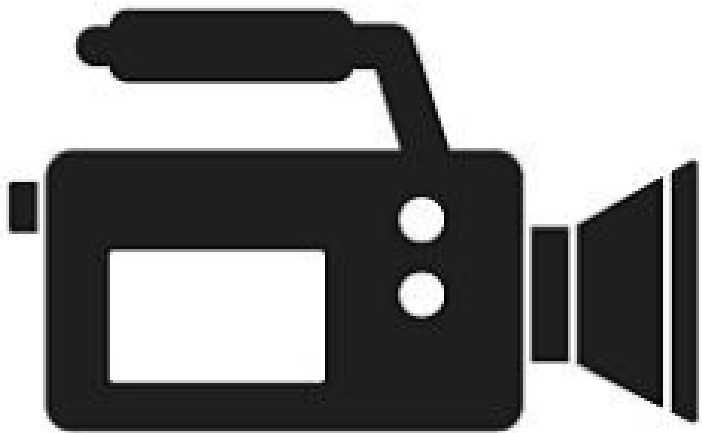


34^e assemblée annuelle du RREEUL

Avertissement



*Cette assemblée
sera enregistrée.*

*Elle sera disponible
sur le site Web du
RREEUL pour
visionnement.*

1. Ouverture de l'assemblée

Présentation des membres actuels du Comité

	Désigné.e par		Désigné.e par
Éric Forcier	le SEUL	Mélanie Alain Carole Carbonneau	les personnes participantes actives
Frédéric Lavigne Nicolas Bouchard Martel Gilles Dion (membre externe)	l'Université Laval	Luc Brouillette Suzanne Thivierge	les retraité.e.s, bénéficiaires et personne dont la rente est différée

1. **Ouverture**
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

2. Adoption de l'ordre du jour

Éric
Éric
Éric
Éric

Sébastien
Joel
Pascale

Isabelle
Isabelle
Isabelle
Isabelle
Pascale
Pascale
Éric
Éric
Éric
Éric

1. Ouverture de l'assemblée
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de la 33^e assemblée annuelle
4. Rapport du président du Comité de retraite
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques financiers
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Période de questions
12. Clôture de l'assemblée

Éric Forcier

Président du Comité de retraite



Pascale Simard

Directrice générale
Bureau de la retraite



Joel Joncas

Directeur, comptabilité et contrôles
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot

Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau

Directrice, service-conseil et
actuariat
Bureau de la retraite



3. Adoption du procès-verbal de la 33^e assemblée annuelle

Le procès-verbal est disponible sur le site Web
(section : Documentation et formulaires / Assemblée annuelle)

The screenshot shows the website of the Bureau de la Retraite de l'Université Laval. The header includes the logo, navigation links (Nous joindre, Rendez-vous Service-conseil), and a search bar. A 'Mon dossier' button is also present. The main navigation bar has five items: Événements de la vie, Le Bureau de la retraite, Placements, Ressources, and 'Les régimes de retraite' (marked with a red box and a circled '1'). Below this, there are three columns of links: 'Dispositions du régime', 'Documentation et formulaires', and 'Gouvernance de mon régime'. In the 'Documentation et formulaires' column, the link 'Assemblée annuelle' is highlighted with a red box and a circled '3'. On the right side, a list of retirement plans is shown: RCRUL, RREEUL (highlighted with a red box and a circled '2'), RRPpPUL, and RRPPUL.

Une personne présente à l'assemblée annuelle l'année dernière doit proposer son adoption
Une seconde personne doit également appuyer la proposition d'adoption

4. Rapport du président du Comité de retraite

Faits saillants 2025-2026

— Évaluation actuarielle : production d'un rapport au 31.12.2025

— Rendements 2025 des deux volets

	Rendement brut	Objectif
Volet antérieur	6,7 %	7,0 %
Second volet	9,3 %	7,7 %

— Analyse des risques approfondies

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. **Rapport du président**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

4. Rapport du président du Comité de retraite

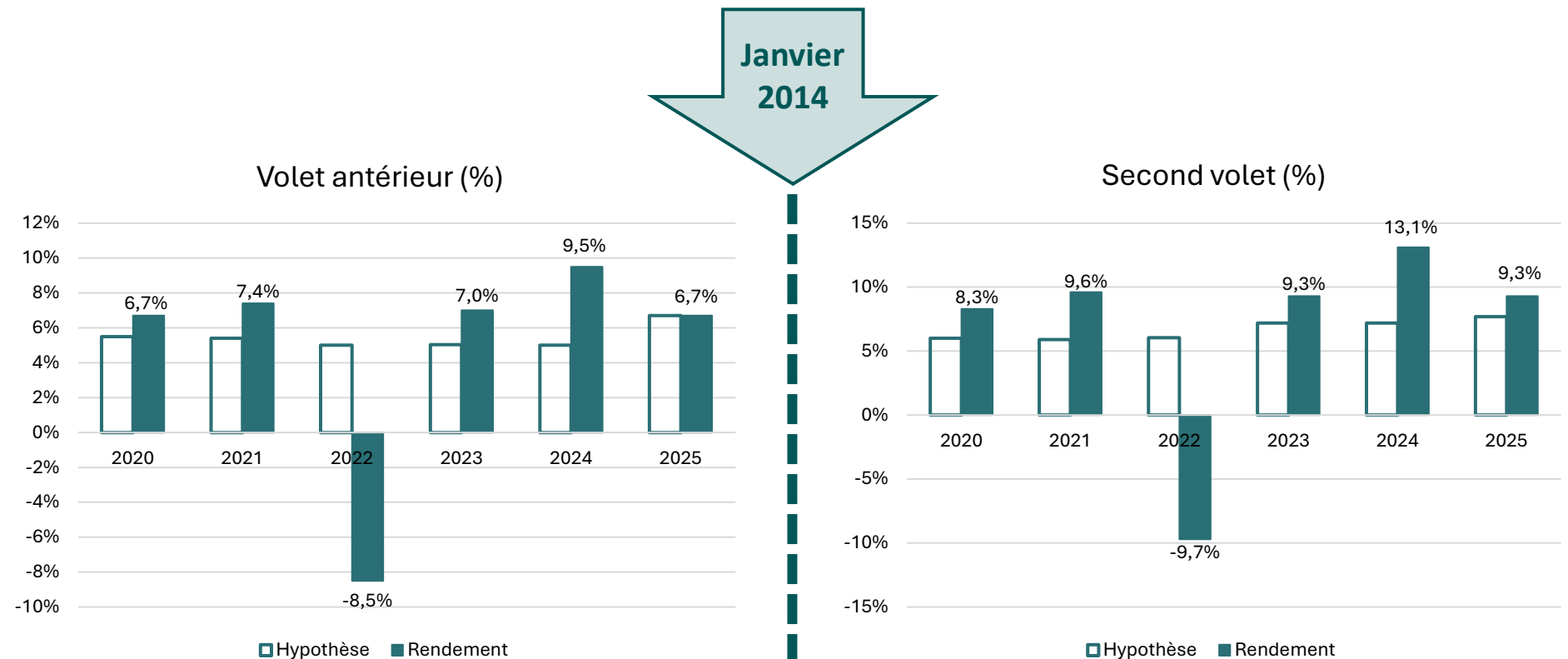
Situation financière du Régime

- Dernière déposée à Retraite Québec : au 31 décembre 2025
- Volet antérieur : toujours en déficit, mais la marge de sécurité a été majorée
- Second volet : bien capitalisé
le Fonds de stabilisation permet d'indexer les rentes à 100 %
niveau garanti pour les 1^{er} janvier 2027 à 2029
- Prochaine évaluation (obligatoire) : au 31 décembre 2028

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président**
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

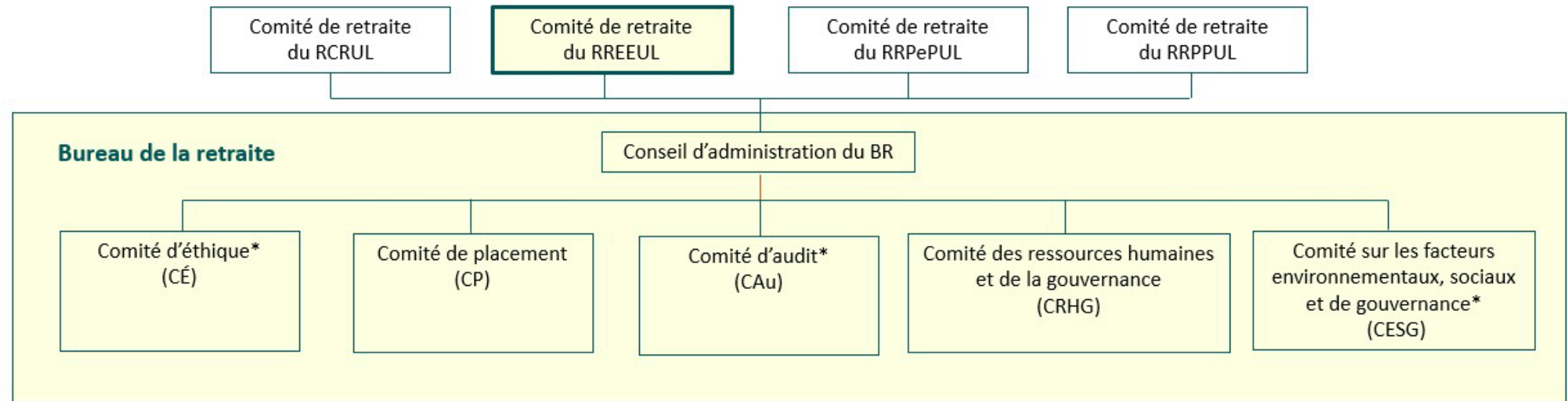
4. Rapport du président du Comité de retraite

Rendements bruts de la caisse du RREEUL



4. Rapport du président du Comité de retraite

Structure de gouvernance



* Ces comités reçoivent également des mandats directement des comités de retraite.

4. Rapport du président du Comité de retraite

Structure de gouvernance (équipe interne)

– Une équipe chevronnée de 26 personnes

Pascale Simard
Directrice générale
Bureau de la retraite



Joël Joncas
Directeur, comptabilité
et contrôles
Bureau de la retraite



Sébastien Chabot
Directeur, placements
Bureau de la retraite



Isabelle Moreau
Directrice, service-conseil
et actuariat
Bureau de la retraite





5. Données financières

AusNet, réseau transmission électrique en Australie,
détenu par Brookfield, gestionnaire infrastructure

5.1 Rendements

L'année 2025 en bref

- Sous-performance en actions
- Surperformance pour l'ensemble des placements alternatifs
- Performance concentrée de l'indice MSCI Monde dans deux secteurs : la technologie et les matériaux (i.e. or)
- Ralentissement du marché de l'emploi
- Les taux d'intérêt directeurs baissent au Canada et aux États-Unis
- L'administration Trump ajoute beaucoup d'incertitude économique dans les relations internationales et les conflits géopolitiques

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements**
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements

Performance annualisée au 31 décembre 2025 (en \$ CA)

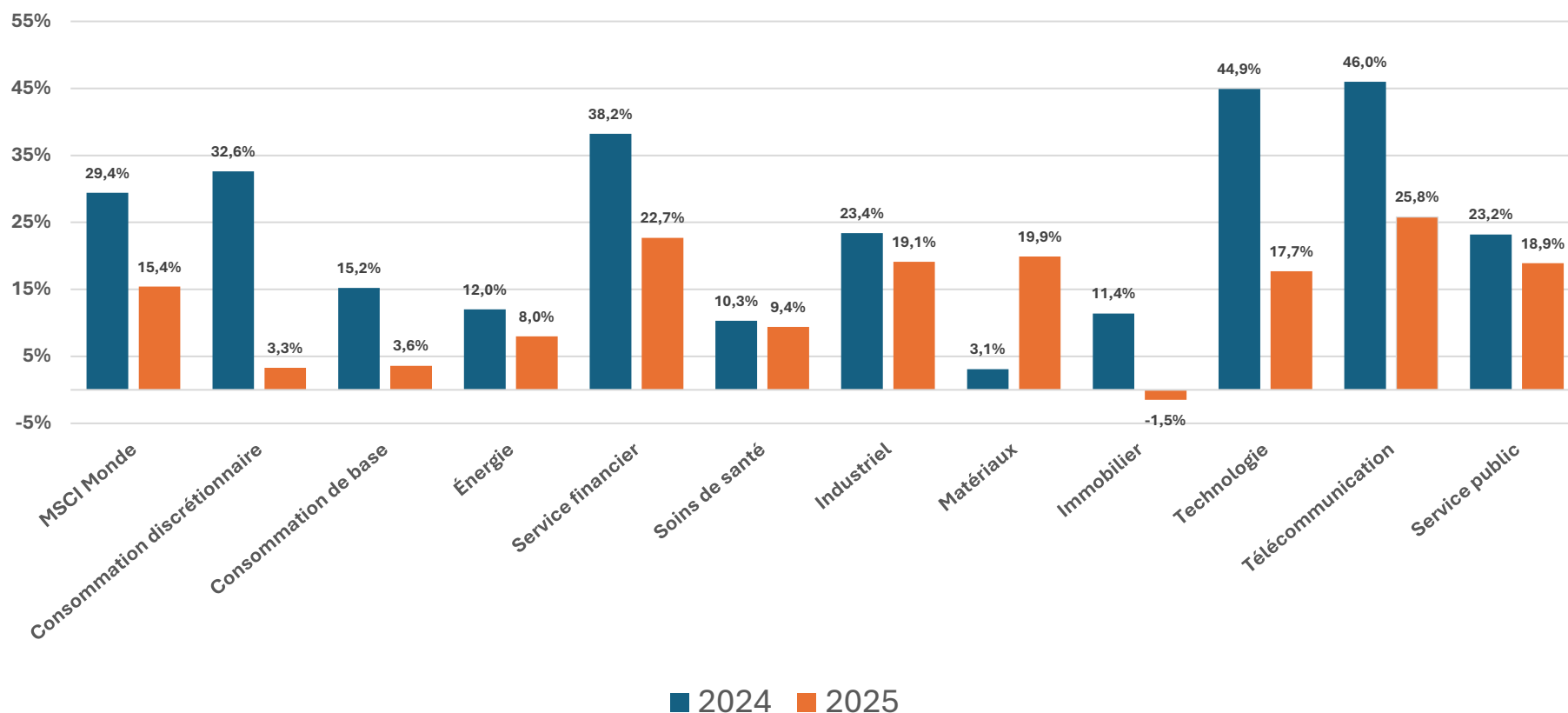
	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
RREEUL VA	6,65 %	7,69 %	4,27 %	6,63 %
Indice de référence	8,20 %	8,33 %	5,21 %	6,69 %
Valeur ajoutée	-1,55 %	-0,64 %	-0,94 %	-0,06 %
RREEUL SV	9,32 %	10,58 %	6,00 %	7,63 %
Indice de référence	12,28 %	11,97 %	7,63 %	8,18 %
Valeur ajoutée	-2,96 %	-1,39 %	-1,63 %	-0,55 %

Impact des frais de gestion dans le calcul de performance pour l'année 2025 : -0,93 % pour le Volet Antérieur et -1,02 % pour le Second Volet.

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements

Performance sectorielle du MSCI Monde (en CAD)



Sources : Bloomberg Magnificent 7 TR USD, eVestment Alliance

5.1 Rendements

Activités en 2025

Placements traditionnels

- Implantation d'un gestionnaire en actions mondiales à grande capitalisation (218 M\$)
- Implantation d'un investissement de 40 M€ en prêts directs européens
- Recherche pour un mandat en dette opportuniste (prêts directs)

Placements alternatifs

- Immobilier
 - Plan de réduction de l'investissement en cours
- Infrastructure
 - Vigie continue des opportunités

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements**
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Questions
- 12. Clôture

5.1 Rendements

Projets en cours

Placements traditionnels

Titres d'emprunt

- Poursuite de la construction du portefeuille de prêts directs

Actions

- Évaluation des portefeuilles d'actions

Placements alternatifs

Immobilier et infrastructure

- La vigie se continue, la réduction de la position immobilière domine nos activités

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements**
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements

Politique ESG – Rapport

La prise en compte des facteurs ESG (environnement, social, gouvernance) est intégrée à la gestion des risques

— Le Comité ESG siège depuis 2024 et se rencontre normalement 2 fois par année

— Suivi 2024-2025

- Tous les droits de vote ont été exercés en 2025
- Plusieurs compagnies rencontrées par le GIR, consultant engagé par le FCP, pour améliorer leurs résultats climatiques
- Réduction de l'intensité carbone pondérée (WACI) des portefeuilles d'actions respecte les trois objectifs fixés

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
- 5.1 Rendements
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
- 6.1 Rapport d'activités
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements

Politique ESG – Enjeux principaux

Empreinte mesurée par l'indice WACI

Objectif 1 : En 2030, diminution de 50 % par rapport à 2018

Cible : 220,5

Résultat 2024 : 91,8

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 2 : 70 % de l'indice

Cible : 112,1

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

Objectif 3 : Réduction vs 2022

Cible : 143,8

Résultat 2024 : 91,9

Résultat 2025 : 84,7 (-7,8 %)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
- 5.1 Rendements**
- 5.2 Rapport financier
- 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
- 6.1 Rapport d'activités
- 6.2 Profil de la clientèle
- 6.3 Outils de communication
- 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.1 Rendements

Politique ESG – Enjeux principaux

– Évaluation ESG des gestionnaires

- Évaluation interne des pratiques ESG
- Évaluation externe par Mercer
- Les gestionnaires du FCP intègrent bien ces facteurs dans leur gestion

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements**
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Rapport financier

Évolution de l'actif net en 2025 Audit réalisé par Ernst & Young

(en millions de dollars)	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Actif net au 31 décembre 2024	506,7 \$	188,9 \$	695,6 \$	665,6 \$
+ Cotisations et transferts intrants	1,9	15,9	17,8	18,5
+ Revenus nets de placement	29,5	17,3	46,8	68,4
- Prestations	-42,9	-8,3	-51,2	-47,6
- Frais d'administration	-4,9	-2,3	-7,2	-9,3
Actif net au 31 décembre 2025	490,3 \$	211,5 \$	701,8 \$	695,6 \$

5.2 Rapport financier

Informations complémentaires sur les cotisations en 2025

(en milliers de dollars)	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Régulières	419 \$	13 175 \$	13 594 \$	12 764 \$
De stabilisation	-	2 037	2 037	1 913
Volontaires	58	-	58	38
Rachats de participation	154	79	233	142
Transferts provenant d'autres régimes	257	644	901	2 538
D'équilibre / Reliquats	1 020	-	1 020	1 135
	1 908 \$	15 935 \$	17 843 \$	18 530 \$

5.2 Rapport financier

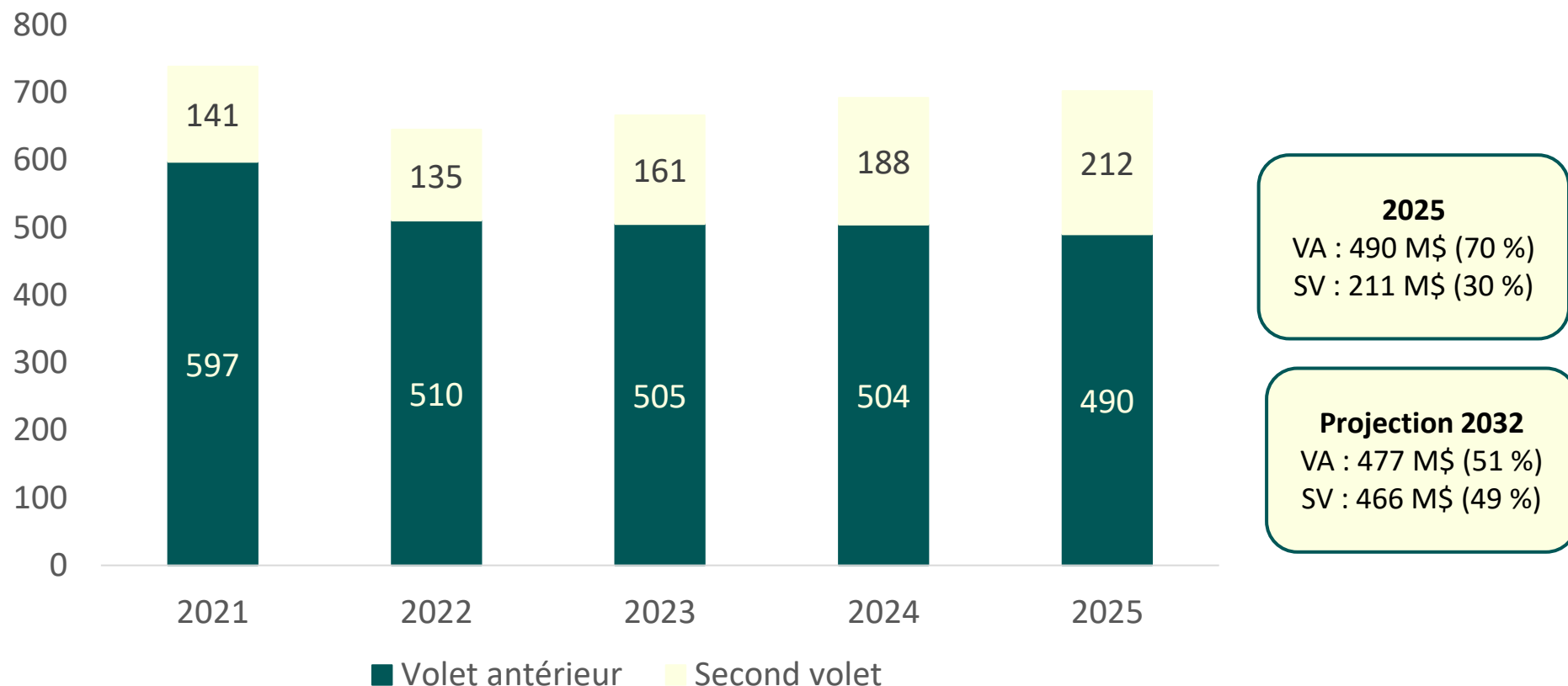
Informations complémentaires sur les prestations en 2025

(en milliers de dollars)	Volet antérieur		Second volet		Total 2025	Total 2024
Rentes de retraite	38 577	\$	3 841	\$	42 418 \$	41 693 \$
Remboursements	656		543		1 199	99
Transferts à d'autres régimes	3 095		3 135		6 230	5 255
Autres transferts	616		814		1 430	636
	42 944	\$	8 333	\$	51 277 \$	47 683 \$

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier**
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Rapport financier

Évolution de l'actif net au cours des cinq dernières années



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier**
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.2 Rapport financier

Informations complémentaires sur les frais en 2025

(en milliers de \$)	Volet antérieur	Second volet	Total 2025	Total 2024
Frais reliés aux placements – facturés	1 143	666	1 809	1 719
Frais reliés à l'administration	614	454	1 068	955
Sous-total des frais	1 757	1 120	2 877	2 674
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,35 %	0,56 %	0,41 %	0,39 %
Frais reliés aux placements – non facturés	3 166	1 233	4 399	6 636
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,64 %	0,62 %	0,63 %	0,97 %
Total des frais	4 923	2 353	7 276	9 310
Sous-total en % de l'actif moyen de l'année	0,99 %	1,18 %	1,04 %	1,37 %

5.3 Situation financière

Par volets

- Volet antérieur : Service avant 2014
- Second volet : Service à compter de 2014

Caractéristiques des volets

Volet antérieur		Second volet	
– Groupe fermé		– Groupe ouvert	
– Pas de nouveaux adhérents		– Tous les nouveaux adhérents	
– Très mature		– Nouveau régime	
– Beaucoup de retraités		– Peu de retraités et rentes petites	
Cotisations < Prestations		Cotisations > Prestations	
2 M\$	43 M\$	16 M\$	8 M\$

5.3 Situation financière

Objectifs d'une évaluation actuarielle

- Valider le niveau de provisionnement du Régime (long terme/pérennité)
- Valider la robustesse des hypothèses d'évaluation
- Ajuster les hypothèses à la conjoncture (court et long terme)
- Établir le niveau des cotisations
- Déterminer le degré de solvabilité (court terme/terminaison)

Note : On n'évalue pas le RREEUL, mais chacun des deux volets de manière distincte

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Situation financière

État de capitalisation du RREEUL

VOLET ANTÉRIEUR	31-12-2025	31-12-2024
Service avant 2014 (en milliers de dollars)		
Actif		
Valeur marchande de l'actif	490 261	506 684
<i>moins</i> Réserve	(34 066)	(32 927)
Compte général (1)	456 195	473 757
Passif		
Participant·es et participant·s actifs et invalides	67 110	72 627
Retraitées, retraités et bénéficiaires	400 062	411 371
Rentes différées	7 926	9 468
Passif total (2)	475 098	493 466
Excédent (manque) de capitalisation (1) - (2)	(18 903)	(19 709)
Degré de capitalisation (1) / (2)	96,0 %	96,0 %
Degré de capitalisation incluant la réserve	103,2 %	102,7 %

5.3 Situation financière

État de capitalisation du RREEUL

SECOND VOLET

Service depuis 2014
(en milliers de dollars)

	31-12-2025	31-12-2024
Actif		
Valeur marchande de l'actif	211 496	188 955
<i>moins</i> Réserve	(42 553)	(34 994)
Compte général (1)	168 943	153 961
Passif		
Participant·es et participant·s actifs et invalides	122 702	112 675
Retraitées, retraités et bénéficiaires	39 862	35 044
Rentes différées	7 532	8 018
Passif total (2)	170 096	155 737
Excédent (manque) de capitalisation (1) - (2)	(1 153)	(1 776)
Degré de capitalisation (1) / (2)	99,3 %	98,9 %
Degré de capitalisation incluant la réserve	124,3 %	121,3 %

5.3 Situation financière

Approche de la solvabilité

– Degré de solvabilité

	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
Volet antérieur	81,8 %	78,8 %
Second volet	97,9 %	96,4 %

✧ C'est un test (simulation de la terminaison du régime) qui n'influence pas le financement du Régime

✧ Le degré de solvabilité impacte le paiement de prestations forfaitaires (mais pas les rentes)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Situation financière

Coût du service courant et du Fonds de stabilisation

- Second volet seulement, car Volet antérieur est fermé
- Représente l'argent à verser à la caisse, car l'ajout d'une année de service supplémentaire aux personnes participantes actives augmente la valeur des paiements futurs à faire
- Ajout d'une cotisation au Fonds de stabilisation afin de l'utiliser pour payer les déficits du Second volet ou pour financer de l'indexation pour les rentes de ce volet (aucune indexation permanente garantie)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Situation financière

Coût du service courant et du Fonds de stabilisation

Pour 2027-2029 : Coût du service courant (CSC) : 15,38 %
 Fonds de stabilisation (15 % du CSC) : 2,32 %
 17,70 %

2027-2029	
Employés	
- CSC	6,53 %
- Stabilisation	2,32 %
- Totales	<u>8,85 %</u>
Employeur	
- CSC	8,85 %
- Stabilisation	0 %
- Totales	<u>8,85 %</u>
Total	<u>17,70 %</u>

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

5.3 Situation financière

Coût du service passé – Volet antérieur

- Amortissement du déficit de 18,9 M\$ au 31 décembre 2025 (Volet antérieur)
 - Payable sur 15 ans
 - 2 M\$ par an jusqu'au 31 décembre 2040
 - 1 M\$ provient de la réserve
 - 1 M\$ payé par l'Université

Coût du service passé – Second volet

- Aucun déficit

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière**
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture



6. Service à la clientèle

Immeuble à bureau, détenu par CBRE, gestionnaire immobilier

6.1 Rapport d'activités

Dossiers individuels traités par le BR

	2025	2024
Décès	64	65
Départs	60	21
Estimations de revenus de retraite ¹	162	141
Estimations de rachat	31	43
Modifications de rente	53	76
Ententes de transfert	44	91
Adhésions	120	176
Participations volontaires	54	44
Partages entre conjoint.e.s	0	0
Relevés de droits	77	115
Reliquats de solvabilité	0	0
Retraites	45	49
Rachat	24	13
Cotisations volontaires	5	3
Divers ²	66	12
Total :	805	849

¹ Une personne demande en moyenne deux estimations de rente de retraite lors de chaque demande.
Le nombre indiqué est le nombre de demandes et non le nombre d'estimations.

² Inclus : validations, projections, demandes diverses, application de rétro, ...

6.1 Rapport d'activités

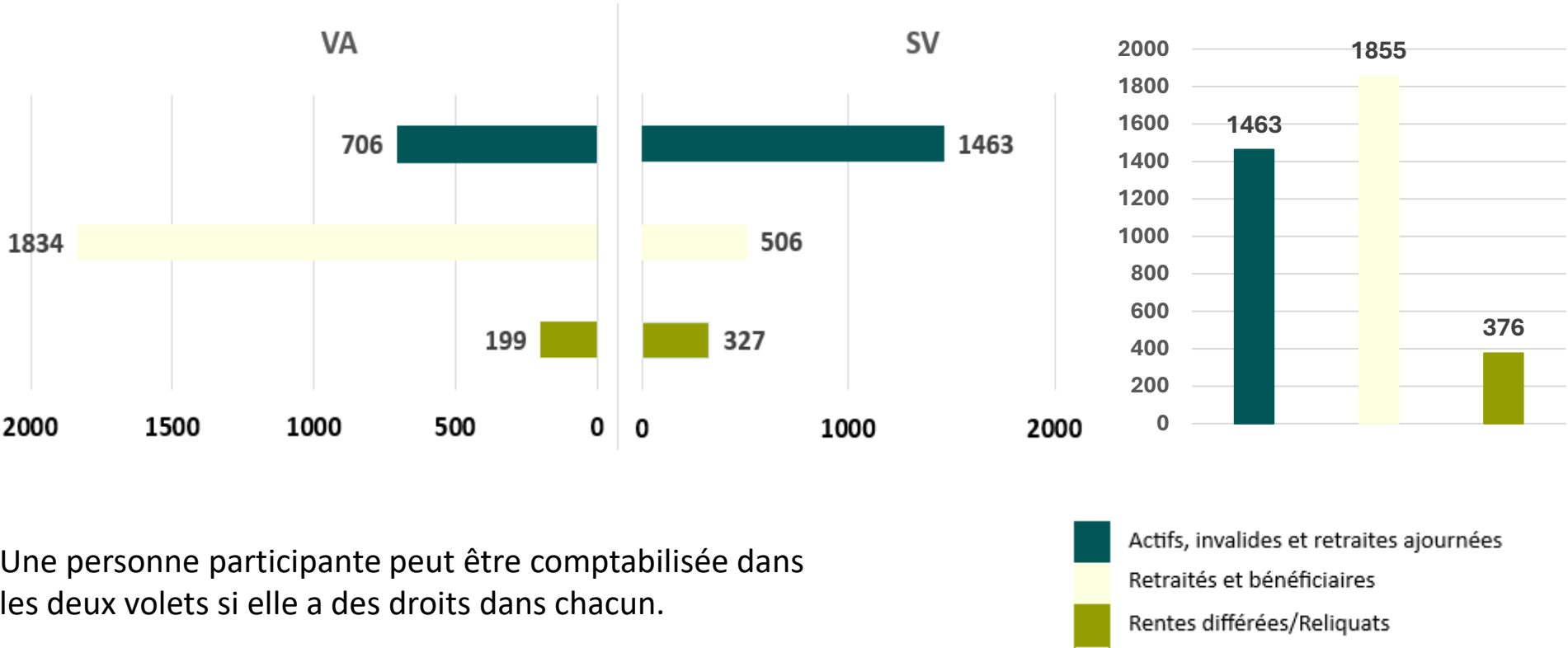
Principaux services

- Production de relevés de droits
- Production des relevés annuels
- Paiement de prestations
- Services de consultation en présentiel ou virtuel
- Portail
- Organisation d'ateliers de formation

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités**
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.2 Profil de la clientèle

Répartition des personnes participantes par volet et selon leur statut



- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Questions
- 12. Clôture

6.2 Profil de la clientèle

Statistiques démographiques

Mouvements démographiques

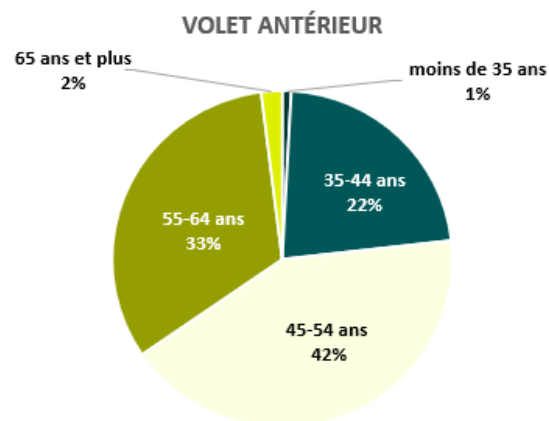
	En 2025		Moyenne 5 ans (2021-2025)	
	Nombre	Âge moyen	Nombre	Âge moyen
Adhésions	168	39,9	159	40,0
Retraites	41	61,9	51	61,6
Décès	69	83,5	59	82,4
Remboursements / Transferts	73	44,7	46	42,5

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

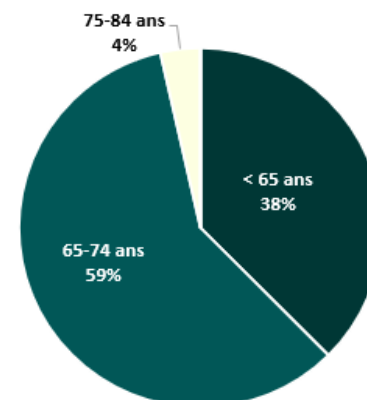
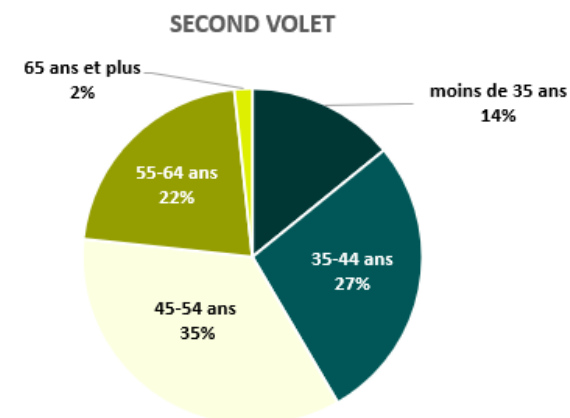
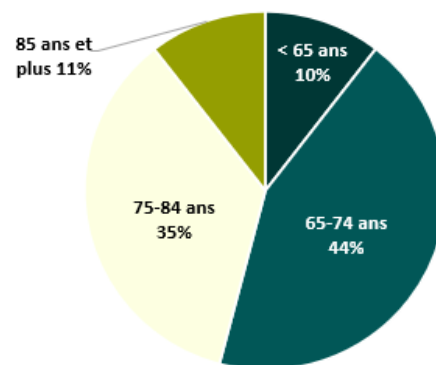
6.2 Profil de la clientèle

Statistiques démographiques

Répartition des personnes participantes actives selon l'âge



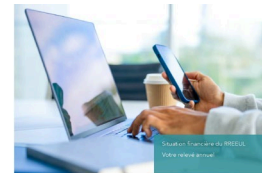
Répartition des personnes retraitées et bénéficiaires selon l'âge



1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle**
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

6.3 Outils de communication

Communiqué trimestriel



Info RREEUL
2^e trimestre de 2023

Situation financière du RREEUL

Chaque année, l'Assemblée du Régime évalue la santé financière des deux valeurs du RREEUL. Il s'agit donc de comparer la valeur des actifs (liquidités) à celle des obligations envers les personnes participantes (passif actuariel). La dernière modification substantielle, approuvée à l'Assemblée, a été votée le 12 décembre 2022. Le Comité gestionnaire Régime des Retraites, au 31 décembre 2022.

Données de l'actif net (en \$M)

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Valeur marchande du RREEUL	300 000 000 \$	300 000 000 \$	290 000 000 \$
Impôts	(10 000 000 \$)	(10 000 000 \$)	(10 000 000 \$)
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

Données de l'actif net (en \$M)

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Passif - obligations en cours	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Passif - obligations à long terme	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

Passif net

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

Relevé annuel

Régime de retraite des employés et employées de l'Université Laval

Relevé annuel au 31 décembre 2022

Personne adhérente

POUR LE RENDRE PLUS LISIBLE
À l'usage de la personne adhérente

LES DONNÉES FINANCIÈRES DU RREEUL

Le RREEUL est un régime de retraite à prestations déterminées. Les données financières du RREEUL sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont présentées en millions de dollars (\$M) et sont exprimées en dollars canadiens.

LES DONNÉES FINANCIÈRES DU RREEUL

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Valeur marchande du RREEUL	300 000 000 \$	300 000 000 \$	290 000 000 \$
Impôts	(10 000 000 \$)	(10 000 000 \$)	(10 000 000 \$)
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

LES DONNÉES FINANCIÈRES DU RREEUL

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Passif - obligations en cours	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Passif - obligations à long terme	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

Passif net

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$
Actif net de la retraite	290 000 000 \$	290 000 000 \$	280 000 000 \$

Brochures



www.bretraite.ulaval.ca

Séances d'information



- Séance d'information pour les nouvelles personnes adhérentes
- Colloque de planification financière
- Séminaire de préparation à la retraite

6.3 Outils de communication

Portail

- Relevé annuel
- Correspondances personnalisées
- Possibilité de déposer des documents pour le BR
- Outil de projection financière

Taux de consultation

64 % des participant.e.s
71 % de la population active



Identification

IDUL

Mot de passe *

Mot de passe oublié?

Connexion

Pour toute assistance, veuillez contacter le Bureau de la retraite au 418-656-3802
ou par courriel à bretraite@bretraite.ulaval.ca.

6.4 Modifications aux dispositions

Annexe 2 du Règlement (à venir) – Indexation ponctuelle des rentes du Second volet

- Indexation de 100 % de l'IPC aux 1^{er} janvier 2027, 2028 et 2029
- Dépôt d'une évaluation actuarielle pour 2025 en 2026

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication**6.4 Modifications aux dispositions**
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture



7. Politique de placement

Centre commercial de Miami, détenu par Morgan Stanley, gestionnaire immobilier

7. Politique de placement – Changements

Pas de changement en 2025

Cibles des politiques de placement	VA	SV
Titres d'emprunt	35 %	20 %
Actions	30 %	50 %
Immobilier	15 %	10 %
Infrastructure	20 %	20 %

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. **Politique de placement**
8. Gestion des risques
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture



8. Gestion des risques financiers

Projet de logement multi-résidentiel, détenu par CBRE,
gestionnaire immobilier

8. Gestion des risques financiers

Politique de financement adoptée (SEUL – UL) le 27 février 2019

Contenu

1. Principes liés au financement
2. Caractéristiques du Régime
3. Objectifs de financement
4. Identification des risques
5. Mécanismes de gestion des risques de financement
6. Contraintes pour évaluations actuarielles

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. **Gestion des risques**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Mécanismes de gestion des risques liés au financement

- Cotisation au Fonds de stabilisation et d'indexation
- Marge dynamique (réduit le rendement anticipé futur)
- Marge de maturité (réduit le rendement anticipé futur)
- Évolution de la répartition de l'actif (portefeuilles ultimes)
- Gestion définie des excédents/déficits
- Indexation conditionnelle

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. **Gestion des risques**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Volet antérieur	Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1. Capitaliser une réserve minimale (1 % passif / 3 ans cotisations d'équilibre)	4,9 M\$	34,1 M\$	32,9 M\$
2. Augmenter la marge dynamique	1,5 %	0,12 %	0,1 %
3. Capitaliser toute la réserve	62 M\$	34,1 M\$	32,9 M\$
4. Réduire le risque de la Politique de placement	Réduction du risque/augmentation des titres à revenus fixes	35 % / 30 % / 35 % obligations/actions/alternatifs	35 % / 30 % / 35 % obligations/actions/alternatifs
5. Possibilité de bonification de l'indexation	Indexation avant restructuration		

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
- 8. Gestion des risques**
9. Rapport sur la gouvernance
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

8. Gestion des risques financiers

Second volet	Cible	Au 31-12-2025	Au 31-12-2024
1. Marge de maturité	0,73 %	0,73 %	0,75 %
2. Capitaliser le Fonds de stabilisation	12,5 M\$	42,6 M\$	35,0 M\$
3. Indexation post retraite	Aucune cible (selon les sommes disponibles au Fonds de stabilisation)	100 % IPC (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2029)	90 % IPC (jusqu'au 1 ^{er} janvier 2028)
4. Réduire le risque de la Politique de placement	Réduction du risque/augmentation des titres à revenus fixes	20 % / 50 % / 30 % obligations/actions/ alternatifs	20 % / 50 % / 30 % obligations/actions/ alternatifs

8. Gestion des risques financiers

Exercice complet d'évaluation en 2025-2026

Liste des risques	
Financement	Services aux participant.e.s
Placements (dans la politique)	Juridiques
Placements (délégés)	Stratégiques
Dispositions du Régime	Situation financière
Gouvernance	ESG
Délégations	Cyberrisques
Levier	

Mode d'évaluation
Conséquences
Probabilité occurrence
Évolution du risque
Tendance court terme
Efficacité des contrôles
Risque résiduel

- 1. Ouverture
- 2. Adoption de l'OJ
- 3. Adoption du PV
- 4. Rapport du président
- 5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
- 6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
- 7. Politique de placement
- 8. **Gestion des risques**
- 9. Rapport sur la gouvernance
- 10. Élection d'administrateurs
- 11. Questions
- 12. Clôture



9. Rapport sur la gouvernance

Projet skybron, détenu par GIP, gestionnaire
infrastructure

9. Rapport sur la gouvernance

Règlement intérieur (règles de régie interne)

- Mise à jour annuelle
- Suivi global de la gestion des risques par le Comité

Suivi des délégataires et fournisseurs de service

- Rapport de conformité
- Rapports d'activités
- Suivi annuel

Renforcement de l'équipe du Bureau de la retraite

- Ajout de plusieurs personnes dans les dernières années
- Nouvelle structure de direction (2022)

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. **Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture

9. Rapport sur la gouvernance

Déclaration de potentiels conflits d'intérêts

- Tout membre d'un comité de retraite doit divulguer tout conflit d'intérêts prévu au sens de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite du Québec
- Déclaration signée annuellement par les membres
- Déclaration verbale au début de chaque rencontre
- Aucun conflit d'intérêts n'est inscrit au registre à ce jour

Protection des renseignements personnels

- Responsable de la protection : Pascale Simard
- Nouvelles obligations depuis septembre 2022
- 2 incidents mineurs ont été détectés pour le RREEUL en 2025

1. Ouverture
2. Adoption de l'OJ
3. Adoption du PV
4. Rapport du président
5. Données financières
 - 5.1 Rendements
 - 5.2 Rapport financier
 - 5.3 Situation financière
6. Services à la clientèle
 - 6.1 Rapport d'activités
 - 6.2 Profil de la clientèle
 - 6.3 Outils de communication
 - 6.4 Modifications aux dispositions
7. Politique de placement
8. Gestion des risques
9. **Rapport sur la gouvernance**
10. Élection d'administrateurs
11. Questions
12. Clôture



10. Élections d'administrateurs

CyrusOne, plate-forme de centre de données aux États-Unis, détenu par GIP infrastructure

10. Élection d'administrateurs

Membres actuels

Personnes participantes actives		Mandat
avec droit de vote :	Mélanie Alain	2025-2028
sans droit de vote :	Carole Carbonneau	2025-2026

Personnes participantes non actives		Mandat
avec droit de vote :	Luc Brouillette	2025-2027
sans droit de vote :	Suzanne Thivierge	2023-2026

An aerial photograph of Vienna International Airport (VIE) in Austria. The image shows the main terminal building with its distinctive circular design, surrounded by numerous aircraft parked at gates. In the foreground, a runway and taxiway are visible, with a few aircraft taxiing. The airport is situated in a green landscape with some buildings and a control tower in the background under a cloudy sky.

11. Période de questions

Aéroport de Vienne, en Autriche, détenue par IFM,
gestionnaire en infrastructure

An aerial photograph of a large container port. In the foreground, several large orange gantry cranes are positioned over a dense stack of colorful shipping containers (blue, red, yellow, green). The port is situated along a body of water, with a large cargo ship visible in the distance. In the background, a city skyline and mountains are visible under a clear sky.

Clôture de l'assemblée

Merci de votre attention!