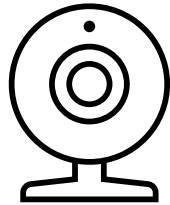


Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval

33^e ASSEMBLÉE ANNUELLE

Exercice financier 2025
Le 15 juin 2026





AVERTISSEMENT

Cette assemblée sera enregistrée
et sera disponible sur le site Web du
RRPePUL pour visionnement.

Les photos présentées sont offertes gracieusement
par nos gestionnaires de placement et représentent
quelques investissements.

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres

Présentation des membres

1. Ouverture

2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité – services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

Nicolas Fortin
Louis Vézina

Désignés par

l'APAPUL

Louis Frenette-Nolin
Boris Mayer-St-Onge

Désignés par

les personnes
participantes actives

Nicolas Bouchard Martel
Pierre Parent-Sirois
François Hudon
(membre externe)

l'Université Laval

Jean Grégoire
Christian Pellerin

les personnes
participantes non actives

Aucun changement depuis la dernière assemblée

2. Adoption de l'ordre du jour

Boris

Boris

Boris

Boris

Sébastien

Joel

Pascale

Isabelle

Isabelle

Pascale

Sébastien

Pascale

Boris

Boris

Boris

Boris

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des membres
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la 32^e assemblée annuelle
4. Rapport de la présidence du Comité de retraite
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

Boris Mayer-St-Onge

Président du
Comité de retraite



Pascale Simard

Directrice générale
Bureau de la retraite



Joël Joncas

Directeur, comptabilité
et contrôles
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot

Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau

Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



3. Adoption du procès-verbal de la 32^e assemblée annuelle du Régime

Le procès-verbal est disponible sur le site Web dans la section *Assemblée annuelle*



Une personne présente à l'assemblée l'année dernière doit proposer son adoption
Une seconde personne doit également appuyer la proposition

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV**
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité – services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée



4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

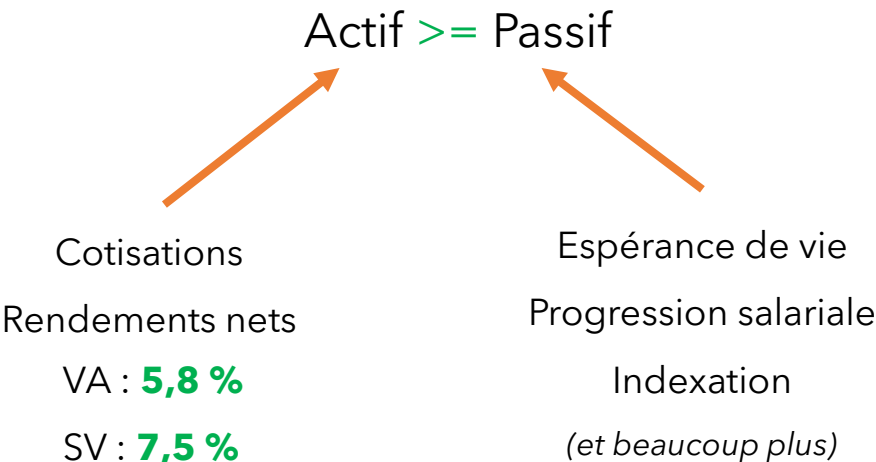
4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Situation financière en 2025

❑ Le Régime de retraite va-t-il bien? **Oui, très bien**

RAPPEL

❑ Les rendements ? Ce n'est pas le plus important. On veut :



Deux volets	Service
Volet antérieur (VA)	Avant 2016
Second volet (SV)	Depuis 2016

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. **Rapport de la présidence**
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modification au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Situation financière en 2025

Il en découle...

- ☐ Production d'une évaluation actuarielle (point 5.3) : 13^e consécutive
 - Peut attendre au **31.12.2028** pour la prochaine
- ☐ Indexation des rentes du Second volet (points 5.3 et 9.2)
 - Pas automatique, dépend de la santé financière
 - Provisionnée pour tous (personnes actives et retraitées)
 - Taux actuel : 100 % IPC
- ☐ Marges bien provisionnées (point 9.2)
 - Régime « solide » s'il y a des corrections de marché

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité – services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Quelques-uns des travaux en 2025

- ☐ Transition avec nos nouveaux conseillers actuariels et en placement
 - Par bonne gouvernance, aucun enjeu avec la précédente firme (8 ans)
- ☐ Application de trois amendements (point 7)
- ☐ Politique de placement (points 5.1 et 8)
 - Déploiement des nouvelles classes d'actifs
 - Vigie constante du marché
 - Tests de tension pour valider la solidité du financement
- ☐ Et plus de 50 sujets abordés en Comité

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Services aux personnes participantes (point 6)

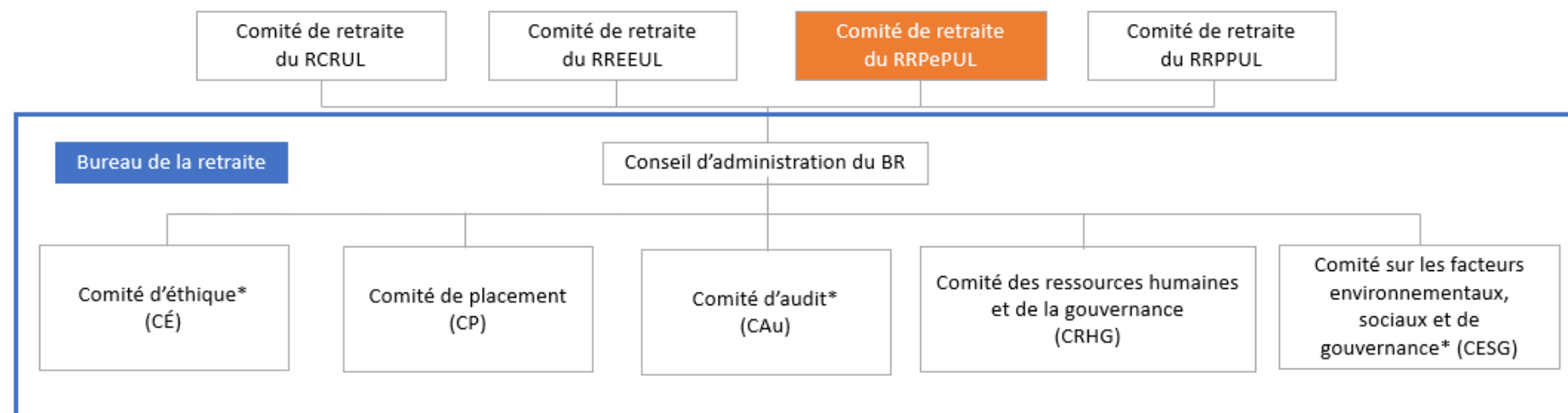
UNE DES MISSIONS DU BUREAU DE LA RETRAITE : SERVICE À LA CLIENTÈLE

- ☐ Nombre de dossiers traités : une autre année record
 - Vigie constante pour avoir le personnel approprié
- ☐ Taux de satisfaction toujours très élevé
- ☐ **Qualité** du travail et **compétences** du personnel du Bureau de la retraite doivent être soulignées
- ☐ Beaucoup d'outils de communication disponibles

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité – services à la clientèle
7. Modification au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Structure de gouvernance (depuis 2020)



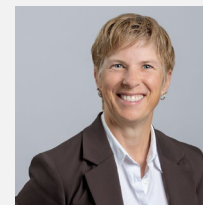
* Ces comités reçoivent également des mandats directement des comités de retraite

4. Rapport de la présidence du Comité de retraite

Structure de gouvernance (équipe interne)

- Une équipe chevronnée de 26 personnes

Pascale Simard
Directrice générale
Bureau de la retraite



Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

The background of the slide features a low-angle shot of several high-voltage electrical pylons and their associated power lines. The pylons are constructed from a complex lattice of metal. The power lines stretch across the frame, creating a sense of depth and scale. The sky is a clear, vibrant blue, and a diagonal line splits the image, with the left side showing a slightly different shade of blue and the right side being a more uniform blue. The overall composition is clean and modern, emphasizing infrastructure.

5. Données financières

AusNet, réseau de transmission électrique en Australie, détenu par Brookfield, gestionnaire infrastructure

5.1 Rendements 2025

Performance brute annualisée au 31 décembre 2025

	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
RRPePUL - VA	6,7 %	7,1 %	3,2 %	6,0 %
Portefeuille de référence	7,3 %	7,6 %	3,0 %	5,4 %
Valeur ajoutée	-0,6 %	-0,5 %	0,2 %	0,6 %
RRPePUL - SV	8,7 %	10,2 %	6,9 %	8,2 %
Portefeuille de référence	11,3 %	11,4 %	6,7 %	7,4 %
Valeur ajoutée	-2,6 %	-1,2 %	0,0 %	0,8 %

Les sous-performances observées cette année, ainsi qu’au cours des trois dernières années, s’expliquent principalement par un rendement inférieur des portefeuilles d’actions par rapport à leurs indices de référence. Les portefeuilles du FCP sont gérés selon une approche privilégiant des titres de grande qualité, généralement moins sensibles aux cycles économiques. Or, depuis plusieurs années, les marchés favorisent davantage les titres plus spéculatifs et cycliques. Dans ce contexte, les stratégies de gestion font actuellement l’objet d’une révision.

- Ouverture
- Adoption de l’OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidence
- Données financières

5.1 Rendements 2025

5.2 Rapport financier

5.3 Évaluation actuarielle
- Rapport d’activité – services à la clientèle
- Modification au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d’activité

9.1 Investissement durable

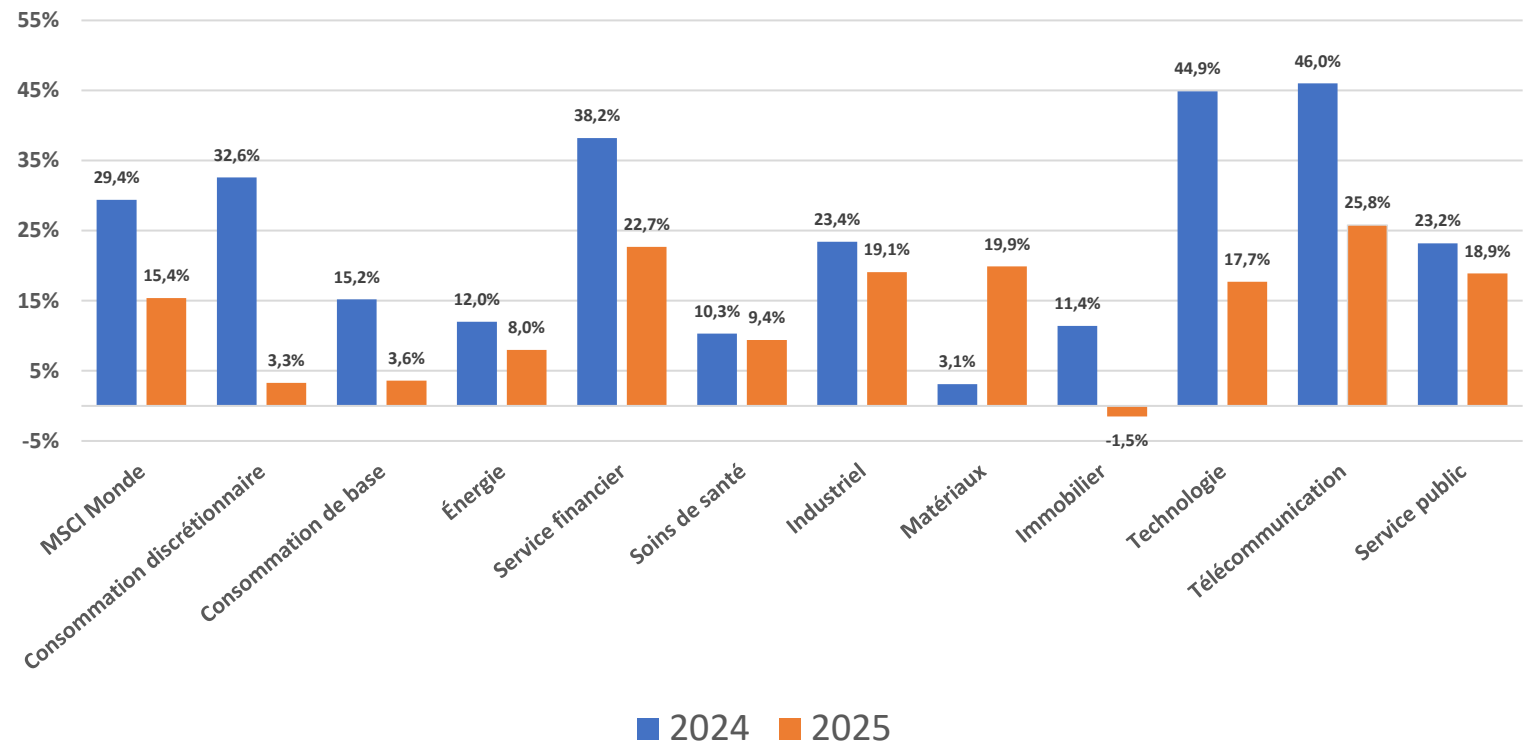
9.2 Gestion des risques

9.3 Gouvernance
- Élection d’administrateurs
- Période de questions
- Clôture de l’assemblée

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025**
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modification au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

5.1 Rendements 2025

Performance sectorielle du MSCI Monde (en CAD)



Sources : eVestment et Bloomberg (MSCI World, Large cap, mid cap, small cap, value, growth, BBG magnificent 7 index)

5.1 Rendements 2025

Activités en 2025

Placements traditionnels

- ☐ Implantation d'un gestionnaire en actions mondiales à grande capitalisation (218 M\$)
- ☐ Implantation d'un investissement de 40 M€ en prêts directs européens
- ☐ Recherche pour un mandat en dette opportuniste (prêts directs)

Placements alternatifs

- ☐ Immobilier
 - Plan de réduction de l'investissement en cours
- ☐ Infrastructure et placements privés
 - Vigie continue des opportunités

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
- 5.1 Rendements 2025**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modification au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
- 9.1 Investissement durable
- 9.2 Gestion des risques
- 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

5.1 Rendements 2025

Projets en cours

Placements traditionnels

Titres d'emprunt

- ☐ Poursuite de la construction du portefeuille de prêts directs

Actions

- ☐ Évaluation des portefeuilles d'actions

Placements alternatifs

Immobilier et infrastructure

- ☐ La vigie se continue, la réduction de la position immobilière domine nos activités

Placements privés

- ☐ La vigie se continue, l'emphasis est sur la gestion de la surpondération

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
- 5.1 Rendements 2025**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modification au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
- 9.1 Investissement durable
- 9.2 Gestion des risques
- 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

5.2 Rapport financier

Évolution de l'actif net en 2025

Audit réalisé par Ernst & Young

(en M\$)	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Actif au 31 décembre 2024	633,3	255,8	889,1	815,9
+ Cotisations	10,6	40,2	50,8	63,8
+ Revenus de placement	39,3	22,1	61,4	81,1
- Prestations	(39,3)	(4,3)	(43,6)	(60,7)
- Frais	(4,9)	(3,3)	(8,2)	(11,0)
Actif au 31 décembre 2025	639,0	310,5	949,5	889,1

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidence
- Données financières
 - Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier**
 - Évaluation actuarielle
- Rapport d'activité - services à la clientèle
- Modifications au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d'activité
 - Investissement durable
 - Gestion des risques
 - Gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Période de questions
- Clôture de l'assemblée

5.2 Rapport financier

Évolution de l'actif net

(au cours des 10 dernières années et projection 2032)



2025
VA : 639 M\$ (67 %)
SV : 310 M\$ (33 %)

Projection 2032
VA : 591 M\$ (51 %)
SV : 583 M\$ (49 %)

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier**
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

5.2 Rapport financier

Informations complémentaires sur les frais

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidence
- Données financières
 - Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier**
 - Évaluation actuarielle
- Rapport d'activité - services à la clientèle
- Modifications au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d'activité
 - Investissement durable
 - Gestion des risques
 - Gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Période de questions
- Clôture de l'assemblée

(en millions de \$)	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Frais reliés aux placements - facturés	1,2	0,8	2,0	2,2
Frais reliés à l'administration	0,8	0,4	1,2	1,2
Sous-total des frais	1,9	1,2	3,2	3,3
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,30 %	0,44 %	0,35 %	0,39 %
Frais reliés aux placements - non facturés	2,9	2,1	5,0	7,7
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,46 %	0,73 %	0,55 %	0,90 %
Total des frais	4,9	3,3	8,2	11,0
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,77 %	1,18 %	0,89 %	1,29 %

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord - Volet antérieur (résultats préliminaires au 31 décembre 2025)

Volet fermé

Indicateurs de provisionnement

Degré de capitalisation
100,0 %
stable

Excédent (déficit)
0,1 M\$
stable

Degré de solvabilité
97,8 %
stable

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs
739/1282 0,58
*baisse**

% passif aux non actifs
64 %
stable

Cotisations - Prestations
-15,8 M\$
hausse

* Pour ce volet, puisqu'aucune nouvelle personne participante active n'est admise, ce ratio devrait être en baisse

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle**
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Volet antérieur

VA - Service avant 2016 (en milliers de dollars)	31-12-2025 (résultats préliminaires)	31-12-2024
Valeur marchande de l'actif ¹	498 400	486 900
Cotisations accessoires	200	300
<i>Moins Réserve</i>	(12 000)	(11 500)
Actif net	486 600	475 700
Valeur actuarielle du passif		
Personnes participantes actives	176 800	170 400
Retraité.e.s et bénéficiaires	292 400	288 000
Rentes différées	17 100	16 800
Cotisations accessoires	200	200
Passif total	486 500	475 400
Excédent (déficit) actuariel	100	300
Degré de capitalisation	100,0 %	100,0 %

Indicateur de
maturité

64 %
passif non
actifs

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle**
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

¹ La législation requiert que les achats de rentes soient exclus pour évaluer la situation financière.

5.3 Évaluation actuarielle

Tableau de bord - Second Volet (résultats préliminaires au 31 décembre 2025)

Volet ouvert

Indicateurs de provisionnement

Degré de capitalisation*	Excédent (déficit)	Degré de solvabilité
99,5 %	(1,1 M\$)	109,7 %
<i>stable</i>	<i>stable</i>	<i>hausse</i>

Indicateurs de maturité

Ratio #actifs/#non actifs	% passif aux non actifs	Cotisations - Prestations
2032/1347 1,5	21 %	35,4 M\$
<i>baisse</i>	<i>stable</i>	<i>hausse</i>

Autres éléments

Indexation des rentes
100 % (10 ans)
100 % par la suite
<i>stable</i>

* Degré de capitalisation réel de 100 % (ajustement dû à une technicalité de Retraite Québec)

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
- 5.3 Évaluation actuarielle**
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

5.3 Évaluation actuarielle

État de la capitalisation du Second Volet

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle**
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

SV - Service depuis 2016 (en milliers de dollars)	31-12-2025 (résultats préliminaires)	31-12-2024
Valeur marchande de l'actif	305 200	251 200
Cotisations volontaires	5 100	4 700
Moins Fonds de stabilisation	(74 400)	(59 400)
Actif net	235 900	196 500
Valeur actuarielle du passif		
Personnes participantes actives	184 200	152 100
Retraité.e.s et bénéficiaires	38 500	32 600
Rentes différées	9 200	7 900
Cotisations volontaires	5 100	4 700
Passif total	237 000	197 300
Excédent (déficit) actuariel	(1 100)	(800)
Degré de capitalisation	99,5 %	99,6 %

Indicateur de maturité

21 %
passif non actifs

5.3 Évaluation actuarielle

Cotisations de financement (2026 et 2027)¹

		Cotisations d'exercice + cotisations pour frais		+	Cotisations de stabilisation		
		18,3 %				Taux globaux négociés APAPUL-UL	
1 ^{er} janvier au 7 juin 2026	Salariales Patronales	4,80 %	9,50 %		4,00 %	0,00 %	8,80 %
							9,50 %
8 juin au 31 déc. 2026	Salariales Patronales	5,85 %	8,50 %		1,95 %	0,00 %	7,80 %
							8,50 %
2027	Salariales Patronales	6,05 %	8,50 %		1,75 %	0,00 %	7,80 %
							8,50 %

Pourquoi un tel écart entre le coût et les cotisations versées?

- Une stabilité des cotisations est visée, donc nécessite une marge
- Le coût est sensible à l'âge du groupe
- Les cotisations versées visent une certaine indexation des rentes (par les cotisations de stabilisation)

¹ Les taux de 2026 sont établis à partir de l'évaluation actuarielle 2024.

A photograph of a modern glass skyscraper at night, with interior lights glowing through the windows. The building has a curved facade and is surrounded by other city buildings. A semi-transparent blue triangle is overlaid on the right side of the image, containing the section header text.

6. Rapport d'activité – services à la clientèle

6. Rapport d'activité – services à la clientèle

Dossiers individuels traités par le BR

	2025	2024	
Décès	23	27	
Départs avant la retraite	47	42	
Ententes de transfert	127	125	
Estimations de rachat	65	56	
Estimations de revenus de retraite ¹	140	102	
Modifications de la rente	33	29	
Adhésions	246	257	
Partages entre conjoint.e.s	1	1	
Participations volontaires	14	34	
Rachats	41	37	
Relevés de droits	116	146	
Retraites	47	41	
Cotisations volontaires	18	26	
Divers ²	50	22	
Total :	968	945	+ 2,4 %

¹ Une personne demande en moyenne deux estimations de rente de retraite lors de chaque demande.

Le nombre indiqué est le nombre de demandes et non le nombre d'estimations.

² Inclus : validations, projections, demandes diverses, application de rétro...

6. Rapport d'activité – services à la clientèle

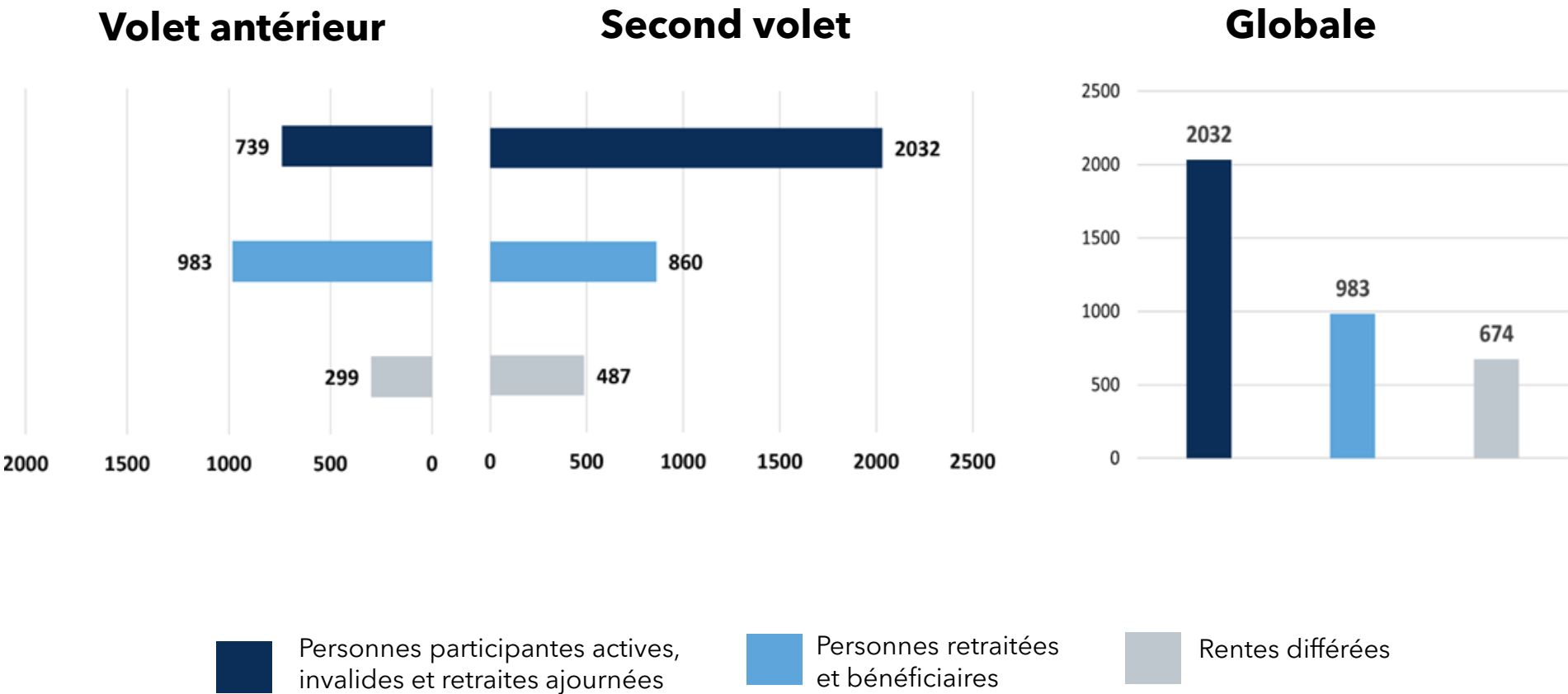
Principaux services

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité – services à la clientèle**
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

- ☐ Production de relevés de droits
- ☐ Production de relevés annuels
- ☐ Paiement de prestations
- ☐ Services de consultation en présentiel ou virtuel
- ☐ Portail
- ☐ Informations sur les options de placement pour les cotisations volontaires et accessoires
- ☐ Organisation d'ateliers de formation

6. Rapport d'activité – services à la clientèle

Profil de la clientèle



- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidence
- Données financières
 - Rendements 2025
 - Rapport financier
 - Évaluation actuarielle
- Rapport d'activité - services à la clientèle**
- Modifications au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d'activité
 - Investissement durable
 - Gestion des risques
 - Gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Période de questions
- Clôture de l'assemblée

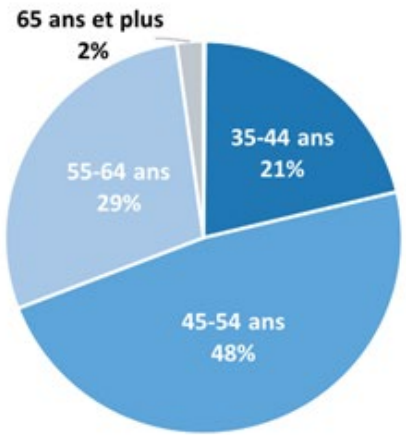
6. Rapport d'activité – services à la clientèle

Profil de la clientèle

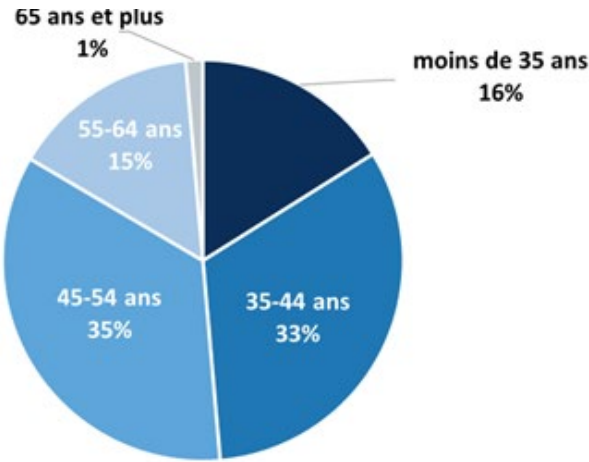
- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité – services à la clientèle**
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

Répartition des personnes participantes actives selon l'âge

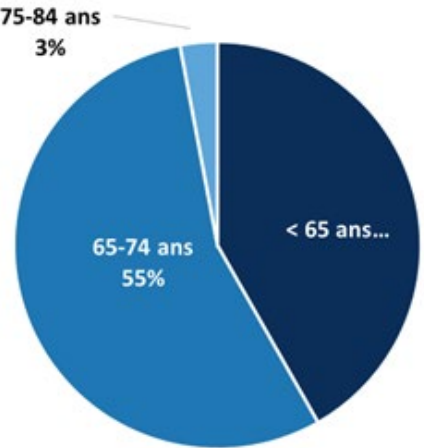
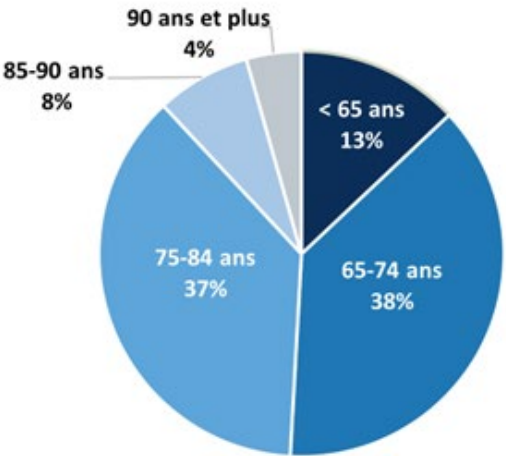
Volet antérieur



Second volet



Répartition des personnes retraitées et bénéficiaires selon l'âge



- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle**
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

6. Rapport d'activité - services à la clientèle

Statistiques démographiques

Mouvements démographiques

	En 2025		Moyenne 5 ans (2021-2025)	
	Nombre	Âge moyen	Nombre	Âge moyen
Adhésions	237	38,2	252	38,7
Retraites	43	61,9	40	62,1
Décès	22	85,3	21	82,8
Remboursements / Transferts	55	42,6	44	41,4

6. Rapport d'activité - services à la clientèle

Outils de communication

Communiqué trimestriel



Info RRPePUL
1^{er} trimestre 2024

Retour sur les marchés financiers en 2023 et perspectives 2024

Pour une clientèle encore conservatrice, les rendements ont offert des perspectives en 2023. On assiste à une réaction de la défiance réglementaire, ainsi qu'à la BCE. Le marché a été marqué par une hausse globale et un rendement de 3,50 % et qui s'est accrue en moyenne à 3,25 % à l'automne 2023.

Les rendements des deux années de l'année sont les suivants :

	Rendement 2023	Rendement 2024	Rendement 2025
Titre	3,50 %	3,50 %	3,50 %
Titre	3,50 %	3,50 %	3,50 %

Relevé annuel

Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval

Relevé annuel au 31 décembre 2023

Personne active

Titre : 1000 \$

À chaque fois que vous versez en espèces 100 \$, vous obtenez 10 \$ de retraite supplémentaire.

UN OUTIL POUR BIEN PLANIFIER VOTRE RETRAITE !

Le relevé vous renseigne sur votre participation dans le RRPePUL et vous indique les principales dispositions du régime de retraite. Les projections financières sont à titre indicatif et ne constituent pas une garantie. Elles sont basées sur les hypothèses de rendement de 3 % et de 4 %, basées sur les objectifs de rendement à la retraite que vous avez indiqués.

Le RRPePUL est un régime à prestations déterminées à cotisations fixes. Le total annuel (2023) versé au service avant 2024 et le second versement (2024) pour le service avant 2024. Les dispositions ne sont pas les mêmes pour les deux années.

Les renseignements personnels indiqués dans le présent relevé proviennent de vos fichiers de données. Ce document vous est fourni en vertu de la Loi sur l'accès à l'information, en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels et en vertu de la Loi sur l'accès à l'information. Toute erreur doit être signalée par courriel.

SOMMAIRE DE VOTRE SÉRIE ACCUMULÉE (2023)

En tenant compte de votre service antérieur et de 31 décembre 2023 et de vos cotisations annuelles, vous avez accumulé, à cette date, une somme égale à celle indiquée ci-dessous à compter de 2024.

	2023	2024
Montant accumulé	100,00	110,00
Montant accumulé (après 2024)	100,00	110,00

Pour plus de détails sur votre série accumulée, veuillez vous adresser à la section des services clients.

PROJECTIONS DE VOTRE SÉRIE (2024)

Le relevé indique la somme accumulée du RRPePUL, en supposant que votre régime d'emploi (2024) demeure identique jusqu'à la retraite. La somme accumulée au 31 décembre 2023, soit 100 000 \$, est incluse annuellement jusqu'à la retraite sans considération de la projection des cotisations. Les projections sont effectuées en fonction des dispositions actuelles du régime.

	2024	2025	2026
Montant accumulé (projeté)	100,00	110,00	121,00
Montant accumulé (projeté)	100,00	110,00	121,00
Montant accumulé (projeté)	100,00	110,00	121,00

Le pourcentage d'accumulation est de 3,1 % à la fin de l'année 2024 et de 3,2 % à la fin de l'année 2025. Les projections ne sont pas à prendre en compte pour la retraite. Elles sont à titre indicatif et ne constituent pas une garantie. Elles sont basées sur les hypothèses de rendement de 3 % et de 4 %, basées sur les objectifs de rendement à la retraite que vous avez indiqués.

COÛTS ANTICIPÉS DANS UN AUTRE RÉGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Les données indiquées sont à titre indicatif et ne constituent pas une garantie. Elles sont basées sur les hypothèses de rendement de 3 % et de 4 %, basées sur les objectifs de rendement à la retraite que vous avez indiqués. Le relevé vous est fourni en vertu de la Loi sur l'accès à l'information, en vertu de la Loi sur la protection des renseignements personnels et en vertu de la Loi sur l'accès à l'information. Toute erreur doit être signalée par courriel.

Produit en mars 2024

Séances d'information

- Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes
- Colloque de planification financière
- Séminaire de préparation à la retraite

Brochure



Votre Régime de retraite
Résumé des principales dispositions
au 1^{er} avril 2025

Brochure d'information pour les personnes ayant adhéré depuis 2016

RÉGIME DE RETRAITE
DU PERSONNEL PROFESSIONNEL
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes

Stéphanie Pacaud
Conseillère - Régimes de retraite
Bureau de la retraite

30 avril 2026

6. Rapport d'activité – services à la clientèle

Outils de communication

Portail

- ☐ Relevé annuel
- ☐ Correspondances personnalisées
- ☐ Valeur mensuelle de votre compte pour les cotisations volontaires et accessoires
- ☐ Possibilité de déposer des documents pour le BR
- ☐ *Outil de projection financière (à venir)*



Identification

IDUL

Mot de passe *

Mot de passe oublié?

Connexion

Pour toute assistance, veuillez contacter le Bureau de la retraite au 418-656-3802
ou par courriel à bretraite@bretraite.ulaval.ca

An aerial photograph of the Port of Vancouver, showing a large container terminal with numerous colorful shipping containers stacked in rows. Several large gantry cranes are positioned along the waterfront. In the background, the city of Vancouver is visible across the water, with mountains rising in the distance. A semi-transparent blue overlay covers the right half of the image, containing the section title.

7.

Modifications au Règlement

7. Modifications au Règlement

Amendement n° 39 (27 novembre 2025)

- ☐ Conformité aux nouvelles dispositions législatives à l'égard du volet accessoire du RRPePUL
- ☐ Prévoir le remboursement total ou partiel des cotisations accessoires
- ☐ Applicable depuis novembre 2024

Amendement n° 40 (28 novembre 2025)

- ☐ Précisions de certaines modalités liées à la reconnaissance des transferts et des rachats selon les volets du Régime (ajustement de l'amendement 38 adopté le 10 décembre 2024)

Amendement n° 41 (27 novembre 2025)

- ☐ Modifications de certaines règles relatives à l'administration du Régime et au Comité de retraite

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement**
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée



8.

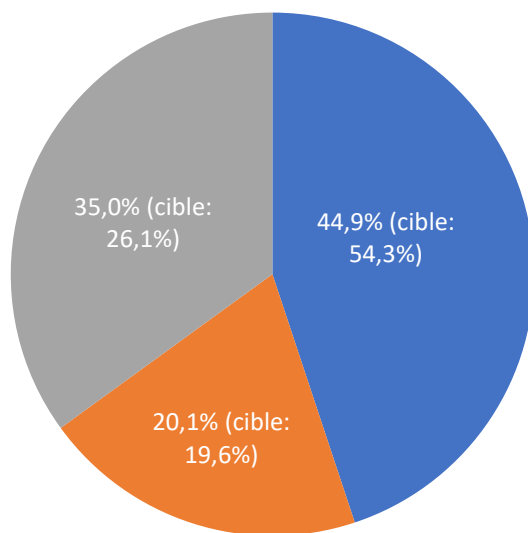
Politique de placement

8. Politique de placement

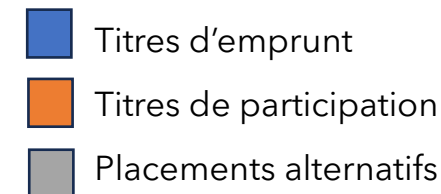
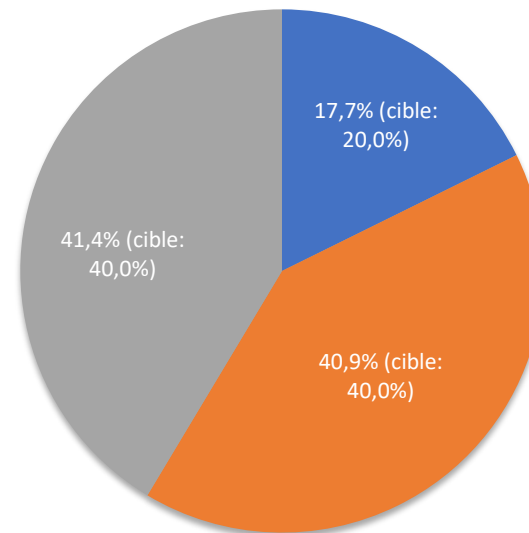
Portefeuilles de référence des volets

Aucun changement à la répartition stratégique en 2025

Volet antérieur



Second volet



Déviations notoires par rapport à la cible :

- Prêts directs : réel de 0,6 % et cible de 8,5 %
- Immobilier : réel de 15,2 % et cible de 8,5 %

Déviations notoires par rapport à la cible :

- Prêts directs : réel de 0,5 % et cible de 6,5 % (différence investie en titres d'emprunt)

Prêts directs et immobilier non liquides (délais plus longs pour acheter ou vendre)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

8. Politique de placement

Meilleure couverture du risque de taux d'intérêt

- ❑ **Objectif** : neutraliser l'effet d'une variation des taux d'intérêt sur la situation financière du RRPePUL
- ❑ **Moyen** : faire en sorte que la durée de l'actif soit similaire à la durée du passif
- ❑ **Résultat** : augmenter la durée de l'actif, via le portefeuille obligataire long terme
 - Durée visée du portefeuille : VA 35,8 ans
SV 30,5 ans
 - Révision des durées après chaque évaluation actuarielle

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité – services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement**
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée



9.

Rapport d'activité

CyrusOne, plateforme de centre de données aux États-Unis, détenu par
GIP, gestionnaire infrastructure

Port de Vancouver, détenu par IF, gestionnaire infrastructure

9.1 Investissement durable

Politique ESG - Rapport

La prise en compte des facteurs ESG (environnement, social, gouvernance) est intégrée à la gestion des risques

☐ **Le Comité ESG siège depuis 2024 et se rencontre normalement 2 fois par année**

☐ **Suivi 2024-2025**

- ☐ Tous les droits de vote ont été exercés en 2025
- ☐ Plusieurs compagnies rencontrées par le GIR, consultant engagé par le FCP, pour améliorer leurs résultats climatiques
- ☐ Réduction de l'intensité carbone pondérée (WACI) des portefeuilles d'actions rencontrent les trois objectifs fixés

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable**
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

9.1 Investissement durable

Politique ESG - Enjeux principaux Empreinte mesurée par l'indice WACI

Objectif 1 : En 2030, diminution de 50 % par rapport à 2018

Cible : 220,5

Résultat 2024 : 91,8

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 2 : 70 % de l'indice

Cible : 112,1

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 3 : réduction vs 2022

Cible : 143,8

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable**
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

9.1 Investissement durable

Politique ESG - Enjeux principaux

□ Évaluation ESG des gestionnaires

- Évaluation interne des pratiques ESG
- Évaluation externe par Mercer
- Les gestionnaires du FCP intègre bien ces facteurs dans leur gestion

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable**
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

9.2 Gestion des risques financiers

Politique de financement

(adoptée en 2019 et révisée en 2023 et 2026)

Contenu

1. Principes liés au financement
2. Caractéristiques du Régime
3. Objectifs de financement
4. Identification des risques
5. Mécanismes de gestion des risques de financement
6. Contraintes pour évaluations actuarielles
7. Achat de rentes

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques**
 - 9.3 Gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

9.2 Gestion des risques financiers

Tableau de bord de gestion des risques - VA

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques**
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

Volet antérieur		Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1.	Capitaliser une réserve minimale (1,5 % passif)	9,0 M\$	12,0 M\$	11,5 M\$
2.	Augmenter la marge PED	Probabilité d'un déficit <20 % (1,55 %)	1,19 %	1,14 %
3.	Réduire le risque de la Politique de placement	88 % / 4 % / 8 % obligations/actions/alternatifs	65 % / 15 % / 20 % Meilleur appariement de la durée (actif vs passif)	65 % / 15 % / 20 % Meilleur appariement de la durée (actif vs passif)
4.	Capitaliser toute la réserve	28,0 M\$	12,0 M\$	11,5 M\$
5.	Achat de rentes / bonification de l'indexation	Réduction de risque / Indexation avant restructuration	Analyse pour un second achat de rentes	Achat de 140 M\$ de rentes (environ 33 % du passif des prestataires)

9.2 Gestion des risques financiers

Tableau de bord de gestion des risques - SV

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité - services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques**
 - 9.3 Gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

Second volet		Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1.	Marge de maturité	0,76 %	Objectif atteint	Objectif atteint
2.	Augmenter la marge PED (service passé seulement)	0,63 %	Objectif atteint	Objectif atteint
3.	Capitaliser tout le Fonds de stabilisation	13,2 M\$	74,4 M\$	59,4 M\$
4.	Indexation post-retraite	100 % IPC (10 ans) 75 % par la suite	100 % IPC (10 ans) 100 % par la suite	100 % IPC (10 ans) 100 % par la suite
5.	Réduire le risque de la Politique de placement	Augmenter la pondération en obligations	Statu quo	Statu quo

9.2 Gestion des risques – analyse du Comité

Exercice complet d'évaluation en 2025-2026

- Ouverture
- Adoption de l'OJ
- Adoption du PV
- Rapport de la présidence
- Données financières
 - Rendements 2025
 - Rapport financier
 - Évaluation actuarielle
- Rapport d'activité – services à la clientèle
- Modifications au Règlement
- Politique de placement
- Rapport d'activité
 - Investissement durable
- 9.2 Gestion des risques**
 - Gouvernance
- Élection d'administrateurs
- Période de questions
- Clôture de l'assemblée

Liste des risques	
Financement	Services aux participant.e.s
Placements (dans la politique)	Juridiques
Placements (délégués)	Stratégiques
Dispositions du Régime	Situation financière
Gouvernance	ESG
Délégations	Cyberrisques
Levier	

Mode d'évaluation
Conséquences
Probabilité occurrence
Évolution du risque
Tendance court terme
Efficacité des contrôles
Risque résiduel

9.3 Gouvernance

Règlement intérieur (règles de régie interne)

- ☐ Mise à jour annuelle
- ☐ Suivi global de la gestion des risques par le Comité

Suivi des délégataires et fournisseurs de service

- ☐ Suivi annuel par le Comité et la direction
- ☐ Aucun élément particulier à mentionner

Équipe du Bureau de la retraite hors pair

- ☐ Ajout de plusieurs personnes dans les dernières années
- ☐ Nouvelle structure de direction (2022)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

9.3 Gouvernance

9.3 Gouvernance

Déclaration de potentiels conflits d'intérêts

- ☐ Tout membre d'un comité de retraite doit divulguer tout conflit d'intérêts prévu au sens de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite du Québec
- ☐ Déclaration signée annuellement par les membres
- ☐ Aucune déclaration d'un potentiel conflit d'intérêts inscrite au registre

Protection des renseignements personnels

- ☐ Responsable de la protection : Pascale Simard
- ☐ Nouvelle obligation depuis septembre 2022
- ☐ Deux incidents mineurs en 2025

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
- 9.3 Gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée



10.

Élection d'administrateurs

10. Élection d'administrateurs

Un poste en fin de mandat

Personnes représentantes actuelles

Personnes participantes actives		Mandat
Avec droit de vote :	Boris Mayer-St-Onge	2024-2027
Sans droit de vote :	Louis Frenette-Nolin	2023-2026

Personnes participantes non actives		Mandat
Avec droit de vote :	Jean Grégoire	2025-2028
Sans droit de vote :	Christian Pellerin	2025-2028

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport de la présidence
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
- 6. Rapport d'activité – services à la clientèle
- 7. Modifications au Règlement
- 8. Politique de placement
- 9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
- 10. **Élection d'administrateurs**
- 11. Période de questions
- 12. Clôture de l'assemblée

10. Élection d'administrateurs

Mise en candidature (reçue avant le 1^{er} juin 2026)

Personnes participantes actives

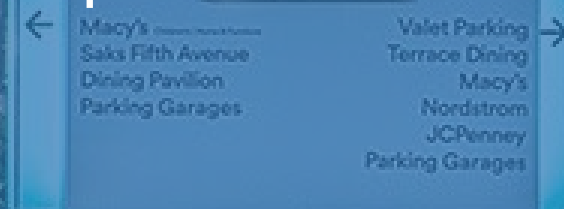
Sans droit de vote : Louis Frenette-Nolin

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport de la présidence
5. Données financières
 - 5.1 Rendements 2025
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Évaluation actuarielle
6. Rapport d'activité - services à la clientèle
7. Modifications au Règlement
8. Politique de placement
9. Rapport d'activité
 - 9.1 Investissement durable
 - 9.2 Gestion des risques
 - 9.3 Gouvernance
10. **Élection d'administrateurs**
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée



11.

Période de questions





12.

Clôture de l'assemblée