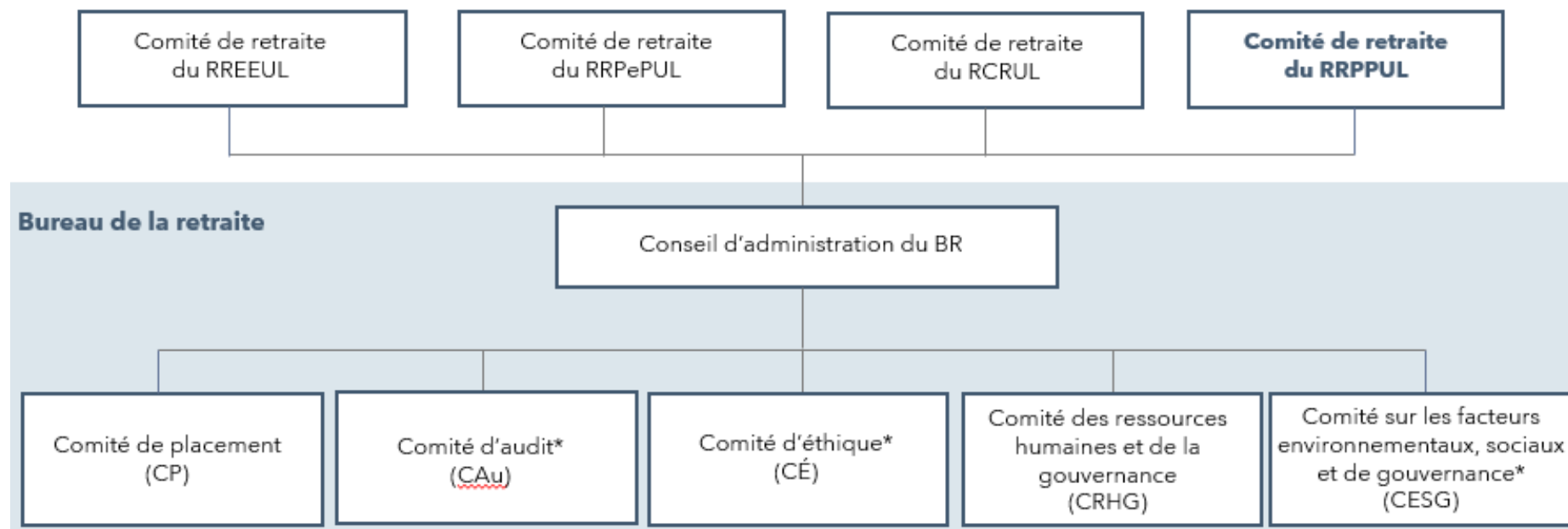
Rapport de la présidente du Comité de retraite



Aéroport de Vienne, en Autriche, détenue par IFM, gestionnaire infrastructure

4. Rapport de la présidente

Structure de gouvernance (depuis 2020)



* Ces comités reçoivent également des mandats provenant directement des comités de retraite

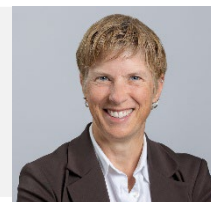
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Structure de gouvernance (équipe interne)

Belle équipe de 26 personnes

Pascale Simard
Directrice générale
Bureau de la retraite



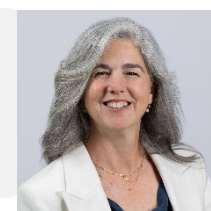
Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles internes
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Quelques-uns des travaux en 2025

- Changement à la Politique de placement en 2025 :
 - Retrait des actions de pays émergents pour les transférer vers des actions mondiales
- Révision approfondie de la Politique de placement périodique en cours
- Analyse approfondie des différents risques en lien avec le Régime de retraite
- Révision des ententes de délégations en cours (Université Laval, Bureau de la retraite, etc...)

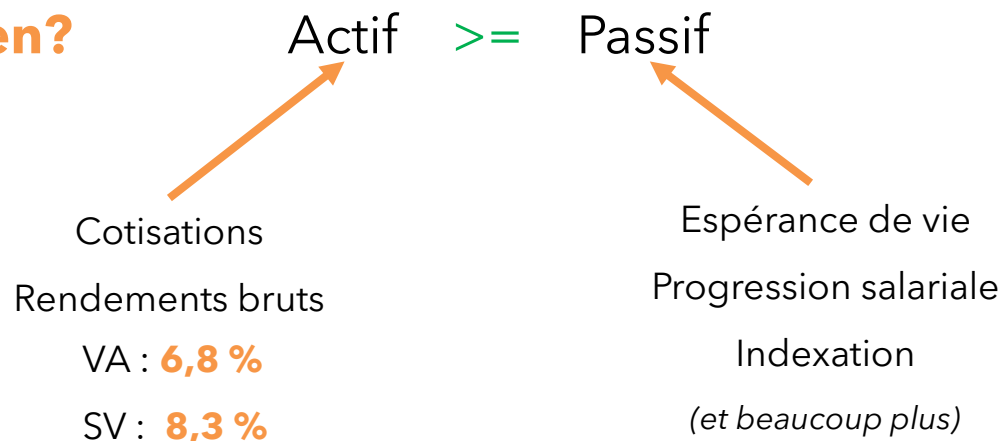
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Situation financière en 2025

Le Régime de retraite va-t-il bien? **Oui, très bien**

Pourquoi va-t-il bien?



Les marges sont bien provisionnées

Deux volets
Volet antérieur (VA)
Second volet (SV)

Service
Avant 2016
Depuis 2016

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport de la présidente

Situation financière en 2025

Il en découle...

- ☐ Production d'une évaluation actuarielle (point 5.3)
 - Peut attendre au **31.12.2028** pour la prochaine
- ☐ Indexation des rentes du Second volet (points 5.3 et 8)
 - Pas automatique, dépend de la santé financière
 - Provisionnée pour tous (personnes actives et retraitées)
 - Taux actuel : 100 % de l'augmentation de l'inflation (plafonnée à 2 %)
- ☐ Marges bien provisionnées (point 8)
 - Régime « solide » s'il y a des corrections de marché

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.

Données financières



Port de Vancouver, détenu par IFM, gestionnaire infrastructure

5.1 Rendements des volets

Année 2025 en bref...

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

- Sous-performance en actions
- Surperformance pour l'ensemble des placements alternatifs
- Performance concentrée de l'indice MSCI Monde dans deux secteurs : la technologie et les matériaux (i.e. or)
- Ralentissement du marché de l'emploi
- Les taux d'intérêt directeurs baissent au Canada et aux États-Unis
- L'administration Trump ajoute beaucoup d'incertitude économique dans les relations internationales et les conflits géopolitiques

5.1 Rendements des volets

Performance brute annualisée au 31 décembre 2025

	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
RRPPUL – VA	6,77 %	6,86 %	2,99 %	5,71 %
Portefeuille de référence	6,74 %	6,76 %	2,66 %	5,38 %
Valeur ajoutée	0,03 %	0,10 %	0,33 %	0,33 %
RRPPUL – SV	8,31 %	9,53 %	5,17 %	5,30 %
Portefeuille de référence	9,89 %	10,13 %	4,98 %	5,13 %
Valeur ajoutée	-1,58 %	-0,60 %	0,19 %	0,17 %

Impact des frais de gestion dans le calcul de performance pour l'année 2025 : -0,85 % pour le VA et -1,07 % pour le SV.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Activités en 2025

Placements traditionnels

- ☐ Implantation d'un gestionnaire en actions mondiales à grande capitalisation (218 M\$) afin d'avoir un meilleur profil risque rendement
- ☐ Implantation d'un investissement de 40 M€ en prêts directs européens afin de poursuivre la construction du portefeuille de prêts directs
- ☐ Recherche pour un mandat en dette opportuniste (prêts directs) afin de poursuivre la construction du portefeuille de prêts directs

Placements alternatifs

- ☐ Immobilier
 - Plan de réduction de l'investissement en cours pour répondre à la demande des comités de retraite
- ☐ Infrastructure et placements privés
 - Vigie continue des opportunités

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Projets en cours

Placements traditionnels

Titres d'emprunt

- ☐ Poursuite de la construction du portefeuille de prêts directs

Actions

- ☐ Évaluation des portefeuilles d'actions afin d'analyser leur performance relative à l'indice de référence

Placements alternatifs

Immobilier et infrastructure

- ☐ La vigie se continue, la réduction de la position immobilière domine nos activités

Placements privés

- ☐ La vigie se poursuit, l'emphasis est sur la gestion de la surpondération

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
- 5.1 Rendements des volets**
- 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
- 6.1 Rapport d'activité
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Politique ESG - Rapport

La prise en compte des facteurs ESG (environnement, social, gouvernance) est intégrée à la gestion des risques

☐ **Le Comité ESG siège depuis 2024 et se rencontre normalement 2 fois par année**

☐ **Suivi 2024-2025**

- ☐ Tous les droits de vote ont été exercés en 2025
- ☐ Plusieurs compagnies rencontrées par le GIR, consultant engagé par le FCP, pour améliorer leurs résultats climatiques
- ☐ Réduction de l'intensité carbone pondérée (WACI) des portefeuilles d'actions respecte les trois objectifs fixés

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Politique ESG - Enjeux principaux Empreinte mesurée par l'indice WACI

Objectif 1 : En 2030, diminution de 50 % par rapport à 2018

Cible : 220,5

Résultat 2024 : 91,8

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 2 : 70 % de l'indice

Cible : 112,1

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 3 : réduction vs 2022

Cible : 143,8

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
- 5.1 Rendements des volets**
- 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
- 6.1 Rapport d'activité
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements des volets

Politique ESG - Enjeux principaux

- ❑ **Évaluation ESG des gestionnaires**
 - Évaluation interne des pratiques ESG
 - Évaluation externe par Mercer
 - Les gestionnaires du FCP intègrent bien ces facteurs dans leur gestion

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets**
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

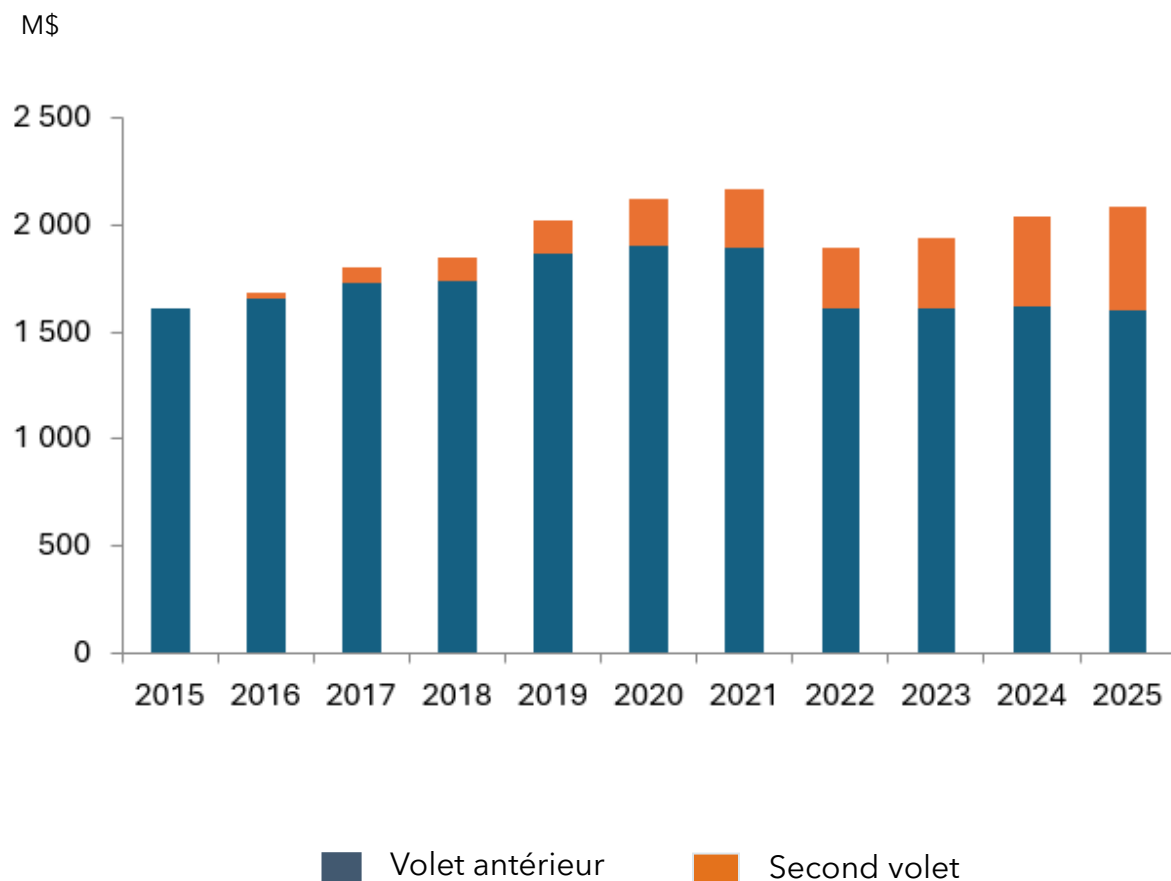
Audit réalisé par Ernst & Young s.r.l./s.e.n.c.r.l. Évolution de l'actif net par volet en 2025

	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Actif au 31 décembre 2024	1 624,4 M\$	417,7 M\$	2 042,1 M\$	1 944,3 M\$
+ Cotisations	1,6	45,1	46,7	46,5
+ Revenus de placement	91,0	33,9	124,9	181,5
- Prestations	-101,2	-6,0	-107,2	-102,0
- Frais	-13,8	-4,8	-18,6	-28,2
Actif au 31 décembre 2025	1 602,0 M\$	485,9 M\$	2 087,9 M\$	2 042,1 M\$

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

Évolution de l'actif net au cours des 10 dernières années



2025
VA : 1 602 M\$ (77 %)
SV : 486 M\$ (23 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.2 Évolution de l'actif net ajusté

Informations complémentaires sur les frais

Frais de gestion (en milliers de \$)	Volet antérieur	Second volet	2025	2024
Frais reliés aux placements – facturés	2 544	1 254	3 798	4 116
Frais reliés à l'administration	896	336	1 232	1 236
Sous-total des frais	3 440	1 590	5 030	5 352
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,21 %	0,35 %	0,24 %	0,27 %
Frais reliés aux placements – non facturés	10 293	3 243	13 536	22 820
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,64 %	0,72 %	0,66 %	1,14 %
Total des frais	13 733	4 833	18 566	28 172
Total en % de l'actif moyen de l'année	0,85 %	1,07 %	0,90 %	1,41 %

5.2 Évolution de l'actif des volets

5.3 Évaluation actuarielle

- 6.1 Rapport d'activité
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions

- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Objectifs d'une évaluation actuarielle

1. Valider le niveau de provisionnement des volets du Régime
(long terme/pérennité)
 - Valider la robustesse des hypothèses d'évaluation
 - Ajuster les hypothèses à la conjoncture (court et long termes)
2. Établir le niveau des cotisations
3. Déterminer le degré de solvabilité **(court terme/terminaison)**

Le niveau de provisionnement et le degré de solvabilité se déterminent par volet

Notes : La Loi requiert cet exercice au moins tous les trois ans.
Depuis 2012, une évaluation annuelle du RRPPUL a été produite à chaque année.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord du Volet antérieur (VA) au 31 décembre 2025

Volet fermé

Indicateurs de provisionnement

Actif total	Actif, net de la réserve	Degré de solvabilité
102,7 %	100,0 %	92,6 %
hausse	stable	stable

Le VA est pleinement capitalisé, mais demeure en déficit de solvabilité.

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs	% passif aux non actifs	Cotisations – Prestations
1098/1743 0,6	67 %	-100 M\$
Légère baisse	Légère hausse	baisse, -95 M\$ en 2024

Le VA est très mature.

Notes : Les indicateurs en rouge sont sous surveillance, mais ils n’affectent pas la stabilité du financement.
Personnes participantes non actives : retraité.e.s, bénéficiaires et personnes en rente différée.

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l’OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l’actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d’activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Volet antérieur

VA -Service avant 2016 (en milliers de dollars)	31-12-2025	31-12-2024
Valeur actuarielle de l'actif		
Valeur marchande de l'actif ¹	1 391 334	1 409 821
Réserve	(35 984)	(34 090)
Compte général	1 355 350	1 375 731
Valeur actuarielle du passif		
Participants actifs et invalides (<65 ans)	329 068	353 636
Participants actifs et invalides (≥65 ans)	114 419	118 304
Retraités et bénéficiaires	894 275	885 318
Participants avec une rente différée	15 254	15 152
Prestations en suspens	2 329	3 316
Passif total	1 355 345	1 375 726
Excédent (déficit) au 31 décembre	5	5
Degré de capitalisation, selon l'actif total	102,7 %	102,5 %

Réserve
d'environ
2,6 % de l'actif

Taux
d'actualisation du
passif 5,67 %
(net d'une marge
de 1,44 %)

¹ Selon la loi, l'actif doit exclure les achats de rentes pour la capitalisation.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord du Second volet (SV) au 31 décembre 2025

Volet ouvert

Indicateurs de provisionnement

Actif total	Actif, net de la réserve	Degré de solvabilité
127,8 %	99,7 % *	109,4 %
Légère baisse	stable	hausse

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs	% passif aux non actifs	Cotisations – Prestations
1 667/547 3,0	19 %	39,2 M\$
Légère baisse	stable	Légère baisse (39,6 M\$ en 2024)

Le SV est jeune (depuis 2016).

* Degré de capitalisation réel de 100 % (ajustement attribuable à une particularité technique de Retraite Québec)

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Second volet

SV-Service depuis 2016 (en milliers de dollars)	31-12-2025	31-12-2024
Valeur actuarielle de l'actif		
Valeur marchande de l'actif	481 143	413 314
Fonds de stabilisation	(105 779)	(103 476)
Compte général	375 364	309 838
Valeur actuarielle du passif		
Participants actifs et invalides (<65 ans)	258 459	217 523
Participants actifs et invalides (≥65 ans)	46 146	37 785
Retraités et bénéficiaires	67 305	51 691
Participants rente différées et cas en suspens	4 718	3 835
Passif total	376 628	310 834
Excédent (déficit) au 31 décembre	(1 264)	(996)
Excédent (déficit) au 1^{er} janvier	1 561	1 194
Degré de capitalisation, selon l'actif total	127,8 %	133,0 %

Hausse de l'actif
de 16 %
(cotisations et
rendements)

Réserve
représentant
22 % de l'actif

Taux
d'actualisation du
passif 6,40 %
(net d'une marge
de 1,21 %)

Particularité
technique : le
lendemain,
virement du
Fonds de
stabilisation au
Compte général

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle**
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

5.3 Évaluation actuarielle

Cotisations de financement

		19,2 %		
		Cotisation d'exercice	+	Cotisations de stabilisation
		Taux globaux négociés SPUL-UL		
2026 ¹	Salariales Patronales	3,13 % 9,6 %	6,47 % 0,0 %	9,6 % 9,6 %
2027	Salariales Patronales	3,70 % 9,6 %	5,90 % 0,0 %	9,6 % 9,6 %

Pourquoi un tel écart entre le coût (13,3 %) et les cotisations versées (19,2 %) ?

- Une stabilité des cotisations est visée, donc nécessite une marge
- Le coût est sensible à l'âge du groupe et au taux d'actualisation
- La Loi requiert une cotisation de stabilisation en sus de la cotisation d'exercice
- Les cotisations versées visent une indexation des rentes (par les cotisations de stabilisation)

¹ Les taux de 2026 sont établis à partir de l'évaluation actuarielle 2024.

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
- 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

6.

Services à la clientèle



Immeuble à bureaux à Denver au Colorado, détenu par CBRE, gestionnaire immobilier

6.1 Rapport d'activité 2025

Dossiers individuels traités par le BR

	2025	2024
Décès	57	89
Départs	4	7
Estimations de revenus de retraite ¹	197	183
Estimations de rachat	35	57
Modifications de rente	13	15
Ententes de transfert	41	44
Adhésions	85	84
Participations volontaires	24	50
Partages entre conjoint.e.s	1	1
Relevés de droits	28	40
Retraites	59	59
Rachats	24	17
Cotisations volontaires	17	16
Divers ²	54	54
Total :	639	716

¹ Une personne demande en moyenne deux estimations de rente de retraite lors de chaque demande.
Le nombre indiqué est le nombre de demandes et non le nombre d'estimations.

² Inclus : validations, projections, demandes diverses, application de rétro, atteinte de l'âge normal de retraite...

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité**
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

6.1 Rapport d'activité 2025

Principaux services

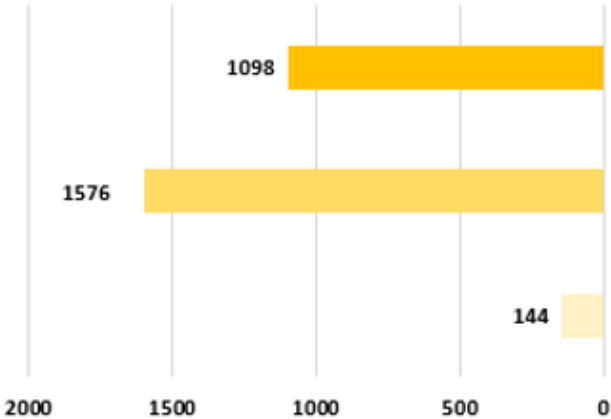
- ☐ Production de relevés de droits
- ☐ Production de relevés annuels
- ☐ Paiement de prestations
- ☐ Services de consultation en présentiel ou virtuel
- ☐ Portail
- ☐ Informations sur les options de placement pour les cotisations volontaires et accessoires
- ☐ Organisation d'ateliers de formation

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité**
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

6.2 Profil de la clientèle

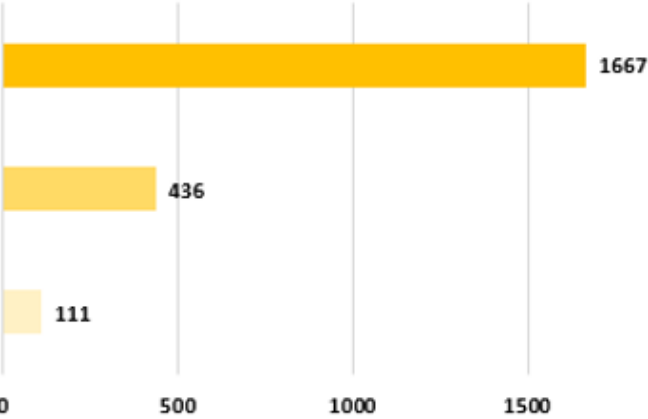
- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

Volet antérieur



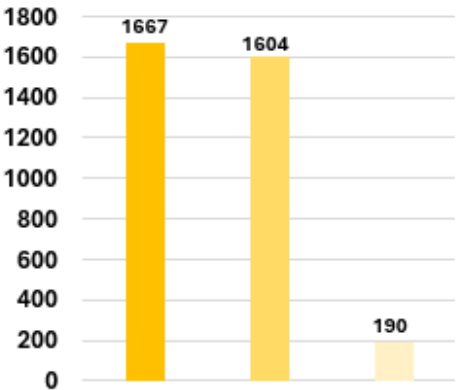
Ratio : 0,6

Second volet



Ratio : 3,1

Global



Ratio : 0,9

■ Personnes participantes actives

■ Personnes retraitées et bénéficiaires

■ Personnes avec rente différée

6.2 Profil de la clientèle

Mouvements démographiques

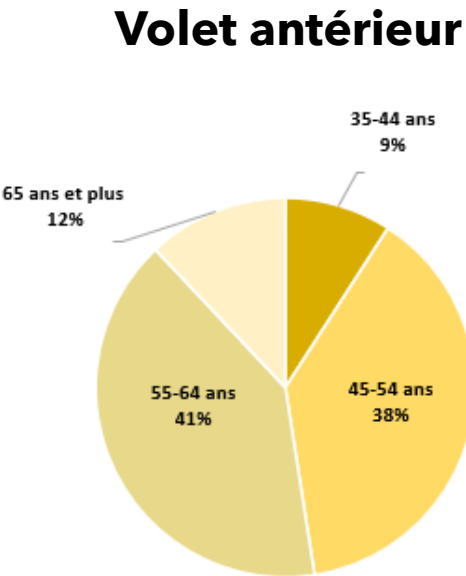
	En 2025		Moyenne 5 ans (2020-2025)	
	Nombre	Âge moyen	Nombre	Âge moyen
Adhésions	81	38,6 ans	77	39,2 ans
Retraites	55	66,5 ans	57	66,3 ans
Décès	56	87,0 ans	60	86,0 ans
Remboursements / Transferts	7	42,3 ans	10	48,8 ans

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

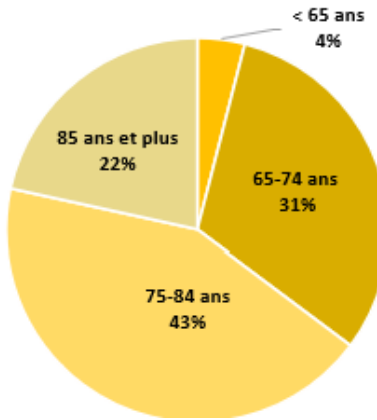
6.2 Profil de la clientèle

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

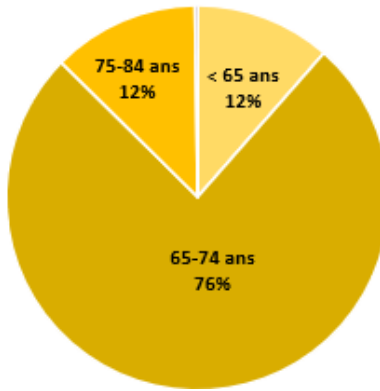
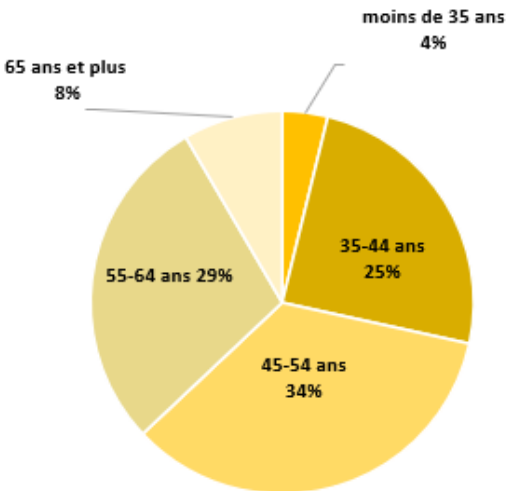
Répartition des personnes
participantes actives
selon l'âge



Répartition des personnes
retraitées et bénéficiaires
selon l'âge

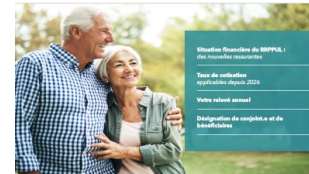


Second volet



6.3 Outils de communication

Communiqué trimestriel



Info RRPPUL
2^e trimestre de 2024

Situation financière du RRPPUL : des nouvelles rassurantes

Chaque année, un article indépendant dans le *Le Soleil* informe les professeurs et professeurs de l'Université Laval de la situation financière du RRPPUL. Ce document est disponible en français et en anglais.

Notes explicatives

Le RRPPUL est un régime de retraite à prestations déterminées. Les prestations sont versées aux professeurs et professeurs de l'Université Laval à partir de leur date d'adhésion au régime. Les prestations sont versées sous forme de rentes ou de versements en capital.

Le RRPPUL est un régime de retraite à prestations déterminées. Les prestations sont versées aux professeurs et professeurs de l'Université Laval à partir de leur date d'adhésion au régime. Les prestations sont versées sous forme de rentes ou de versements en capital.

Brochure



Votre Régime de retraite
Résumé des principales dispositions
au 1^{er} juillet 2024

Brochure d'information pour les personnes
ayant adhéré avant 2016



Relevé annuel

BUREAU DE LA RETRAITE
de l'Université Laval

Régime de retraite des professeurs et professeurs de l'Université Laval
Relevé annuel au 31 décembre 2023

Personne active

Nom, Prénoms : **POUR EN SAVOIR PLUS**
Date : À compléter par la personne qui reçoit le relevé
Courriel : À compléter par la personne qui reçoit le relevé

LES Outils POUR BIEN PLANIFIER VOTRE RETRAITE

- Le relevé est une référence pour votre participation dans le RRPPUL, et décrit les principales dispositions du régime de retraite. Les renseignements fournis dans le relevé sont à titre informatif et ne constituent pas une garantie.
- Le RRPPUL est un régime à prestations déterminées qui consiste à verser, à la retraite, une somme déterminée. Le montant des versements dépend de la durée de participation au régime et du montant des cotisations versées.
- Les renseignements personnels indiqués dans le relevé sont strictement confidentiels. Ce document est à utiliser uniquement à titre d'information. Les droits en vertu du régime de retraite demeurent ceux prévus par le règlement et ne sont pas affectés par le relevé. Toute erreur doit être signalée pour correction.
- Toute correspondance du régime est transmise par courriel ou déposée sur le portail *Mon dossier*. À cet effet, assurez-vous que l'adresse courriel indiquée sur ce relevé est à jour (une adresse courriel personnelle est recommandée). Pour le remettre à jour, rendez-vous à l'adresse [Mon profil](#) du portail.

SOMMAIRE DE VOTRE RETRAITE ACCUMULÉE

En tenant compte de votre retraite versée au 31 décembre 2023 et de la répartition de vos cotisations accumulées de 2017 à 2023, vous avez accumulé, à cette date, une somme globale accumulée de 123 000,00 \$.

Montants	Montant	Montant	Montant
Montant global accumulé	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$

PROJECTIONS DE VOTRE RETRAITE

Les données ci-dessous indiquent la somme globale accumulée par le RRPPUL, en supposant que votre régime d'impact (100%) demeure identique jusqu'à l'âge indiqué. Le relevé moyen annuel est calculé en date du 31 décembre 2023, soit 2017-2023.

Montants	30 ans	35 ans	40 ans	45 ans
Montant global accumulé	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$
Montant global accumulé (hors cotisations)	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$
Montant global accumulé (hors cotisations et cotisations)	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$
Montant global accumulé (hors cotisations et cotisations et cotisations)	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$	123 000,00 \$

RECOMMANDATIONS LA RETRAITE

Sur la base de votre participation, les dispositions d'information s'appliquent. Le relevé fournit plus d'information à ce sujet.

Séances d'information

RÉGIME DE RETRAITE
DES PROFESSEURS ET PROFESSEURES
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Séance d'information pour les
nouvelles personnes adhérentes

Stéphanie Pacaud
Conseillère – Régimes de retraite
Bureau de la retraite

Le 9 mai 2025

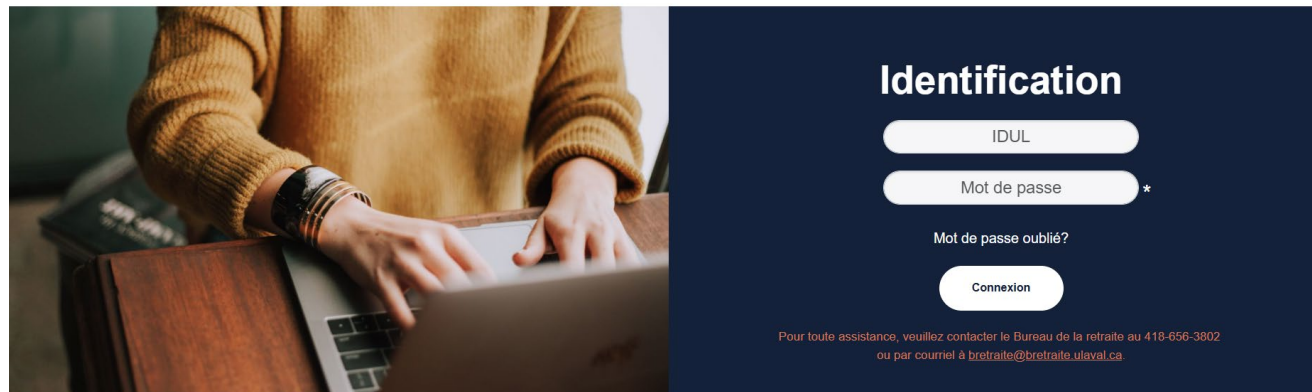
- Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes
- Colloque de planification financière
- Atelier de préparation à la retraite

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidente
- Données financières
 - Rendements des volets
 - Évolution de l'actif des volets
 - Évaluation actuarielle
- Services à la clientèle
 - Rapport d'activité
 - Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication**
 - Modifications aux dispositions
- Politique de placement
- Gestion des risques financiers
- Rapport sur la gouvernance
- Élection des fiduciaires
- Questions
- Clôture

6.3 Outils de communication

Portail **SIMRA** Le nouveau SalAdNet

- Relevé annuel
- Correspondances personnalisées
- Valeur mensuelle de votre compte pour les cotisations volontaires
- Désignation de bénéficiaires en ligne
- Possibilité de transmettre des documents au BR
- *Outil de projection financière (à venir)*



6.3 Outils de communication

6.4 Modifications aux dispositions

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication**
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

6.4 Modifications aux dispositions

Indexation découlant des évaluations actuarielles pour le SV

- Maintien de l'indexation ponctuelle à 100 % de l'inflation, avec un plafond de 2 %, en vertu des résultats de l'évaluation actuarielle 2025
- Application de cette indexation le 1^{er} janvier de chaque année (2027 à 2029 inclusivement) sur la portion de rente relative au service crédité depuis 2016

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions**
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

7.

Politique de placement

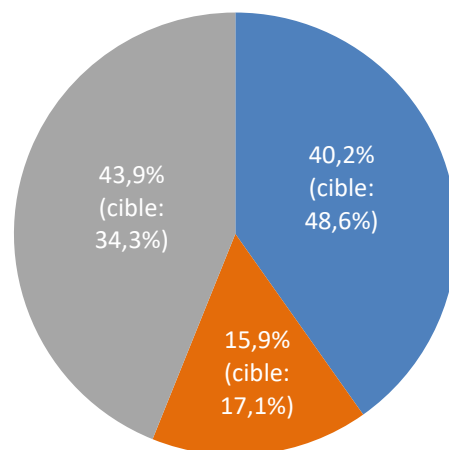


7. Politique de placement

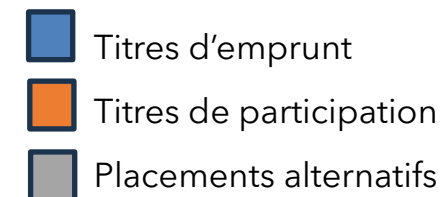
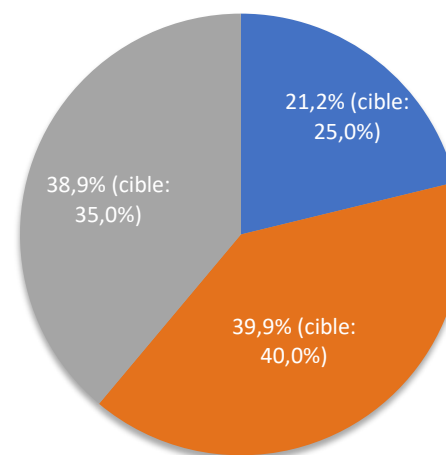
Portefeuilles de référence des volets

Aucun changement à la répartition stratégique en 2025

Volet antérieur



Second volet



Déviations notoires par rapport à la cible :

- Prêts directs : réel de 1,1 % et cible de 11,4 %
- Immobilier : réel de 15,6 % et cible de 10,0 %

Déviations notoires par rapport à la cible :

- Prêts directs : réel de 0,8 % et cible de 10,0 % (différence investie en titres d'emprunt)

Prêts directs et immobilier non liquides (délais plus longs pour acheter ou vendre)

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidente
- Données financières
 - Rendements des volets
 - Évolution de l'actif des volets
 - Évaluation actuarielle
- Services à la clientèle
 - Rapport d'activité
 - Profil de la clientèle
 - Outils de communication
 - Modifications aux dispositions
- Politique de placement**
- Gestion des risques financiers
- Rapport sur la gouvernance
- Élection des fiduciaires
- Questions
- Clôture

7. Politique de placement

SV - Changements aux répartitions stratégiques

Titres d'emprunt 25 %

Marché monétaire	0 %
Obligations provinciales à long terme	3,3 %
Obligations de sociétés	1,7 %
Obligations génératrices de rendement	10 %
Prêts directs	10 %

Titres de participation 40 %

Actions canadiennes	4 %
Actions mondiales - Grande capitalisation	31 % → Avant 30 %
Actions mondiales - Petite capitalisation	5 % → Avant 2 %
Actions de marchés émergents	0 % → Retrait complet (4 %)

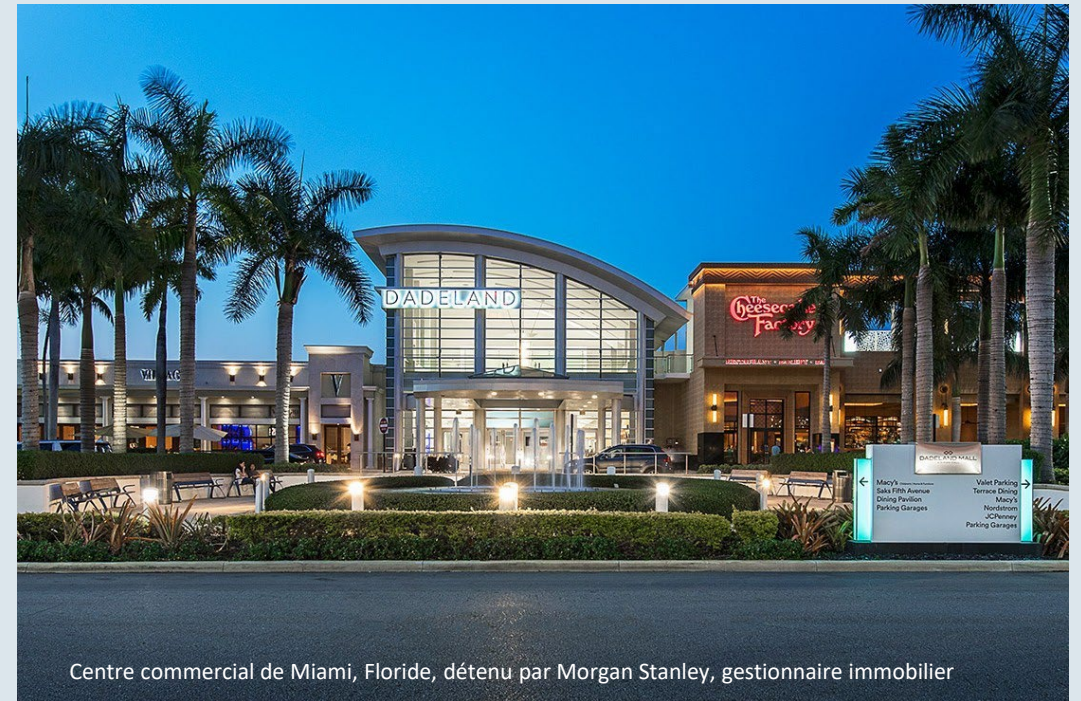
Placements alternatifs 35 %

Immobilier	10 %
Infrastructure	15 %
Placements privés	10 %

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement**
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

8.

Gestion des risques financiers



Centre commercial de Miami, Floride, détenu par Morgan Stanley, gestionnaire immobilier

8. Gestion des risques financiers

Politique de financement adoptée le 17 mai 2019

(en cours de révision par les instances)

Contenu

1. Principes liés au financement
2. Caractéristiques du Régime
3. Objectifs de financement
4. Identification des risques
5. Mécanismes de gestion des risques de financement
6. Contraintes pour évaluations actuarielles
7. Achat de rentes

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Mécanismes de gestion des risques liés au financement

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

1. Cotisation totale négociée
2. Marge PED dynamique* (2 volets)
3. Marge de maturité (Second volet seulement)
4. Évolution de la répartition de l'actif (portefeuilles ultimes)
5. Gestion définie des excédents/déficits
6. Achat de rentes

* Provision pour écarts défavorables

8. Gestion des risques financiers

Tableau de bord du Volet antérieur

Volet antérieur		Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1.	Capitaliser une réserve minimale (1 % passif / 3 ans cotisations d'équilibre)	13,8 M\$	36,0 M\$	34,1 M\$
2.	Augmenter la marge PED	1,5 %	1,44 %	1,46 %
3.	Réduire le risque de la Politique de placement	85 % / 7 % / 8 % oblig./actions/altern.	55 % / 15 % / 30 % oblig. ¹ /actions/altern.	55 % / 15 % / 30 % oblig./actions/altern.
4.	Capitaliser toute la réserve	90,7 M\$	36,0 M\$	34,1 M\$
5.	Achat de rentes ou bonification de l'indexation	-	-	Achat de rentes (environ 20 % du passif des prestataires)

¹ Incluant les achats de rentes.

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. **Gestion des risques financiers**
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Tableau de bord du Second volet

Second volet		Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1.	Rétablir la marge de maturité	2025 : 0,29 % 2024 : 0,53 %	0,29 %	0,53 %
2.	Constituer une marge pour écarts défavorables	0,5 %	0,5 %	0,5 %
3.	Capitaliser la réserve minimale	25,9 M\$	105,8 M\$	103,5 M\$
4.	Indexation post retraite	Aucune cible (selon sommes disponibles au Fonds de stabilisation)	Maintenue à 100 % (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2029)	Maintenue à 100 % (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2028)
5.	Réduire le risque de la Politique de placement	42 % / 27 % / 31 % Oblig./actions/altern.	25 % / 40 % / 35 % Oblig./actions/altern.	25 % / 40 % / 35 % Oblig./actions/altern.

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidente
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques financiers**
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires
- 11. Questions
- 12. Clôture

8. Gestion des risques – analyse du Comité

Exercice complet d'évaluation en 2025-2026

Liste des risques	
Financement	Services aux participant.e.s
Placements (dans la politique)	Juridiques
Placements (délégés)	Stratégiques
Dispositions du Régime	Situation financière
Gouvernance	ESG
Délégations	Cyberrisques
Levier	

Mode d'évaluation
Conséquences
Probabilité occurrence
Évolution du risque
Tendance court terme
Efficacité des contrôles
Risque résiduel

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidente
- Données financières
 - Rendements des volets
 - Évolution de l'actif des volets
 - Évaluation actuarielle
- Services à la clientèle
 - Rapport d'activité
 - Profil de la clientèle
 - Outils de communication
 - Modifications aux dispositions
- Politique de placement
- Gestion des risques financiers**
- Rapport sur la gouvernance
- Élection des fiduciaires
- Questions
- Clôture

9.

Rapport sur la gouvernance



Projet de logement multi-résidentiel, détenu par CBRE, gestionnaire immobilier

9. Rapport sur la gouvernance

Règlement intérieur (règles de régie interne)

- Mise à jour annuelle
- Suivi global de la gestion des risques par le Comité

Suivi des délégataires et fournisseurs de service

- Suivi annuel par le Comité et la direction
- Auto-évaluation du Comité de retraite
- Aucun élément particulier n'est à signaler

Équipe du Bureau de la retraite hors pair

- Ajout de plusieurs ressources dans les dernières années
- Nouvelle structure de direction (2022)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

9. Rapport sur la gouvernance

Déclaration de potentiels conflits d'intérêts

- Tout membre d'un Comité de retraite doit divulguer tout conflit d'intérêts prévu au sens de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite du Québec
- Déclaration signée annuellement par les membres
- Déclaration verbale au début de chaque rencontre
- Aucune déclaration d'un potentiel conflit d'intérêts inscrite au registre

Protection des renseignements personnels

- Responsable de la protection : Pascale Simard (DG du BR)
- Nouvelles obligations depuis septembre 2022
- Aucun incident n'a été détecté pour le RRPPUL en 2025

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
- 9. Rapport sur la gouvernance**
10. Élection des fiduciaires
11. Questions
12. Clôture

10.

Élection des fiduciaires



Projet GIP IV Eolian, détenu par GIP, gestionnaire infrastructure

10. Élection des fiduciaires

Personnes participantes actives

Fin de mandat

avec droit de vote :	Marie-Hélène Gagnon	Août 2028
sans droit de vote :	Gabriel J. Power	Août 2028

Personnes participantes non actives

(retraité.e.s, conjoint.e.s survivant.e.s, personnes avec rente différée)

avec droit de vote :	Claude Godbout	Août 2028
sans droit de vote :	Claude Paradis	Août 2026

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires**
11. Questions
12. Clôture

10. Élection des fiduciaires

Mises en candidature reçues

Personnes participantes non actives

Sans droit de vote : Guy Allard

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidente
5. Données financières
 - 5.1 Rendements des volets
 - 5.2 Évolution de l'actif des volets
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activité
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection des fiduciaires**
11. Questions
12. Clôture

11.

Période de questions



Cyrus One, plateforme de centre de données, détenu par GIP, gestionnaire infrastructure

12.

Clôture de l'assemblée



**BUREAU
DE LA RETRAITE**
de l'Université Laval