

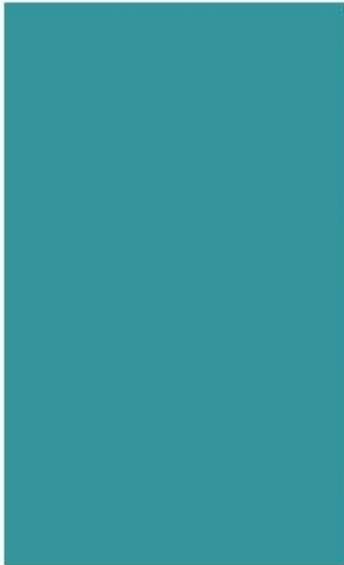
32<sup>e</sup> assemblée annuelle

Exercice financier 2024

---

Régime de retraite du  
personnel professionnel de  
l'Université Laval

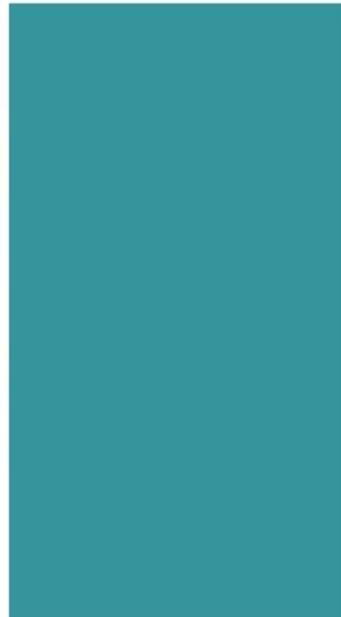
Le 17 juin 2025

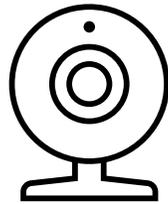


Projet Skyborn en Norvège, détenu par GIP, gestionnaire infrastructure



Immeuble à bureaux à Denver, détenu par CBRE, gestionnaire immobilier





# AVERTISSEMENT

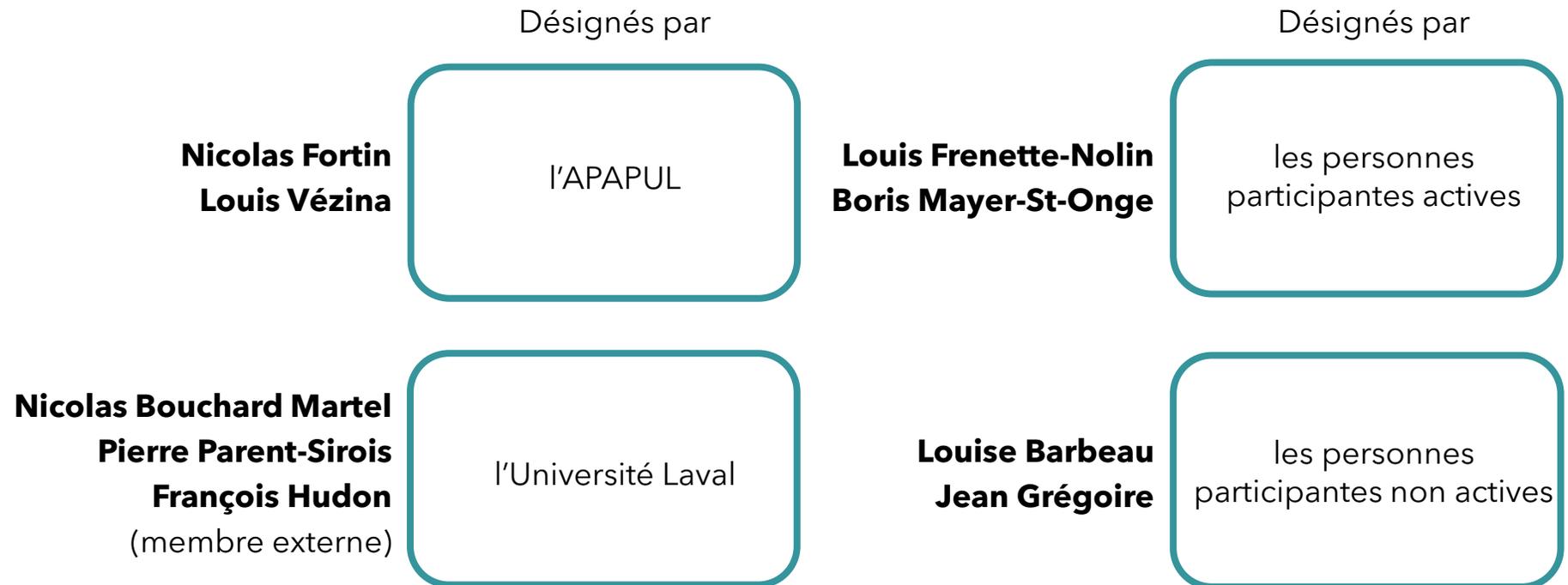
Cette assemblée sera enregistrée.  
Elle sera disponible sur le site Web du  
RRPePUL pour visionnement.

Les photos présentées sont offertes gracieusement par nos gestionnaires de placement et représentent quelques investissements.

# 1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres

## Présentation des membres

- 1. Ouverture**
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendement 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture



2024 : départ de Jacques Lachance (UL) et de Valérie Gonthier-Gignac (APAPUL) au printemps 2024.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

Boris

Boris

Boris

Boris

Sébastien

Joel

Martin

Isabelle

Isabelle

Martin

Sébastien

Martin

Boris

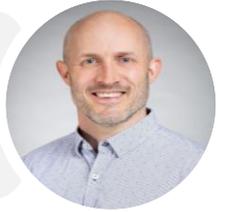
Boris

Boris

Boris

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la 31<sup>e</sup> assemblée annuelle du Régime
4. Rapport du président du Comité de retraite
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Période de questions
14. Clôture de l'assemblée

**Boris Mayer-St-Onge**  
Président du  
Comité de retraite



**Martin Latulippe**  
Directeur général sortant  
Bureau de la retraite



**Joel Joncas**  
Directeur, comptabilité  
et contrôles  
Bureau de la retraite



**Sébastien Chabot**  
Directeur, placements  
Bureau de la retraite



**Isabelle Moreau**  
Directrice, service-conseil  
et actuariat  
Bureau de la retraite



# 3. Adoption du procès-verbal de la 31<sup>e</sup> assemblée annuelle du Régime

Le procès-verbal est disponible sur le site Web dans la section *Assemblée annuelle*



Nous rejoindre



Rendez-vous Service-conseil

Mon dossier

Événements de la vie   Le Bureau de la retraite   Placements   Ressources

1 Les régimes de retraite ▾

Dispositions du régime   Documentation et formulaires   Gouvernance de mon régime

2 RCRUL

3 > Description des dispositions   > Formulaires   > Comité de retraite

> Amendements récents   > Communiqués trimestriels   > Politique de placement

> Autres documents explicatifs   > Rapports annuels   > Politique de financement

> Séances de formation   > Règles de gouvernance

> Assemblée annuelle

RRPePUL

RRPPUL

Une personne présente à l'assemblée l'année dernière doit proposer son adoption  
Une seconde personne doit également appuyer la proposition



**4.**

Rapport du président  
du Comité de retraite



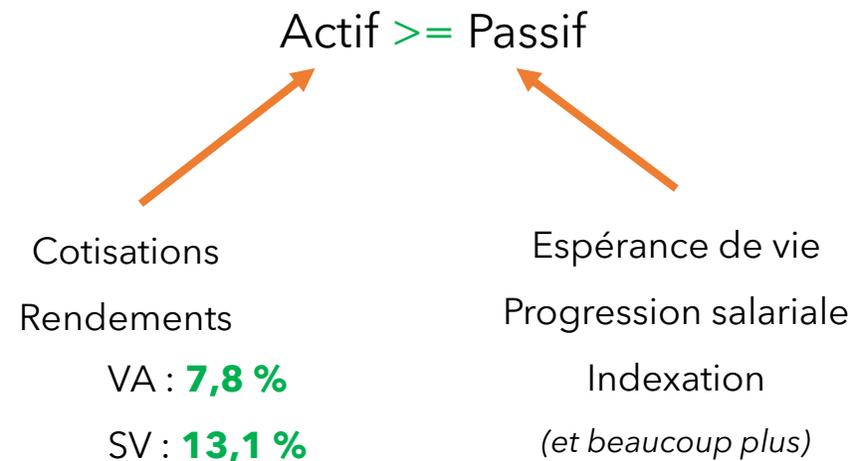
## 4. Rapport du président du Comité de retraite

### Situation financière en 2024

- ❑ Le Régime de retraite va-t-il bien? **Oui, très bien**

#### RAPPEL

- ❑ Les rendements ? Ce n'est pas le plus important. On veut :



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendement 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 4. Rapport du président du Comité de retraite

### Situation financière en 2024

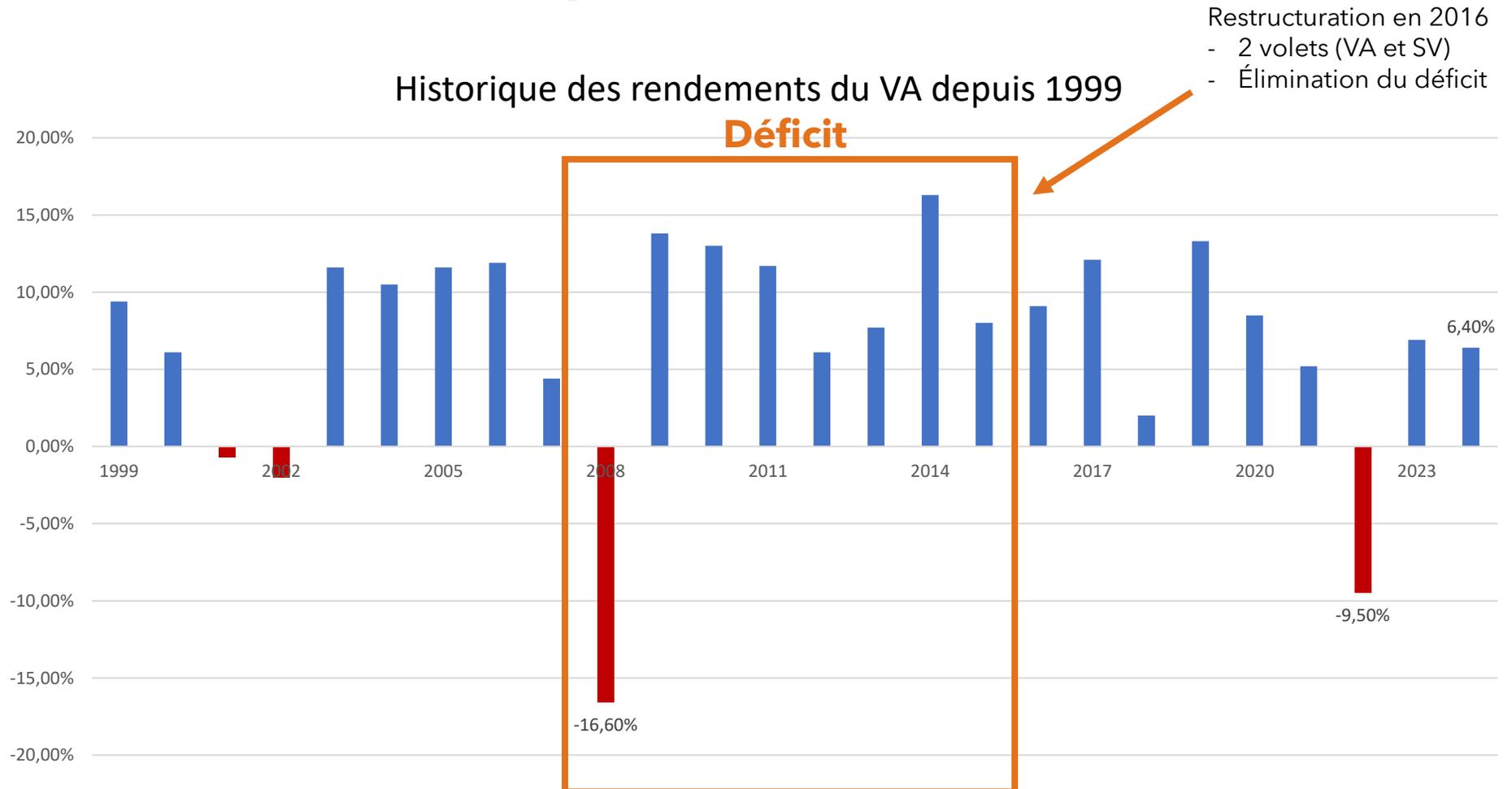
#### Il en découle...

- ❑ Production d'une évaluation actuarielle (point 5.3) : 12<sup>e</sup> consécutive
  - Peut attendre au **31.12.2027** pour la prochaine
  
- ❑ Indexation des rentes du Second volet (points 5.3 et 10)
  - Pas automatique, dépend de la santé financière
  - Provisionnée pour tous (personnes actives et retraitées)
  - Taux actuel : 100 % IPC
  
- ❑ Marges bien provisionnées (point 10)
  - Régime « solide » s'il y a des corrections de marché

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendement 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 4. Rapport du président du Comité de retraite

## Rendements historiques

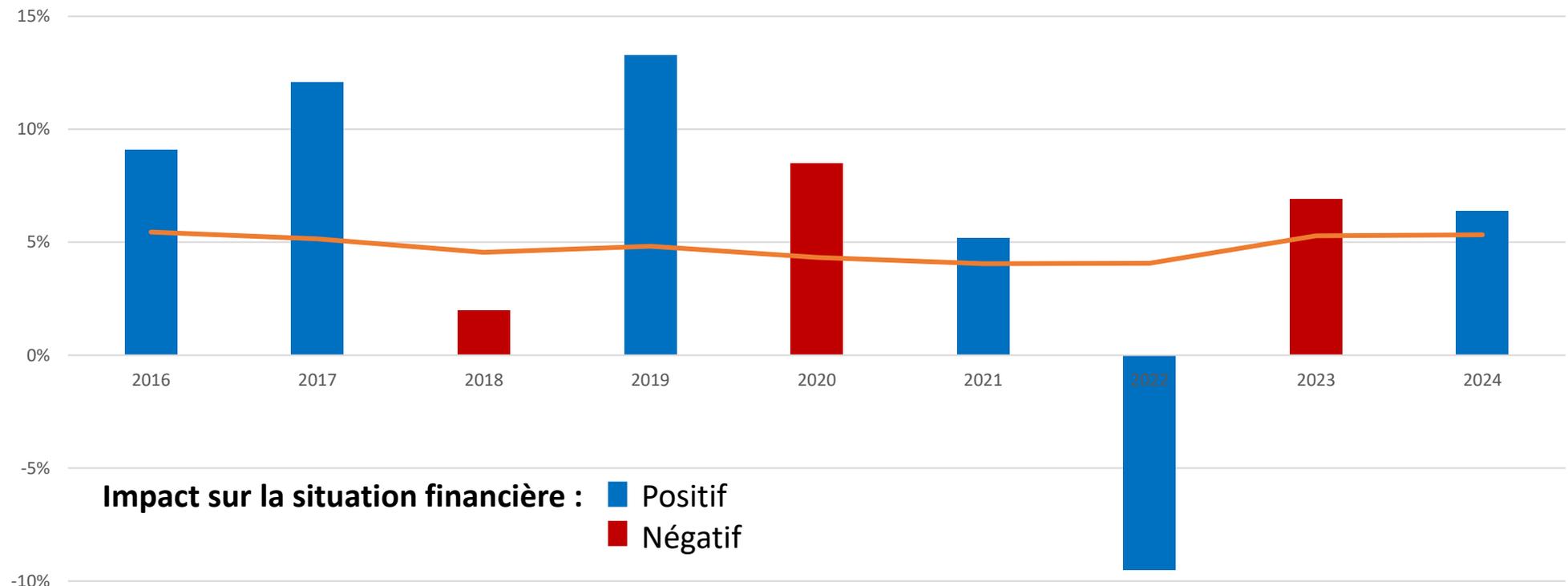


1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 4. Rapport du président du Comité de retraite

## Rendements vs Situation financière

Rendement brut (histogramme) et rendement attendu (courbe orange)  
du VA depuis la restructuration (2016)



Conclusion : beaucoup d'éléments interviennent, pas juste les rendements.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 4. Rapport du président du Comité de retraite

### Nouveautés en 2024

- ❑ Deux achats de rente de ~140 M\$ (point 8)
  - Solidifie la santé financière du VA
- ❑ Changement des conseillers actuariels et en placement
  - Par bonne gouvernance, aucun enjeu avec la précédente firme (8 ans)
- ❑ Deux amendements mineurs (point 7)
- ❑ Politique de placement (point 8)
  - Déploiement des nouvelles classes d'actifs
  - Vigie constante du marché
- ❑ Politique d'investissement durable (point 9)
  - Deuxième année d'application de la nouvelle politique
  - Ajout d'une ressource externe spécialisée

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

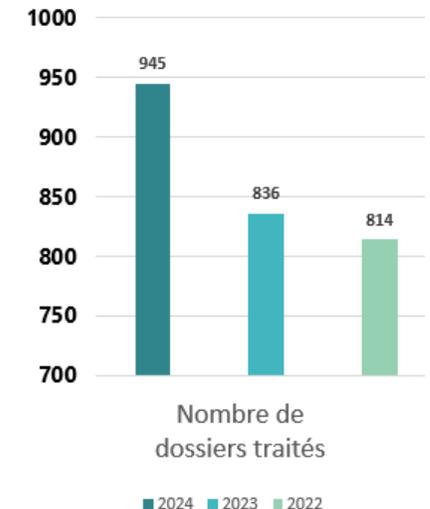
## 4. Rapport du président du Comité de retraite

### Services aux personnes participantes

- ☐ Nombre de dossiers traités à la **hausse**
- ☐ Taux de satisfaction très haut
- ☐ **Qualité** du travail et **compétences** du personnel du Bureau de la retraite doivent être soulignées
- ☐ Nombre total de personnes actives en forte progression, hausse anticipée des demandes de service

### Améliorations des outils de communication (point 6)

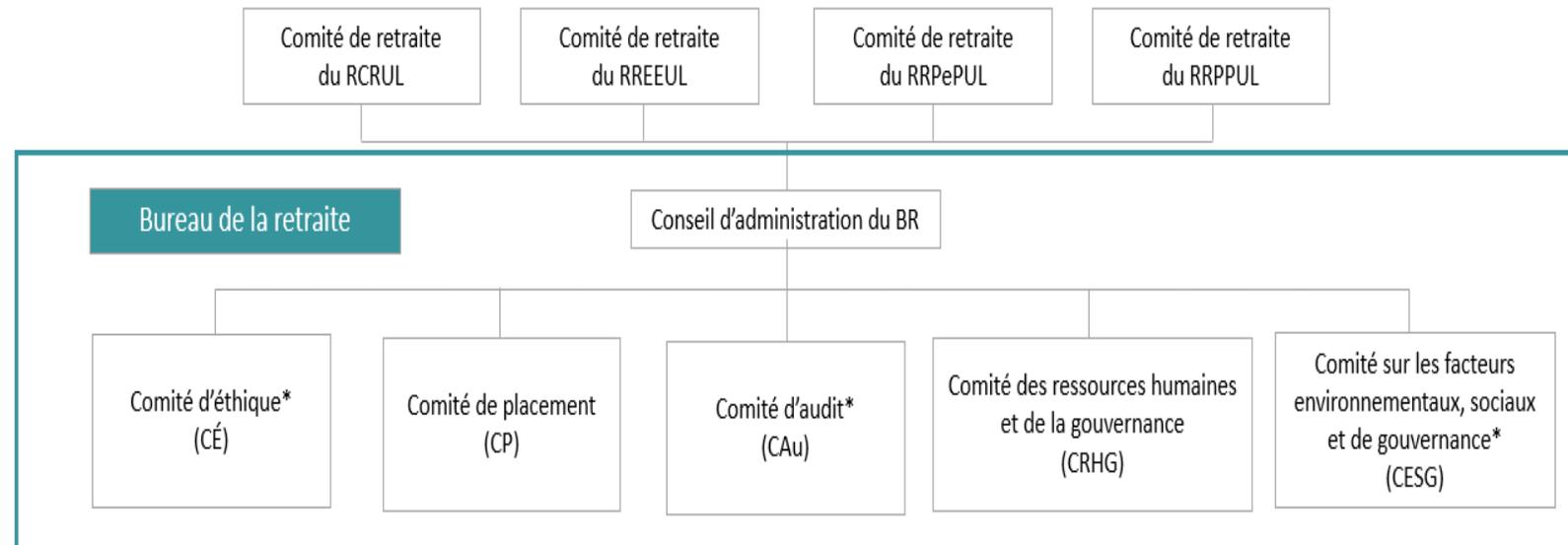
- ☐ Bonification du dossier en ligne
- ☐ Ajout de séances de formation
- ☐ Nouvelles brochures



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 4. Rapport du président du Comité de retraite

## Structure de gouvernance (depuis 2020)



\* Ces comités reçoivent également des mandats directement des Comités de retraite.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 4. Rapport du président du Comité de retraite

## Structure de gouvernance (équipe interne)

☐ Belle équipe de 27 personnes

Nouvelle DG - juin 2025



**Pascale Simard**

Retraite en janv. 2026

**Martin Latulippe**  
Directeur général sortant  
Bureau de la retraite



**Joel Joncas**  
Directeur, comptabilité  
et contrôles  
Bureau de la retraite



**Sébastien Chabot**  
Directeur, placements  
Bureau de la retraite



**Isabelle Moreau**  
Directrice, service-conseil  
et actuariat  
Bureau de la retraite



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

5.

Données financières



# 5.1 Rendements des volets

## Activités en 2024

- ❑ Révision des politiques stratégiques en infrastructure, immobilier et placements privés
- ❑ Nouvel outil de suivi des rendements historiques long terme par catégories d'actifs

## Placements traditionnels

- ❑ Recommandation d'un changement d'un gestionnaire en actions mondiale à grande capitalisation
- ❑ Implantation d'une nouvelle stratégie d'obligations à long terme
- ❑ Implantation d'un mandat en obligations corporatives canadiennes (Canso)
- ❑ Investissement de 40 M\$ US dans le fonds Ares SDL III (prêts directs américains)
- ❑ Investissement de 40 M d'euro dans le fonds Arcmont Direct Lending V (prêts directs européens)

## Placements alternatifs

- ❑ Immobilier
  - Les demandes de retraits progressent :
    - Morgan Stanley: 46,7 M\$ reçu des 132 M\$ demandés
    - CBRE PEC: 10 M\$ reçu des 30 M\$ demandés
    - TD Greystone: Aucune somme reçue des 50 M\$ demandés
- ❑ Infrastructure
  - Toutes les demandes de retraits pour le fonds d'IFM ont été reçues (90 M\$)
- ❑ Placements privés
  - Investissement dans le fonds New Mountain VII

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
- 5.1 Rendements 2024**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 5.1 Rendements des volets

## Évolution des taux d'intérêt

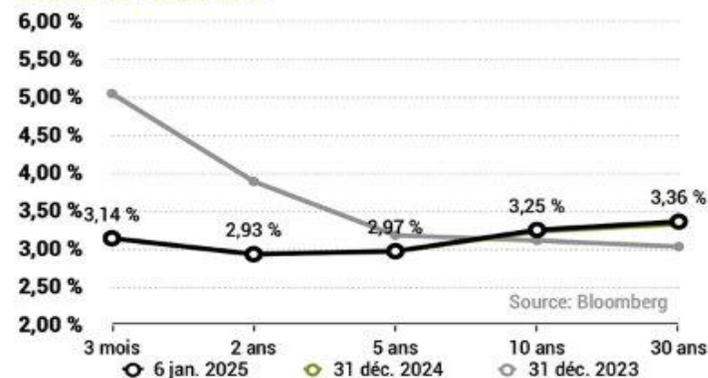
### Taux directeurs des banques centrales

Pays	Taux directeur	Variation	Date changement	Prochaine réunion	Taux d'inflation	Taux de chômage
Canada	3,25 %	-0,50 %	11 déc. 2024	29 janv. 2025	1,9 %	6,8 %
États-Unis	4,50 %	-0,25 %	18 déc. 2024	29 janv. 2025	2,7 %	4,2 %
Royaume-Uni	4,75 %	-0,25 %	7 nov. 2024	6 févr. 2025	2,6 %	4,3 %
Japon	0,25 %	0,15 %	31 juill. 2024	24 janv. 2025	2,9 %	2,5 %
Zone euro	3,00 %	-0,25 %	12 déc. 2024	30 janv. 2025	2,2 %	6,3 %

Source : Trading Economics

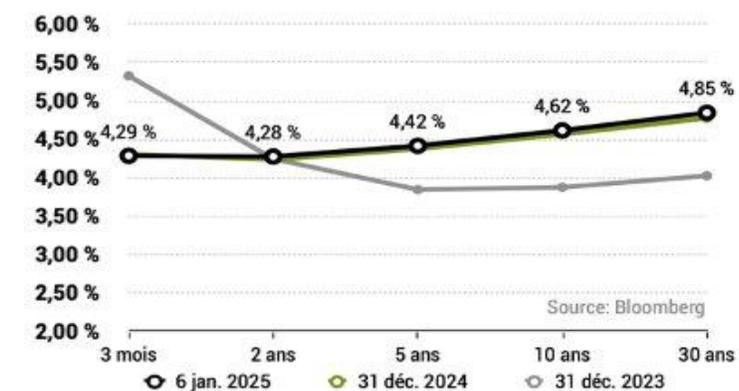
### Canada

#### Courbe de rendement



### États-Unis

#### Courbe de rendement

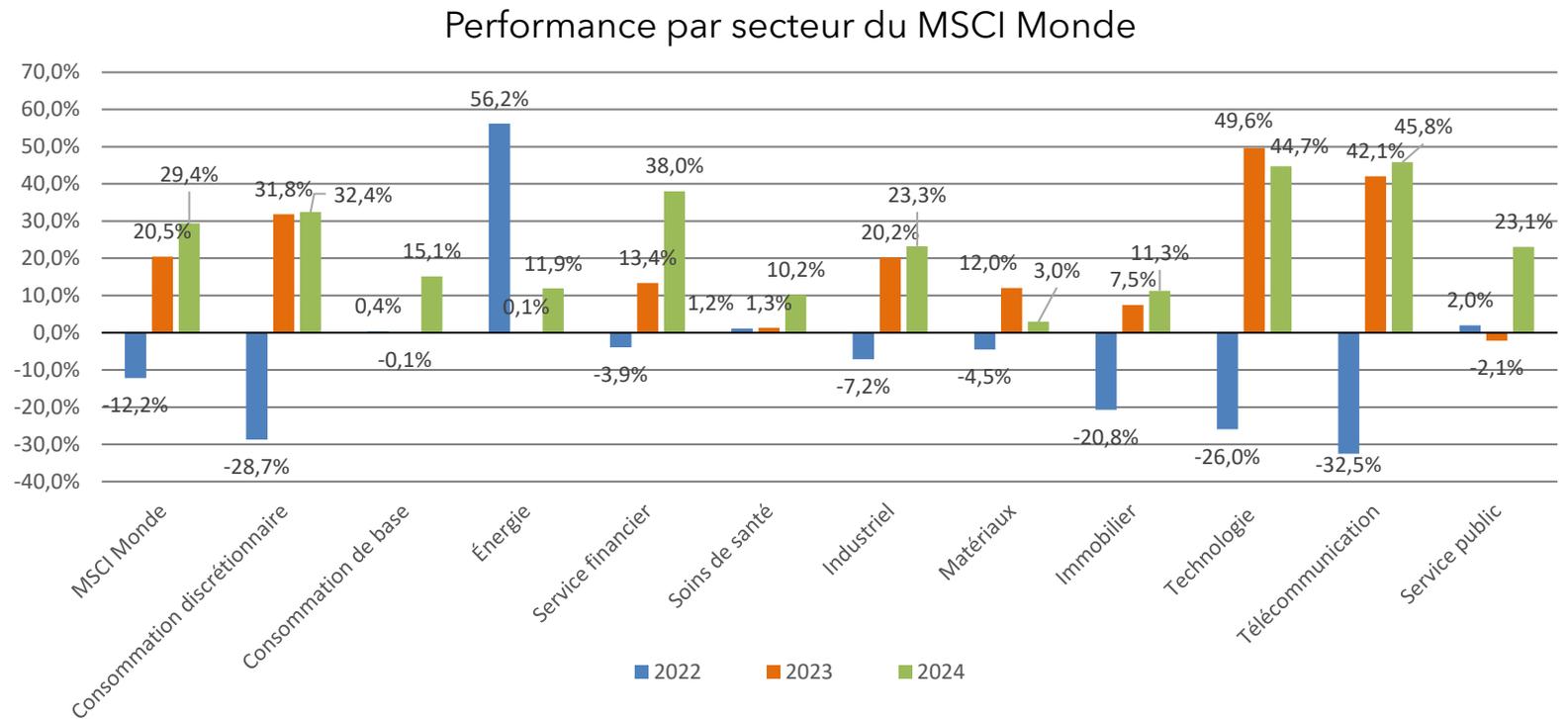


Source : AlphaFixe, Évolution du marché du crédit.

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport du président
- Données financières
- 5.1 Rendements 2024**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle
- Rapport d'activité - service à la clientèle
- Modifications au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d'activité - investissement durable
- Rapport d'activité - gestion des risques
- Rapport d'activité - gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Questions
- Clôture

# 5.1 Rendements des volets

## Performance par secteur du S&P 500 (USD)



Performance des Sept Magnifiques : 23,5 % au T4 et 82,3 % en 2024

Source : Bloomberg , *BBG magnificent 7 index*

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024**
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.1 Rendements des volets

### Performance annualisée au 31 décembre 2024 (en \$ CA)

	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
<b>RRPePUL - VA</b>	7,8 %	1,4 %	3,5 %	7,8 %
Portefeuille de référence	7,5 %	1,0 %	3,4 %	4,9 %
Valeur ajoutée	0,3 %	0,4 %	0,1 %	2,9 %
<b>RRPePUL - SV</b>	13,1 %	4,4 %	6,9 %	0,0 %
Portefeuille de référence	13,2 %	3,9 %	6,4 %	s.o.
Valeur ajoutée	-0,1 %	0,5 %	0,4 %	s.o.

Impact des frais de gestion dans le calcul de performance pour l'année 2024 :  
-1,28 % pour le Volet Antérieur et -1,87 % pour le Second Volet

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024**
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 5.1 Rendements des volets

## Projets en cours

### Placements traditionnels

#### Titres d'emprunt

- ❑ Poursuite de la construction du portefeuille de prêts directs

#### Actions

- ❑ Transferts des fonds vers le nouveau gestionnaire d'actions mondiales

### Placements alternatifs

#### Immobilier et infrastructure

- ❑ La vigie se continue, de nouveaux investissements sont prévus pour 2026-2027

#### Placements privés

- ❑ La vigie se continue mais l'emphase est sur la gestion de la surpondération

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
- 5.1 Rendements 2024**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.2 Rapport financier ajusté

### Audit réalisé par Ernst & Young Évolution de l'actif net en 2024

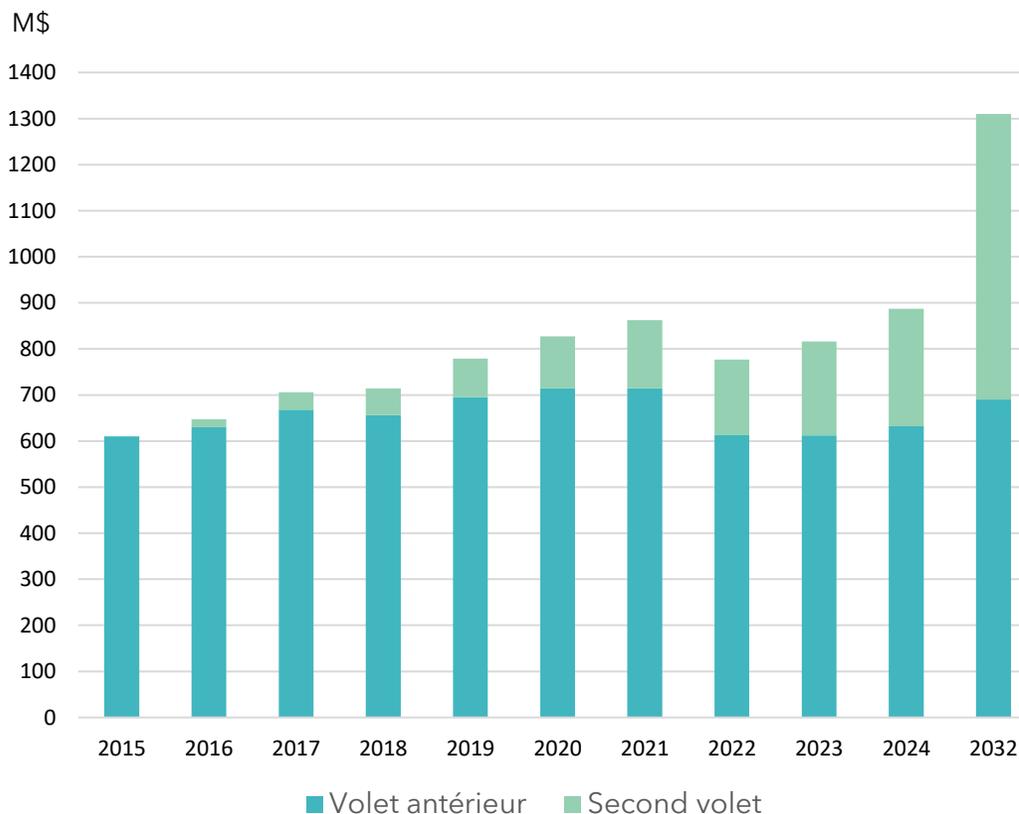
	Volet antérieur	Second volet	Total 2024	Total 2023
Actif au 31 décembre 2023	611,9	203,9	815,8	775,2
+ Cotisations	15,9	47,9	63,8	28,8
+ Revenus de placement	50,5	30,6	81,1	60,9
- Prestations	(38,2)	(22,4)	(60,7)	(40,8)
- Frais	(6,7)	(4,3)	(11,0)	(8,1)
<b>Actif au 31 décembre 2024</b>	<b>633,3 M\$</b>	<b>255,8 M\$</b>	<b>889,0 M\$</b>	<b>816,0 M\$</b>

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier**
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.2 Rapport financier ajusté

### Évolution de l'actif net

(au cours des 10 dernières années et projection 2032)



2024  
VA : 633 M\$ (71 %)  
SV : 256 M\$ (29 %)

Projection 2032  
VA : 690 M\$ (53 %)  
SV : 620 M\$ (47 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier**
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.2 Rapport financier ajusté

### Informations complémentaires sur les frais

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier**
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

	Volet antérieur	Second volet	Total 2024	Total 2023
Frais reliés aux placements - facturés	1 449	705	2 154	1 863
Frais reliés aux placements - déduits (notes)	4 525	3 162	7 687	5 233
Frais reliés à l'administration	726	433	1 159	1 014
<b>Total en milliers</b>	<b>6 700</b>	<b>4 300</b>	<b>11 000</b>	<b>8 110</b>
<b>Total en millions</b>	<b>6,7 M\$</b>	<b>4,3 M\$</b>	<b>11,0 M\$</b>	<b>8,1 M\$</b>
<b>Frais totaux en % de l'actif moyen de l'année</b>	<b>1,28 %</b>	<b>1,87 %</b>	<b>1,44 %</b>	<b>1,02 %</b>

Notes : Pour les frais reliés aux placements, une portion de ceux-ci ne sont pas apparents en cours d'année. Il s'agit de la majeure partie des frais liés aux placements alternatifs. Les conditions contractuelles de ces placements font en sorte que les frais ne sont pas facturés, mais plutôt directement imputés aux fonds sous gestion. Également, une portion des honoraires est constituée de bonis de performance, lorsque le rendement dudit fonds atteint un certain niveau.

## 5.3 Évaluation actuarielle

### Tableau de bord du Volet antérieur au 31 décembre 2024

Volet fermé

#### Indicateurs de provisionnement

Degré de capitalisation  
**100,0 %**  
*stable*

Excédent (déficit)  
**0,2 M\$**  
*stable*

Degré de solvabilité  
**97,6 %**  
*stable (99 %  
au 1<sup>er</sup> juin 2025)*

#### Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs  
**842/1242 0,68**  
*stable*

% passif aux non actifs  
**64 %**  
*baisse, achats de rentes*

Cotisations – Prestations  
**-22,4 M\$**  
*hausse, virement de  
cotisations (15 M\$)*

Note : Personnes participantes non actives : retraité.e.s, bénéficiaires et rentes différées.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Rapport d'activité – service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité – investissement durable
10. Rapport d'activité – gestion des risques
11. Rapport d'activité – gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.3 Évaluation actuarielle

### État de la capitalisation du Volet antérieur

VA -Service avant 2026 (en milliers de dollars)	31-12-2024	31-12-2023
Valeur marchande de l'actif <sup>1</sup>	486 900	611 651
Cotisations accessoires	300	261
<i>Moins</i> Réserve	(11 500)	(10 711)
<b>Actif net</b>	475 700	601 201
Valeur actuarielle du passif		
Personnes participantes actives	170 400	166 178
Retraité.e.s et bénéficiaires	288 000	419 528
Rentes différées	16 800	14 999
Cotisations accessoires	300	261
<b>Passif total</b>	475 500	600 966
<b>Excédent (déficit) actuariel</b>	200	235
<b>Degré de capitalisation</b>	100,0 %	100,0 %

Indicateur de  
maturité

64 %  
passif non  
actifs

<sup>1</sup> La législation requiert que les achats de rentes soient exclus pour évaluer la situation financière.

## 5.3 Évaluation actuarielle

### Tableau de bord du Second Volet au 31 décembre 2024

Volet ouvert

Indicateurs de provisionnement		
Degré de capitalisation <b>100,6 %</b> <i>stable</i>	Excédent (déficit) <b>1,1 M\$</b> <i>stable</i>	Degré de solvabilité <b>107,4 %</b> <i>au 1<sup>er</sup> juin 2025: 110,5 %</i>
Indicateurs de maturité		
Ratio #actifs/#non actifs <b>1924/714 2,7</b> <i>amélioration</i>	% passif aux non actifs <b>21 %</b> <i>stable</i>	Cotisations - Prestations <b>25,5 M\$</b> <i>Transfert vers le VA :</i> <b>18,6 M\$</b>
Autres éléments		
Cotisation d'exercice <b>14,3 %</b> du salaire <i>légère hausse (+6 %)</i>	Cotisation de stabilisation <b>4 %</b> du salaire <i>baisse (-17 %)</i>	Indexation des rentes <b>100 % (10 ans)</b> <b>100 % par la suite</b> <i>était 89 % au 31.12.2023</i>

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.3 Évaluation actuarielle

### État de la capitalisation du Second Volet

<b>SV - Service depuis 2026 (en milliers de dollars)</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
Valeur marchande de l'actif	251 300	200 087
Cotisations volontaires	4 500	3 806
<i>Moins</i> Fonds de stabilisation	(57 400)	(43 751)
<b>Actif net</b>	<b>198 400</b>	<b>160 142</b>
Valeur actuarielle du passif		
Personnes participantes actives	151 800	126 824
Retraité.e.s et bénéficiaires	33 100	23 969
Rentes différées	7 900	5 543
Cotisations volontaires	4 500	3806
<b>Passif total</b>	<b>197 300</b>	<b>160 142</b>
<b>Excédent (déficit) actuariel</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>
<b>Degré de capitalisation</b>	<b>100,6 %</b>	<b>100,0 %</b>

Indicateur de  
maturité

21 %  
passif non  
actifs

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle**
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

## 5.3 Évaluation actuarielle

### Cotisations de financement (2025 et 2026)<sup>1</sup>

		18,3 %		
		Cotisations d'exercice + cotisations pour frais	+	Cotisations de stabilisation
		Taux globaux négociés APAPUL-UL		
2025	Salariales Patronales	3,96 % 9,5 %		4,84 % 0,0 %
				8,8 % 9,5 %
2026	Salariales Patronales	4,80 % 9,5 %		4,00 % 0,0 %
				8,8 % 9,5 %

#### Pourquoi un tel écart entre le coût et les cotisations versées?

- Une stabilité des cotisations est visée, donc nécessite une marge
- Le coût est sensible à l'âge du groupe
- Les cotisations versées visent une certaine indexation des rentes (par les cotisations de stabilisation)

<sup>1</sup> Les taux de 2025 sont établis à partir de l'évaluation actuarielle 2023.



6.

Rapport d'activité -  
service à la clientèle

# Rapport d'activités 2024

## Dossiers individuels traités par le BR

	2024	2023	
Décès	27	26	
Départs	42	31	
Estimations de revenus de retraite <sup>1</sup>	102	127	
Estimations de rachat	56	27	
Modifications de rente	29	17	
Ententes de transfert	125	46	
Adhésions	257	293	
Participations volontaires	34	45	
Partages entre conjoint.e.s	1	0	
Relevés de droits	146	135	
Reliquats de solvabilité	0	0	
Retraites	41	42	
Rachat	37	19	
Cotisations volontaires	26	12	
Divers <sup>2</sup>	22	16	
<b>Total :</b>	<b>945</b>	<b>836</b>	<b>+ 13 %</b>

<sup>1</sup> Une personne demande en moyenne deux estimations de rente de retraite lors de chaque demande. Le nombre indiqué est le nombre de demandes et non le nombre d'estimations.

<sup>2</sup> Inclus : validations, projections, demandes diverses, application de rétro...

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Service à la clientèle

## Principaux services

- Production de relevés de droits
- Production de relevés annuels
- Paiement de prestations
- Services de consultation en présentiel ou virtuel
- Portail
- Informations sur les options de placement pour les cotisations volontaires et accessoires
- Organisation d'ateliers de formation

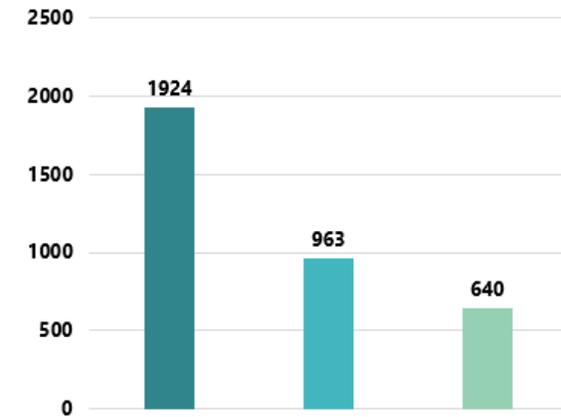
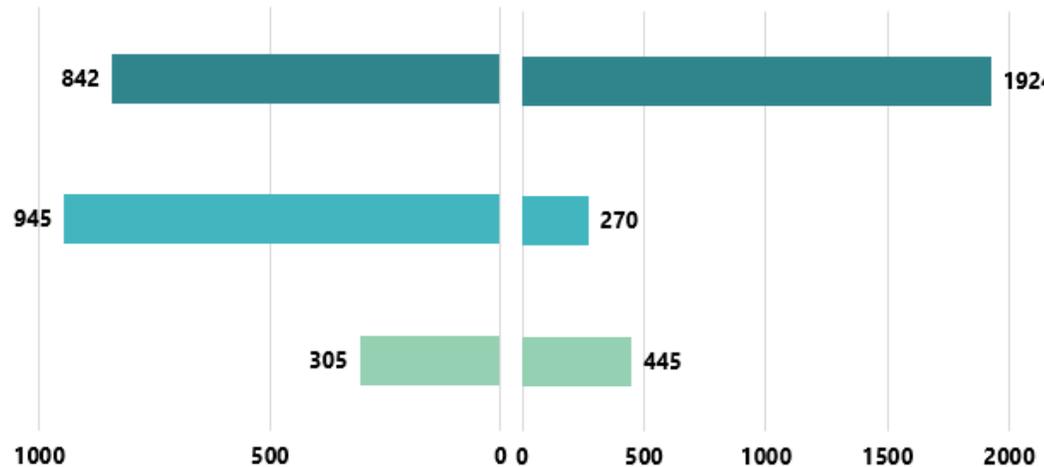
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Profil de la clientèle

## Volet antérieur

## Second volet

## Globale



Personnes participantes actives, invalides et retraites ajournées



Personnes retraitées et bénéficiaires

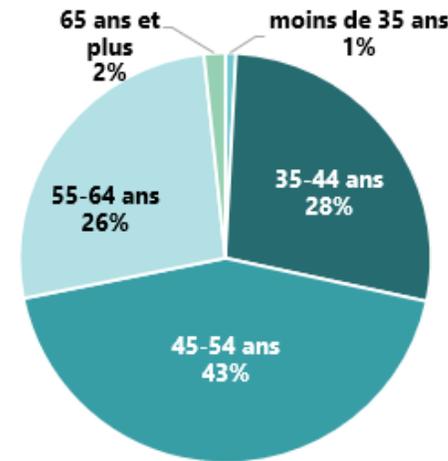


Rentes différées

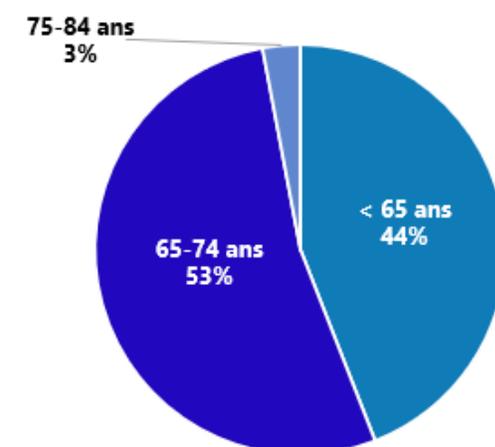
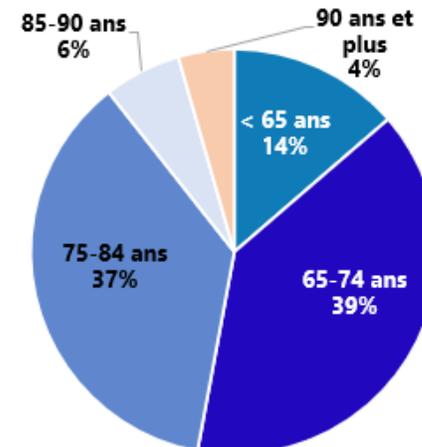
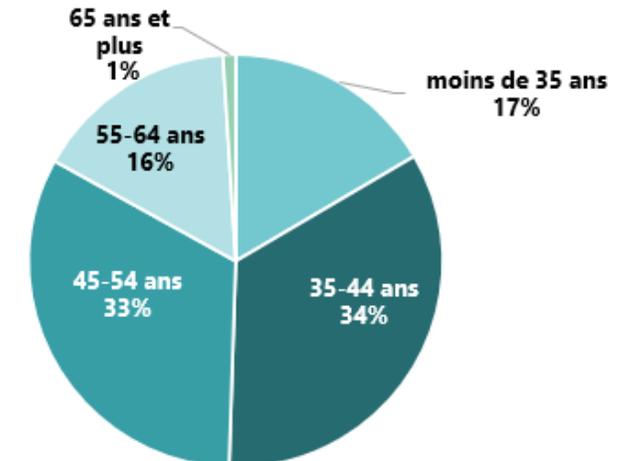
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Profil de la clientèle

## Volet antérieur



## Second volet



Répartition des personnes participantes actives selon l'âge

Répartition des personnes retraitées et bénéficiaires selon l'âge

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Profil de la clientèle

## Statistiques démographiques

### Mouvements démographiques

	En 2024		Moyenne 5 ans (2020-2024)	
	Nombre	Âge moyen	Nombre	Âge moyen
Adhésions	257	39	214	38
Retraites	42	63	39	62
Décès	24	82	21	82
Remboursements / Transferts	45	42	41	41

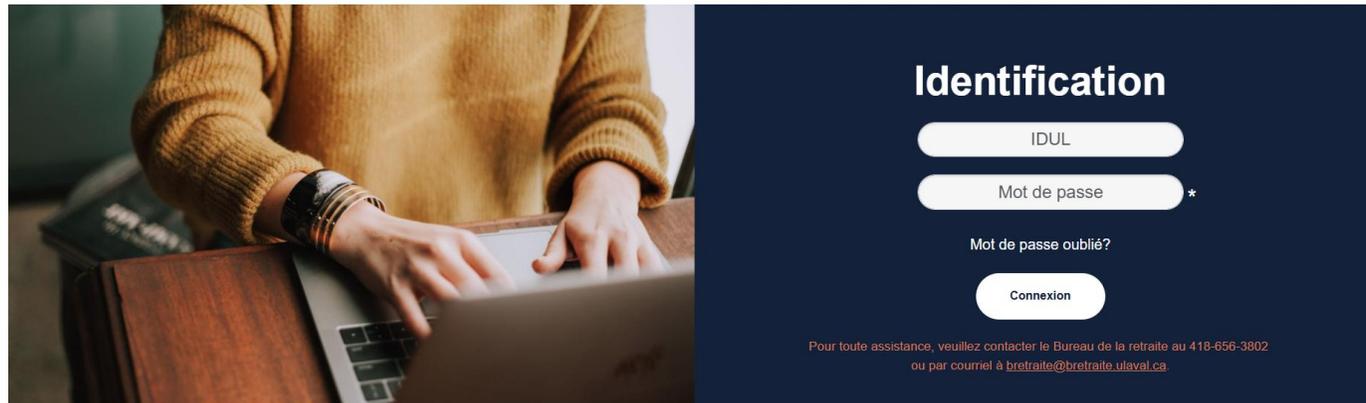
1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture



# Outils de communication

## Portail

- ❑ Relevé annuel
- ❑ Correspondances personnalisées
- ❑ Valeur mensuelle de votre compte pour les cotisations volontaires et accessoires
- ❑ Possibilité de déposer des documents pour le BR
- ❑ *Outil de projection financière (à venir)*



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - service à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 7. Modifications au Règlement :



## 7. Modifications au Règlement

### Amendement n° 37 (13 juin 2024)

- Suppression des reliquats de solvabilité
- Traitement des rachats de service (moins de 6 mois après l'absence)

### Amendement n° 38 (10 décembre 2024)

- Virement au Volet antérieur des portions de rachats et transferts
- Relatives au service pré-2016
- Modification des dispositions d'indexation pour du service pré-2016 racheté ou transféré après le 10 décembre 2024

### Projet d'amendement n° 39 (ratification à venir)

- Conformité aux nouvelles dispositions législatives à l'égard du volet accessoire du RRPePUL
- Prévoir le remboursement total ou partiel des cotisations accessoires
- Applicable depuis novembre 2024

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement**
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

A photograph of several offshore wind turbines in the ocean. The turbines are white with yellow bases. The sky is blue with some clouds. A large teal triangle is overlaid on the right side of the image.

**8.**

Politique de placement !

# Portefeuilles de référence des volets

## VA - Changements aux répartitions stratégiques

	Volet antérieur (sans achat de rentes)
<b>Titres d'emprunt</b>	
Marché monétaire	1,9 %
Obligations provinciales à long terme	8,7 %
Obligations de société univers	17,6 %
Dettes privées canadiennes univers	11,7 %
Obligations génératrices de rendement	5,9 %
Prêts directs	8,5 %
<b>Titres de participations</b>	
Actions canadiennes	4,6 %
Actions mondiales	11,7 %
Actions mondiales à petite capitalisation	0,0 %
Actions de marchés émergents	3,3 %
<b>Placements alternatifs</b>	
Immobilier direct	8,5 %
Infrastructure directe (mandat élargi)	6,5 %
Infrastructure Core	6,5 %
Placements privés	4,6 %
<b>Total titres d'emprunt</b>	<b>54,4 %</b>
<b>Total titres de participation</b>	<b>19,6 %</b>
<b>Total placements alternatifs</b>	<b>26,1 %</b>
<b>Total</b>	<b>100 %</b>

Les modifications apportées visent à conserver le même niveau de risque qu'avant les achats de rentes.

En incluant la valeur des contrats, la proportion en obligations provinciales est de l'ordre de 30 % et les titres d'emprunt représentent 65 % de l'actif du VA.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Portefeuilles de référence des volets

## SV - Aucun changement

	Second volet
<b>Titres d'emprunt</b>	
Marché monétaire	0,0 %
Obligations provinciales à long terme	3,5 %
Obligations de société univers	0,0 %
Dettes privées canadiennes univers	6,5 %
Obligations génératrices de rendement	3,5 %
Prêts directs	6,5 %
<b>Titres de participations</b>	
Actions canadiennes	7,5 %
Actions mondiales	20,5 %
Actions mondiales à petite capitalisation	5,5 %
Actions de marchés émergents	6,5 %
<b>Placements alternatifs</b>	
Immobilier direct	12,0 %
Infrastructure directe (mandat élargi)	16,0 %
Infrastructure Core	0,0 %
Placements privés	12,0 %
<b>Total titres d'emprunt</b>	<b>20 %</b>
<b>Total titres de participation</b>	<b>40 %</b>
<b>Total placements alternatifs</b>	<b>40 %</b>
<b>Total</b>	<b>100 %</b>

Aucun changement à la répartition stratégique du SV en 2024.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Changements aux répartitions stratégiques

## VA - Achats de rentes

- ❑ Achat de rente sans rachat des engagements
  - Prestataires continuent de recevoir leur rente du Régime
  - Prestataires restent des personnes participantes
  - Prestataires pourraient bénéficier d'améliorations du Régime
  
- ❑ Décision d'investissement
  - Réduction du risque d'investissement  
Actions ➤ Obligations ➤ Achat de rentes
  - Transfert du risque de longévité
  
- ❑ Transactions effectuées en 2024
  - Achat de rentes pour environ 140 M\$, en mars 2024, auprès de deux assureurs :  
iA Groupe financier et Sun Life
  - Possibilité d'autres transactions dans l'avenir

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Changements aux répartitions stratégiques

## Meilleure couverture du risque de taux d'intérêt

- ❑ **Objectif** : Neutraliser l'effet d'une variation des taux d'intérêt sur la situation financière du RRPePUL
- ❑ **Moyen** : Faire en sorte que la durée de l'actif soit similaire à la durée du passif
- ❑ **Résultat** : Augmenter la durée de l'actif, via le portefeuille obligataire long terme
  - Durée visée du portefeuille : VA 36,0 ans  
SV 20,7 ans
  - Révision des durées après chaque évaluation actuarielle

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

9.

Rapport d'activité -  
investissement durable



# Investissement durable

## Politique ESG - Rapport

La prise en compte des facteurs ESG (environnement, social, gouvernance) est intégrée à la gestion des risques

### ❑ Mise en place d'un Comité ESG

- Deux premières rencontres en 2024

### ❑ Évaluation de l'importance de cette gestion de risques par les gestionnaires

- Pourrait disqualifier un gestionnaire à l'embauche
- Suivi continu des gestionnaires sur la plateforme

### ❑ Exercice des droits de vote centralisé chez GIR

- Politique préétablie visant l'amélioration en ESG
- Plus de la moitié des votes contre les propositions

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité - investissement durable**
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Investissement durable

## Politique ESG - Rapport

### ☐ Engagement actionnarial : UNIE de SHARE

- Regroupement de fonds de dotation et régimes de retraite d'universités canadiennes
- Représentation auprès des entreprises
- Gestion des enjeux climatiques seulement

### ☐ Empreinte carbone - Portefeuille d'actions

- Diminution de l'empreinte 2018-2022, légère diminution en 2024
- Volonté de continuer à diminuer

### ☐ Meilleure communication

- Section du site Web
- Section du Rapport annuel
- Point à l'assemblée annuelle

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité - investissement durable**
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

10.

# Rapport d'activité – gestion des risques



# Gestion des risques financiers

## Politique de financement (adoptée en 2019 et révisée en 2023)

### Contenu

1. Principes liés au financement
2. Caractéristiques du Régime
3. Objectifs de financement
4. Identification des risques
5. Mécanismes de gestion des risques de financement
6. Contraintes pour évaluations actuarielles
7. Achat de rentes

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
- 10. Rapport d'activité - gestion des risques**
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Gestion des risques financiers

## Tableau de bord de gestion des risques - VA

Volet antérieur		Cible	Au 31-12-2024	Au 31-12-2023
1.	Capitaliser une réserve minimale (1,5 % passif)	9,0 M\$	<b>11,5 M\$</b>	10,7 M\$
2.	Augmenter la marge PED	<b>Probabilité d'un déficit &lt;20 %</b>	<b>1,14 %</b>	<b>0,74 %</b>
3.	Réduire le risque de la Politique de placement	88 % / 4 % / 8 % obligations/actions/alternatifs	65 % / 15 % / 20 % <b>Meilleur appariement de la durée (actif vs passif)</b>	65 % / 15 % / 20 % obligations/actions/alternatifs +achat de rentes en 2024
4.	Capitaliser toute la réserve	28,0 M\$	<b>11,5 M\$</b>	10,7 M\$
5.	Achat de rentes / bonification de l'indexation	Réduction de risque / Indexation avant restructuration	<b>Achat de 140 M\$ de rentes (environ 33 % du passif des prestataires)</b>	Analyse d'achats de rentes

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
- 10. Rapport d'activité - gestion des risques**
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Gestion des risques financiers

## Tableau de bord de gestion des risques - SV

Second volet		Cible	Au 31-12-2024	Au 31-12-2023
1.	Marge de maturité	0,76 %	<b>Objectif atteint</b>	Objectif atteint
2.	Augmenter la marge PED (service passé seulement)	0,63 %	<b>Objectif atteint</b>	Objectif atteint
3.	Capitaliser tout le Fonds de stabilisation	13,2 M\$	<b>57,4 M\$</b>	44,6 M\$
4.	<b>Indexation post-retraite</b>	<b>100 % IPC (10 ans) 75 % par la suite</b>	<b>100 % IPC (10 ans) 100 % par la suite</b>	<b>100 % IPC (10 ans) 89 % par la suite</b>
5.	Réduire le risque de la Politique de placement	Augmenter la pondération en obligations	<b>Statu quo</b>	20 % / 40 % / 40 % obligations/actions/alternatifs

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
- 10. Rapport d'activité - gestion des risques**
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# Gestion des risques - analyse du Comité

## Exercice complet d'évaluation en 2024-25

Liste des risques	
Financement	Services aux participants
Placements (dans la politique)	Juridiques
Placements (délégés)	Stratégiques
Dispositions du Régime	Situation financière
Gouvernance	ESG
Délégations	Cyberrisques
Levier	

Suivi périodique des risques : trimestriellement

Mode d'évaluation
Conséquences
Probabilité occurrence
Évolution du risque
Tendance court terme
Efficacité des contrôles
Risque résiduel

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
- 10. Rapport d'activité - gestion des risques**
11. Rapport d'activité - gouvernance
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

11.

Rapport d'activité –  
gouvernance



# 11. Rapport sur la gouvernance

## Règlement intérieur (règles de régie interne)

- Mise à jour annuelle
- Suivi global de la gestion des risques par le Comité

## Suivi des délégués et fournisseurs de service

- Rapports de conformité
- Rapports d'activités
- Suivi annuel

## Équipe du Bureau de la retraite hors pair

- Ajout de plusieurs personnes dans les dernières années
- Nouvelle structure de direction (2022)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
- 11. Rapport d'activité - gouvernance**
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture

# 11. Rapport sur la gouvernance

## Déclaration de potentiels conflits d'intérêts

- Tout membre d'un comité de retraite doit divulguer tout conflit d'intérêts prévu au sens de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite du Québec
- Déclaration signée annuellement par les membres
- Aucune déclaration d'un potentiel conflit d'intérêts inscrite au registre

## Protection des renseignements personnels

- Responsable de la protection : Pascale Simard
- Nouvelles obligations depuis septembre 2022

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
- 11. Rapport d'activité - gouvernance**
12. Élection d'administrateurs
13. Questions
14. Clôture



**12.**

Élection de membres du  
Comité de retraite

# 12. Élection de membre du Comité de retraite

## Un poste en fin de mandat

Personnes représentantes actuelles

<b>Personnes participantes actives</b>		<b>Mandat</b>
Avec droit de vote :	Boris Mayer-St-Onge	2024-2027
Sans droit de vote :	Louis Frenette-Nolin	2023-2026

<b>Personnes participantes non actives</b>		<b>Mandat</b>
Avec droit de vote :	Louise Barbeau	<b>2022-2025</b>
Sans droit de vote :	Jean Grégoire	2023-2026

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
- 12. Élection d'administrateurs**
13. Questions
14. Clôture

# 12. Élection de membre du Comité de retraite

## Mise en candidature (reçue avant le 1<sup>er</sup> juin 2025 comme dans l'avis de convocation)

### Personnes participantes non actives

---

Avec droit de vote : aucune candidature reçue

Candidatures reçues entre le 1<sup>er</sup> juin et avant l'assemblée

Avec droit de vote : Jean Grégoire

Sans droit de vote : Christian Pellerin

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
  - 5.1 Rendements 2024
  - 5.2 Rapport financier
  - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - service à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité - investissement durable
10. Rapport d'activité - gestion des risques
11. Rapport d'activité - gouvernance
- 12. Élection d'administrateurs**
13. Questions
14. Clôture

13.

Période de questions



14.

Clôture de l'assemblée